



**UNIVERSIDAD
PEDAGÓGICA
NACIONAL**
OFICINA DE DESARROLLO Y PLANEACIÓN
INFORME DE SEGUIMIENTO A LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN 2025
(31 de marzo de 2026)

I. INTRODUCCIÓN

El presente informe documenta los resultados del análisis y seguimiento al avance de los proyectos de inversión de la Universidad Pedagógica Nacional (UPN), con un corte administrativo y financiero al 31 de marzo de 2026. Los proyectos evaluados se enmarcan en el Plan de Desarrollo Institucional 2022–2026: “Generación de maestras y maestros por la verdad, la paz y la vida” y la asignación de recursos realizada inicialmente mediante la Resolución 1326 del 23 de diciembre de 2025 “Resolución 1326 del 23 de diciembre de 2025” por valor de \$197.292 millones de pesos.

A la fecha, tras las modificaciones presupuestales realizadas conforme a las necesidades de cada proyecto, así como la adición de nuevos recursos, se procede a efectuar un ajuste presupuestal para la vigencia 2026, bajo la Resolución 0004 de 2026 y Resolución 0368 de 2026. La apropiación total para inversión asciende a \$204.744 millones de pesos, distribuidos en trece (13) proyectos de inversión.

La consolidación de los datos y cifras presentados en este informe es el resultado de los reportes registrados por las dependencias a través del formato FORPES-001 “Ficha de Registro, Actualización y Seguimiento a los Proyectos de Inversión de la UPN” para el primer trimestre de 2026, así como la información registrada en el Sistema de Información Financiero Goobi. Los 13 proyectos de inversión, apropiados presupuestalmente y viabilizados por esta Oficina, se encuentran publicados en el minisito de la OP, cuyo enlace es: <https://planeacion.upn.edu.co/proyectos-de-inversion-2026/>

Es importante tener en cuenta que el indicador que se analiza en este informe es el siguiente:

$$\% \text{ de Ejecución} = \text{Compromisos} / \text{Apropiación Vigente}$$

Y se definen los siguientes rangos de evaluación así:

RANGO	CALIFICACIÓN	COLOR SEGÚN NIVEL DE ALERTA
81% - 100%	Óptimo	
61% - 80%	Satisfactorio	
41% - 60%	Bueno	
21% - 40%	Aceptable	
0% - 20%	Sin Avance	

Luego de completar el análisis, se requiere presentar este informe de seguimiento al Comité Directivo en Materia Presupuestal. El objetivo principal es alertar oportunamente al comité sobre los resultados hallados, lo que permitirá detectar las fortalezas y debilidades en la ejecución de los proyectos de inversión y tomar las medidas correctivas necesarias para los trimestres siguientes antes de terminar la vigencia.

II. RECURSOS DE INVERSIÓN APROPIADOS, FUENTES Y EJECUCIÓN.

Los recursos apropiados para la financiación de los proyectos de inversión de la Universidad Pedagógica Nacional hacen parte del Presupuesto General de la Nación - PGN, en tal sentido, para algunas fuentes su ejecución está condicionadas como es el caso de los recursos transferidos por el Ministerio de Educación Nacional de Plan de Fomento a la Calidad – PFC, Plan de Fomento al Bienestar, la estampilla UPN, Permanece y Trasciende, Aportes de Otras Entidades Atenea y Aportes de Otras Entidades.

Así las cosas, se presenta distribución de los recursos asignados para inversión en la siguiente tabla:

Tabla 1. Distribución de recursos de inversión UPN - Apropiación por fuente

Código de la fuente	Nombre de la fuente	Valor Apropiación
10.02	Aportes de la Nación - Inversión	3.795.145.127,00
17	Recursos Estampilla UNAL y Otras Universidades	2.490.000.000,00
20.01	Recursos Propios	1.098.800.000,00
20.04	Recursos Propios - Aportes de Otras Entidades	556.166.512,00
20.07	Recursos Propios - Atenea	2.434.438.312,00
20.11	Recursos Propios - Atenea JE 3	5.725.689.345,00
20.12	Recursos Propios - Atenea JE 4	5.869.347.177,00
21.10.06	Recursos del Balance - Inversión - PFC-SUE	2.359.303.904,00
21.10.07	Rendimientos PFC-SUE	890.441.177,00
21.10.10	Rendimientos Recursos Nación Inversión	181.280.352,00
21.10.21	Rendimientos Financieros Nación Inversión - Infraestructura	9.651.552,00
21.10.21	Recursos del Balance - PFB	608.514.146,00
21.17.01	Recursos del Balance - Estampilla UNAL	645.347.474,00
21.20.01	Recursos del Balance - Propios	3.491.062.484,00
21.20.04	Recursos del Balance - Aportes otras entidades	145.719.320,00
21.20.08	Rendimientos Recursos Propios - Excedentes Cooperativas	2.587.976,00
21.26.01	Recursos del Balance - Estampilla UPN	117.528.000.000,00

OFICINA DE DESARROLLO Y PLANEACIÓN

Código de la fuente	Nombre de la fuente	Valor Apropriación
21.26.02	Rendimientos Financieros - Estampilla UPN	39.246.963.913,00
26	Recursos Estampilla UPN	16.932.000.000,00
TOTAL		204.010.458.771,00

Fuente: Sistema de Información Financiero Goobi corte a 31 de marzo de 2026

Es importante aclarar que el valor reflejado en la tabla 1, corresponde al estipulado para los proyectos de inversión, excluyendo el total de la fuente y el GMF del 4x1000, los cuales ascienden a 737 millones de pesos, con la siguiente distribución por fuentes

Tabla 2 Apropriación Gravamen financiero.

Código de la fuente	Recurso	Valor apropiación
17	Recursos Estampilla UNAL y Otras Universidades	\$ 10.000.000
20.01	Recursos Propios	\$ 1.200.000
20.04	Recursos Propios - Aportes de Otras Entidades	\$ 1.009.488
21.17.01	Recursos del Balance - Estampilla UNAL	\$ 2.581.389
21.20.01	Recursos del Balance - Propios	\$ 21.768.542
21.20.08	Rendimientos Recursos Propios - Excedentes Cooperativas	\$ 10.249
21.26.01	Recursos del Balance - Estampilla UPN	\$ 472.000.000
21.26.02	Rendimientos Financieros - Estampilla UPN	\$ 157.618.329
26	Recursos Estampilla UPN	\$ 68.000.000
Total gravamen financiero		\$ 734.187.997

III. EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LA UPN.

Para la vigencia 2026, en el marco de la armonización del PDI (2022 – 2026) “Generación de maestras y maestros por la verdad, la paz y la vida”, la Oficina de Planeación aprobó 13 proyectos, teniendo en cuenta sus modificaciones conforme a las necesidades de cada coordinación de proyecto, especialidad del gasto acorde al Catálogos de Clasificación Presupuestal y redistribución de recurso asignados, con corte al 31 de marzo de 2026, los proyectos de inversión aprobados se presentan en la siguiente tabla:

OFICINA DE DESARROLLO Y PLANEACIÓN
Tabla 3. Proyectos de Inversión Aprobados por la ODP y su Apropriación.

#	Código auxiliar	Nombre del proyecto de inversión	Valor apropiación (En pesos)
1	41102	Formación de lengua extranjera	64.768.018,00
2	41201	Formación académica y desarrollo profesoral	67.189.600,00
3	42101	Movilidad docente y estudiantil	1.024.660.000,00
4	42102	Desarrollo de la política de investigación UPN	2.791.048.168,00
5	42103	Mejoramiento de la producción, circulación y apropiación social del conocimiento	710.000.000,00
6	43102	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica	3.026.653.080,00
7	43103	Gestión de bases de datos e infraestructura bibliográfica	813.450.000,00
8	43104	Gestión y memoria documental institucional	150.491.737,00
9	43201	Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARIA	173.706.963.913,00
10	43202	Gestión y mejoramiento de la infraestructura y dotación UPN	16.030.552.710,00
11	43203	Construcción y adquisición de nuevas instalaciones	9.651.552,00
12	44101	Bienestar estudiantil integral	2.162.807.858,00
13	44102	Fortalecimiento del acceso, la permanencia y la calidad de la educación superior UPN-ATENEA	3.452.222.135,00
TOTAL			204.010.458.771,00

Fuente: Sistema de Información Financiero Goobi corte a 30 de marzo de 2026

El Proyecto de Inversión 43201 – Construcción de la Facultad de Educación Física del Proyecto Valmaría se financia con recursos de destinación específica provenientes de la estampilla “Cincuenta años de labor de la Universidad Pedagógica Nacional”, conforme a la Ley 1489 de 2011 y el Decreto 584 de 2014. Dichos recursos están orientados al fortalecimiento de la infraestructura física y tecnológica del nuevo campus universitario, incluyendo edificaciones académicas, escenarios deportivos y culturales, biblioteca, laboratorios y demás equipamientos requeridos.

No obstante, debido a la complejidad y duración de los procesos de legalización del predio, la ejecución histórica de los recursos ha sido limitada, concentrándose principalmente en adecuaciones preliminares y trámites jurídicos del inmueble.

OFICINA DE DESARROLLO Y PLANEACIÓN

En este contexto, la Oficina de Planeación presenta el seguimiento detallado de la ejecución financiera de los proyectos de inversión, soportado en el Sistema de Administración Financiera – GOOBI, donde el nivel de ejecución se calcula con base en la relación entre los recursos apropiados y los recursos comprometidos al corte del 31 de marzo de 2026. A Saber:

1. 43201. Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARÍA

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARIA	CÓDIGO:	43201
	Apropiación	\$ 173.706.963.913,00	
	Compromiso	\$ 163.794.867,00	
	Saldo	\$173.543.169.046,00	
	% de Ejecución	0.09%	
	Calificación de ejecución	Sin avance	
	Color según nivel de alerta		

El proyecto cuenta con un presupuesto extraordinariamente alto por las razones antes expuestas, típico de una obra de infraestructura mayor como lo es la de la FEF. La cantidad ejecutada es baja en términos absolutos, especialmente si se considera el objetivo de construir una facultad complete. Se evidencia que este proyecto se encuentra en una fase inicial de ejecución, con avances concentrados principalmente en actividades de carácter administrativo y de alistamiento, registrando una ejecución física marginal limitada a una intervención puntual de demolición, situación que resulta coherente con la calificación financiera de “Sin avance”, dada la significativa brecha entre los recursos apropiados y la ejecución efectiva, y pone de manifiesto la necesidad de fortalecer la planeación operativa, técnica y contractual con el fin de viabilizar una mayor ejecución física y financiera en los siguientes trimestres.

2. 43203. Construcción y Adquisición de Nuevas Instalaciones

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Construcción y adquisición de nuevas instalaciones	CÓDIGO:	43203
	Apropiación	\$ 9.651.552,00	
	Compromiso	\$ 0	
	Saldo	\$ 9.651.552,00	
	% de Ejecución	0 %	
	Calificación de ejecución	Sin avance	
	Color según nivel de alerta		

Durante el período enero-marzo, no se registraron avances técnicos ni financieros. En el componente de inversión asociado a la adquisición e instalación de mobiliario para nuevas instalaciones, el porcentaje de logro y ejecución se mantiene en 0 %, dado que el cronograma de ejecución tiene inicio previsto para el 1 de mayo de 2026, por lo cual el seguimiento técnico no aplica para el trimestre evaluado y no se reportan dificultades que afecten el

OFICINA DE DESARROLLO Y PLANEACIÓN

cumplimiento. Desde el punto de vista financiero, el proyecto cuenta con una apropiación total de \$9.651.552, sin ejecución a la fecha, reflejando un saldo del 100 % de los recursos disponibles, una calificación de ejecución “sin avance” y un estado de alerta coherente con la ausencia de ejecución en el período analizado, bajo la responsabilidad de la Vicerrectoría Administrativa y Financiera y la coordinación del Grupo Interno de Trabajo de Infraestructura Física.

3. 42102. Desarrollo de la Política de Investigación UPN

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Desarrollo de la política de investigación UPN	CÓDIGO:	42102
Apropiación		\$ 2.791.048.168,00	
Compromiso		\$ 334.433.516,50	
Saldo		\$ 2.456.614.651,50	
% de Ejecución		11.98 %	
Calificación de ejecución		Sin Avance	
Color según nivel de alerta			

Se evidencia una baja ejecución crítica del proyecto, ya que, de una apropiación total, solo se ha ejecutado el equivalente al 11,98 %, dejando un saldo elevado por comprometer y una calificación de ejecución definida como “Sin Avance”, lo que refleja rezagos significativos frente al cronograma programado; desde el punto de vista técnico, el proyecto muestra avances parciales pero relevantes: se reporta progreso en proyectos externos cofinanciados (33%), una ejecución significativa en monitorías de investigación (60% con 143 estudiantes vinculados), apoyo a escenarios internacionales de incidencia académica y avances en estrategias de comunicación pública de la ciencia y estandarización de bases de datos; sin embargo, varios componentes clave (semilleros, semana de la investigación, informes técnicos y evaluación de convocatorias) permanecen con 0% de logro, coherente con cronogramas que concentran su ejecución en trimestres posteriores.

En conjunto, aunque el estado financiero se califica como “sin avance”, el desempeño técnico del primer trimestre sugiere una ejecución alineada con la programación temporal, sin desviaciones críticas, pero con el reto de acelerar la ejecución presupuestal en los siguientes periodos para mitigar riesgos de rezago al cierre de la vigencia.

4. 41201. Formación Académica y Desarrollo Profesional.

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Formación académica y desarrollo profesoral	CÓDIGO:	41201
Apropiación		\$ 67.189.600,00	
Ejecución		\$ 67.189.600,00	
Saldo		\$0	
% de Ejecución		100%	
Calificación de ejecución		Optimo	
Color según nivel de alerta			

OFICINA DE DESARROLLO Y PLANEACIÓN

Desde el punto de vista técnico, durante el primer período (enero-marzo) se evidencian avances significativos en el componente de financiación de cupos para docentes en cursos de lengua extranjera, con 15 docentes beneficiados de un total de 20 cupos previstos, alcanzando un 75 % de logro en la primera acción programada para el primer semestre; las actividades restantes se encuentran planificadas para el segundo semestre de la vigencia, sin reportarse dificultades que afecten el cumplimiento.

En el componente financiero, el proyecto registra una ejecución del 100 % de la apropiación asignada, equivalente a \$67.189.600, sin saldo pendiente, lo que respalda la calificación de ejecución “Óptimo” y un nivel de alerta favorable, en coherencia con el avance técnico reportado y la adecuada gestión de los recursos asignados.

5. 41102. Formación de Lengua Extranjera

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Formación de lengua extranjera	CÓDIGO:	41102
Apropiación		\$ 64.768.018,00	
Compromiso		\$ 47.250.582,00	
Saldo		\$ 17.517.436,00	
% de Ejecución		73%	
Calificación de ejecución		Satisfactorio	
Color según nivel de alerta			

Presupuesto destinado a la formación en idiomas. El gasto es igual a lo apropiado, lo que demuestra una gestión financiera impecable, este porcentaje de ejecución indica que la meta financiera se ha cumplido en su totalidad. No hay recursos sin utilizar. Por tanto, la calificación administrativa confirma que la ejecución física es óptima al 98% y fue la mejor posible, asegurando que los fondos se tradujeron completamente en servicios.

6. 44102 fortalecimiento del acceso, la permanencia y la calidad de la educación superior UPN-ATENEA

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Fortalecimiento del acceso, la permanencia y la calidad de la educación superior UPN-ATENEA	CÓDIGO:	44102
Apropiación		\$ 3.452.222.135,00	
Compromiso		\$ 512.851.135,00	
Saldo		\$ 2.939.371.000,00	
% de Ejecución		14.86%	
Calificación de ejecución		Sin avance	
Color según nivel de alerta			

El proyecto presenta un avance técnico limitado y concentrado en actividades iniciales, lo que se refleja en una calificación general de ejecución “Sin avance”. En el componente técnico se registran progresos parciales en algunas acciones del eje de permanencia, tales como el apoyo alimentario, que benefició a 47 estudiantes del convenio 461-2024 (94 % de la meta), la entrega y consumo parcial de raciones alimentarias del convenio

OFICINA DE DESARROLLO Y PLANEACIÓN

534-2025, y el desarrollo inicial de procesos de formación en segunda lengua, con avances que oscilan entre el 41 % y el 76 % en estudiantes y docentes según la línea de intervención; no obstante, una parte significativa de las actividades (apoyo económico, tutorías académicas, transporte, acciones psicosociales y segundas cohortes de formación) no registra ejecución, debido a que su inicio está programado para el segundo semestre o se encuentra en fase de gestión administrativa y contractual, situación que ha limitado el promedio de ejecución técnica de la vigencia al 18 %.

Desde el punto de vista financiero, el proyecto cuenta con una apropiación total de \$3.452.222.135, de la cual se han comprometido \$512.851.135, equivalente a un 14,86 % de ejecución, manteniendo un saldo de \$2.939.371.000, coherente con el estado incipiente de las actividades y con la priorización del gasto para etapas posteriores del cronograma establecido.

7. 43103. Gestión de Bases de Datos e Infraestructura Bibliográfica

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Gestión de bases de datos e infraestructura bibliográfica	CÓDIGO:	43103
Apropiación		\$ 813.450.000,00	
Compromiso		\$ 513.601.500,00	
Saldo		\$ 299.848.500,00	
% de Ejecución		63.14%	
Calificación de ejecución		Satisfactorio	
Color según nivel de alerta			

El proyecto presenta un avance satisfactorio, coherente con el cronograma de ejecución y la naturaleza contractual de las actividades.

Desde el componente técnico, se evidencian avances relevantes, entre ellos la adquisición y renovación de bases de datos bibliográficas estratégicas como Scopus y Web of Science, alcanzando un 50 % de logro en este componente, así como la ejecución total (100 %) de la adquisición de la herramienta institucional de verificación de similitud y de la licencia WebDewey, fortaleciendo la integridad académica, los procesos de investigación y la gestión bibliotecaria conforme a estándares internacionales; adicionalmente, se adelantaron actividades de planeación y gestión para acciones cuya ejecución está prevista según la fecha de vencimiento contractual (sistema estadístico, proxy, repositorio institucional, derechos reprográficos y material bibliográfico), sin que se reporten dificultades críticas.

En el aspecto financiero, el proyecto cuenta con una apropiación de \$813.450.000, de los cuales se han comprometido \$513.601.500, equivalente a un 63,14 % de ejecución, manteniendo un saldo de \$299.848.500, lo que respalda la calificación de ejecución "Satisfactorio" y un nivel de alerta acorde con el avance técnico y financiero alcanzado durante el período evaluado.

OFICINA DE DESARROLLO Y PLANEACIÓN
8. 43202. Gestión y Mejoramiento de la Infraestructura y Dotación UPN

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Gestión y mejoramiento de la infraestructura y dotación UPN	CÓDIGO:	43202
Apropiación		\$ 16.030.552.710,00	
Compromiso		\$ 6.016.156.333,65	
Saldo		\$ 10.014.396.376,35	
% de Ejecución		37.53%	
Calificación de ejecución		Aceptable	
Color según nivel de alerta			

El proyecto de inversión presenta un avance técnico acorde con la programación establecida, concentrado principalmente en la fase de consultoría para la construcción del nuevo Edificio de Aulas en la Calle 72, en la cual se recibieron entregables como análisis documental, cronograma, plan de trabajo y esquema básico, así como informes de interventoría y actas de seguimiento, sin registrarse dificultades que afecten su cumplimiento; las demás actividades se encuentran programadas para ejecutarse en trimestres posteriores, razón por la cual no reportan avance físico a la fecha.

Desde el componente financiero, el proyecto cuenta con una apropiación total de \$16.030.552.710, de los cuales se han comprometido \$6.016.156.333,65, quedando un saldo disponible de \$10.014.396.376,35, lo que representa un 37,53 % de ejecución, calificado como aceptable, manteniéndose en un nivel de alerta normal y reflejando coherencia entre el ritmo financiero y la etapa técnica en la que se encuentra el proyecto.

9. 43104. Gestión y Memoria Documental Institucional

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Gestión y memoria documental institucional	CÓDIGO:	43104
Apropiación		\$ 150.491.737,00	
Compromiso		\$ 100.490.966,00	
Saldo		\$ 50.000.771,00	
% de Ejecución		66.78%	
Calificación de ejecución		Satisfactorio	
Color según nivel de alerta			

El proyecto presenta un avance técnico acorde con la programación establecida, teniendo en cuenta que las actividades misionales principales, relacionadas con la digitalización de documentos con valor histórico y la intervención técnica archivística, se encuentran programadas para ejecutarse a partir de los meses de junio y julio de 2026; durante el periodo evaluado se adelantaron acciones preparatorias como la suscripción e inicio del CPS No. 335 de 2026, así como la entrega inicial de aproximadamente 10 metros de documentación al contratista, sin que se reporten dificultades que afecten el cumplimiento del cronograma.

Desde el componente financiero, el proyecto cuenta con una apropiación total de \$150.491.737, con compromisos por \$100.490.966, un saldo disponible de \$50.000.771 y un 66,78 % de ejecución, lo que refleja una gestión

OFICINA DE DESARROLLO Y PLANEACIÓN

adecuada de los recursos y una ejecución satisfactoria, en coherencia con el estado técnico del proyecto y manteniéndose en un nivel de alerta favorable.

10. 43102. Mejoramiento de la Infraestructura Tecnológica

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica	CÓDIGO:	43102
Apropiación		\$ 3.026.653.080,00	
Compromiso		\$ 499.324.523,76	
Saldo		\$ 2.527.328.556,24	
% de Ejecución		\$ 16.50%	
Calificación de ejecución		Sin Avance	
Color según nivel de alerta			

El proyecto presenta un avance técnico parcial, concentrado principalmente en actividades de sostenimiento y fortalecimiento de servicios tecnológicos, destacándose la implementación exitosa de tres licenciamientos de software estratégico (antivirus, backups en la nube y bases de datos Oracle), así como avances en la definición de requerimientos y el inicio de contratos para el desarrollo del software académico Class y la actualización del software de Talento Humano, los cuales se encuentran en fase de pruebas y validación por parte de los usuarios; no obstante, otras actividades relevantes como la dotación y renovación de equipos de cómputo están programadas para iniciar en el segundo trimestre, por lo que no registran avance físico a la fecha.

Desde el componente financiero, el proyecto cuenta con una apropiación total de \$3.026.653.080, de los cuales se han comprometido \$499.324.523,76, quedando un saldo disponible de \$2.527.328.556,24, equivalente a un 16,50 % de ejecución, situación que conlleva a una calificación de "Sin avance", coherente con el inicio gradual de las actividades misionales y la programación de los principales compromisos presupuestales para los siguientes trimestres de la vigencia.

11. 42103. Mejoramiento de la Producción, Circulación y Apropiación Social del Conocimiento

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Mejoramiento de la producción, circulación y apropiación social del conocimiento	CÓDIGO:	42103
Apropiación		\$ 710.000.000,00	
Compromiso		\$ 343.728.492,75	
Saldo		\$ 366.271.507,25	
% de Ejecución		48.41 %	
Calificación de ejecución		Bueno	
Color según nivel de alerta			

El proyecto presenta un avance técnico significativo y coherente con la programación establecida, evidenciado en la publicación de 8 revistas científicas (44 % de logro), 4 revistas estudiantiles (33 %), 2 documentos institucionales (40 %), el avance del 77 % en la producción de libros (46 publicados), la realización de una convocatoria de libros (50 %), el desarrollo de materiales educativos (33 %), la operación

OFICINA DE DESARROLLO Y PLANEACIÓN

continua de la plataforma OJS (100 %), el cumplimiento total de afiliaciones y alianzas editoriales, la ejecución de una estrategia de mercado y marketing (100 %) y la participación en 4 eventos de circulación del libro (31 %); mientras que otras metas como la producción del audiolibro, la digitalización de libros y la actualización de productos digitales se encuentran en fases preparatorias y programadas para los siguientes trimestres.

Desde el componente financiero, el proyecto cuenta con una apropiación de \$710.000.000, con compromisos por \$343.728.492,75, un saldo disponible de \$366.271.507,25 y un nivel de ejecución del 48,41 %, lo que permite calificar su desempeño como bueno, manteniendo coherencia entre el avance técnico alcanzado y la ejecución presupuestal, sin alertas críticas para el periodo evaluado.

12. 42101. Movilidad Docente y Estudiantil

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Movilidad docente y estudiantil	CÓDIGO:	42101
Apropiación		\$ 1.024.660.000,00	
Compromiso		\$ 418.243.252,99	
Saldo		\$ 606.416.747,01	
% de Ejecución		40.82%	
Calificación de ejecución		Aceptable	
Color según nivel de alerta			

El proyecto presenta un avance técnico acorde con la planeación y el momento de ejecución del proyecto, evidenciado en el apoyo a 3 estudiantes de la UPN en movilidad académica internacional (6 % de logro), 3 docentes en movilidad internacional (5 %), 2 docentes visitantes internacionales (4 %) y 6 estudiantes internacionales en movilidad académica en la UPN (40 %), así como en el cumplimiento del 100 % de las metas asociadas al apoyo del Grupo Estudiantil de Protocolo Institucional (4 estudiantes) y al acompañamiento de 5 activistas estudiantiles internacionales en riesgo beneficiarios del Acuerdo SAIH, soportado mediante resoluciones, contratos y planillas de pago; las principales limitaciones identificadas corresponden a la dependencia de la recepción de solicitudes y validación de requisitos, las cuales se proyectan incrementar en el transcurso de la vigencia.

Desde el componente financiero, el proyecto cuenta con una apropiación total de \$1.024.660.000, con compromisos por \$418.243.252,99, un saldo disponible de \$606.416.747,01 y una ejecución del 40,82 %, lo que permite calificar su desempeño como aceptable, manteniendo coherencia entre el avance técnico reportado y la ejecución presupuestal, sin alertas críticas para el periodo evaluado.

**OFICINA DE DESARROLLO Y PLANEACIÓN
13. 44101. Bienestar Estudiantil Integral**

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Bienestar estudiantil integral	CÓDIGO:	44101
Apropiación		\$ 2.162.807.858,00	
Compromiso		\$ 659.599.190,00	
Saldo		\$1.1.503.208.668,00	
% de Ejecución		30.50 %	
Calificación de ejecución		Aceptable	
Color según nivel de alerta			

El proyecto de inversión presenta un avance técnico acorde con la programación institucional, concentrado principalmente en actividades de planeación, asignación y preparación para la entrega de beneficios, así como en la ejecución parcial de servicios directos a la comunidad estudiantil; se destacan la asignación de 108 plazas de monitorías académicas y de gestión, el desarrollo de la convocatoria, revisión documental y trámite administrativo del Programa de Apoyo a Servicios Estudiantiles (ASE), la evaluación de beneficiarios del convenio UAESP 450 de 2025, la prestación del servicio de alimentación subsidiada en la UPK, con la entrega de 3.806 almuerzos subsidiados (36 % de logro), y la realización de 5 talleres de acompañamiento psicosocial, beneficiando a 154 estudiantes en diferentes sedes, mientras que los reconocimientos económicos se encuentran programados para ejecutarse en el segundo trimestre, de acuerdo con los cronogramas establecidos.

Desde el componente financiero, el proyecto cuenta con una apropiación total de \$2.162.807.858, una ejecución de \$659.599.190, un saldo disponible de \$1.503.208.668 y un nivel de ejecución del 30,50 %, lo que permite calificar su desempeño como aceptable, manteniendo coherencia entre el avance técnico reportado y la naturaleza gradual de la ejecución presupuestal en el periodo evaluado.

OFICINA DE DESARROLLO Y PLANEACIÓN

Una vez revisado a detalle cada uno de los proyectos de inversión, a continuación, se presenta el detalle de la ejecución financiera de los proyectos de forma consolidada (ver tabla 4). A saber:

Tabla 4. Ejecución financiera del primer trimestre de los proyectos de inversión.

#	Código auxiliar	Nombre del proyecto de inversión	Valor apropiación en pesos	Acumulado compromiso en pesos	Color según nivel de alerta
1	43201	Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARIA	173.706.963.913,00	163.794.867,00	Red
2	43203	Construcción y adquisición de nuevas instalaciones	9.651.552,00	-	Red
3	42102	Desarrollo de la política de investigación UPN	2.791.048.168,00	334.433.516,50	Red
4	41201	Formación académica y desarrollo profesoral	67.189.600,00	-	Verde
5	41102	Formación de lengua extranjera	64.768.018,00	47.250.582,00	Verde
6	44102	Fortalecimiento del acceso, la permanencia y la calidad de la educación superior UPN-ATENEA	3.452.222.135,00	512.851.135,00	Red
7	43103	Gestión de bases de datos e infraestructura bibliográfica	813.450.000,00	513.601.500,00	Verde
8	43202	Gestión y mejoramiento de la infraestructura y dotación UPN	16.030.552.710,00	6.016.156.333,65	Amarillo
9	43104	Gestión y memoria documental institucional	150.491.737,00	100.490.966,00	Verde
10	43102	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica	3.026.653.080,00	499.324.523,76	Red
11	42103	Mejoramiento de la producción, circulación y apropiación social del conocimiento	710.000.000,00	343.728.492,75	Naranja
12	42101	Movilidad docente y estudiantil	1.024.660.000,00	418.243.252,99	Amarillo
13	4401	Bienestar estudiantil integral	2.162.807.858,00	659.599.190,00	Amarillo
TOTAL			204.010.458.771,00	204.010.458.771,00	Red

IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

El seguimiento realizado a los proyectos de inversión de la Universidad Pedagógica Nacional con corte al 31 de marzo de 2026 evidencia un comportamiento heterogéneo en la ejecución técnica y financiera. Se destacan proyectos con niveles de ejecución óptimos y satisfactorios, como Formación académica y desarrollo profesoral, Formación de lengua extranjera, Gestión de bases de datos e infraestructura bibliográfica y Gestión y memoria documental institucional, los cuales presentan coherencia entre el avance físico de las actividades y la ejecución presupuestal, reflejando una adecuada planeación y gestión de los recursos.

OFICINA DE DESARROLLO Y PLANEACIÓN

Asimismo, proyectos como Mejoramiento de la producción, circulación y apropiación social del conocimiento, Movilidad docente y estudiantil, Bienestar estudiantil integral y Gestión y mejoramiento de la infraestructura y dotación UPN registran avances aceptables o buenos, acordes con la programación del primer trimestre y con ejecuciones concentradas en fases preparatorias o de inicio gradual. No obstante, se identifican proyectos con bajos niveles de ejecución financiera, clasificados como “Sin avance”, entre ellos Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto Valmaría, Construcción y adquisición de nuevas instalaciones, Desarrollo de la política de investigación UPN, Mejoramiento de la infraestructura tecnológica y Fortalecimiento del acceso, la permanencia y la calidad de la educación superior UPN-ATENEA, situación que obedece principalmente a la complejidad de los procesos contractuales, a cronogramas concentrados en trimestres posteriores y a la naturaleza estructural de algunas iniciativas de gran envergadura. Estos proyectos requieren seguimiento reforzado, definición clara de hitos contractuales y administrativos, y acciones correctivas inmediatas que permitan dinamizar la ejecución en los siguientes trimestres, con el fin de mitigar riesgos de incumplimiento de metas y garantizar el uso eficiente de los recursos asignados.

En este contexto, se recomienda fortalecer la planeación operativa y contractual de los proyectos con ejecución baja, realizar seguimiento permanente a los hitos críticos de contratación y ejecución, y adoptar medidas que permitan dinamizar el compromiso de los recursos en los próximos trimestres, con el fin de mitigar riesgos de rezago al cierre de la vigencia y asegurar el cumplimiento de los objetivos estratégicos del Plan de Desarrollo Institucional 2022–2026.

Con base en los resultados del seguimiento del primer trimestre de 2026, se recomienda implementar un conjunto de acciones correctivas orientadas a mejorar el desempeño de los proyectos que presentan bajo o nulo avance, las cuales deben enfocarse en fortalecer la planeación operativa y contractual mediante la definición de cronogramas realistas, con hitos claros y responsables establecidos, especialmente en los proyectos de infraestructura y de mayor complejidad; de igual forma, se hace necesario agilizar los procesos precontractuales y contractuales, priorizando la elaboración oportuna de estudios previos, pliegos y actos administrativos que permitan comprometer los recursos asignados dentro de la vigencia, así como implementar un seguimiento mensual reforzado para los proyectos clasificados como “Sin avance”, a través de reportes ejecutivos que faciliten la toma de decisiones tempranas y la adopción de medidas correctivas.

Se recomienda también fortalecer la articulación entre las dependencias responsables mediante la conformación de mesas técnicas que contribuyan a reducir cuellos de botella administrativos, reprogramar metas y actividades cuando se identifiquen limitaciones estructurales o externas garantizando la coherencia entre metas físicas y ejecución financiera, y priorizar el compromiso presupuestal en el segundo trimestre, enfocando los esfuerzos en los proyectos de mayor impacto estratégico y mayor riesgo de rezago al cierre de la vigencia, lo que permitirá mitigar riesgos de subejecución, optimizar el uso de los recursos públicos y asegurar el cumplimiento oportuno de los objetivos del Plan de Desarrollo Institucional.

En atención a los resultados del seguimiento del primer trimestre de 2026, la Oficina de Planeación adelantará un conjunto de acciones correctivas orientadas a fortalecer la gestión y el desempeño de los proyectos de inversión, con especial énfasis en aquellos que presentan bajo o nulo avance. En este sentido, se realizará un seguimiento técnico y financiero más riguroso y periódico a los proyectos clasificados como “Sin avance”, mediante mesas de trabajo con las dependencias responsables, con el fin de verificar el cumplimiento de hitos críticos y apoyar la adopción oportuna de decisiones correctivas.

Asimismo, la Oficina de Planeación acompañará el ajuste de cronogramas y planes operativos, promoviendo la alineación entre metas físicas y ejecución presupuestal, y realizará recomendaciones para la priorización de compromisos presupuestales en los siguientes trimestres, especialmente en proyectos estratégicos y de alta



OFICINA DE DESARROLLO Y PLANEACIÓN

complejidad mitigando riesgos de rezago al cierre de la vigencia y contribuyendo al uso eficiente de los recursos, en coherencia con los objetivos y metas del Plan de Desarrollo Institucional 2022–2026.

Elaboro: Sandra Azcarate- Contratista

Aprobó: Saida Gaitán Ruiz- Jefe Oficina de Planeación - UPN