	FORMATO	Código: FOR-PES-001
	FICHA DE REGISTRO, ACTUALIZACIÓN Y SEGUIMIENTO A LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LA UPN	Versión: 07
	Proceso : Planeación Estratégica	Fecha de Aprobación: 20-03-2025

PROGRAMACIÓN GENERAL
1. IDENTIFICACIÓN Y CLASIFICACIÓN

CÓDIGO DEL PROYECTO	42102	NOMBRE DEL PROYECTO	DESARROLLO DE LA POLÍTICA DE INVESTIGACIÓN UPN
----------------------------	-------	----------------------------	---

OBJETIVO GENERAL: Posicionar la investigación a través estrategias que permitan vínculos, redes y alianzas entre la comunidad científica y la comunidad educativa para la apropiación y ejecución de las políticas de investigación con miras a fortalecer el trabajo de los grupos de investigación, los procesos de formación en investigación y la divulgación de los productos derivados de los proyectos de investigación interna y cofinanciada.

2. DESCRIPCIÓN Y JUSTIFICACIÓN

2.1 PROGRAMACION GENERAL

La Dirección de Investigaciones es una dependencia de la Vicerrectora de Investigación, Extensión y Proyección Social, encargada de coordinar las acciones relacionadas con la investigación institucional. Su actividad se centra, principalmente, en tres aspectos: primero, liderar el proceso de investigación interna mediante las convocatorias anuales de investigación, segundo, apoyar la presentación y desarrollo de proyectos de investigación cofinanciados y con componente interinstitucional y, tercero, promover la investigación formativa. Sumado a lo anterior, representa a la universidad en escenarios externos, asociado al quehacer investigativo e internamente realiza la secretaría técnica de los comités de investigaciones y proyección social y de ética la investigación.

El Consejo Superior aprobó el Acuerdo 013 del 2019 que define la política de investigación, sustentada en el documento "Políticas de investigación de la Universidad Pedagógica Nacional: trayectoria institucional y líneas de acción". A partir de los lineamientos generales definidos en esta política se hace necesario profundizar en diferentes actividades que garanticen la eficacia, eficiencia y efectividad en el desarrollo de la investigación, las cuales se relacionan con los siguientes ámbitos: planeación, gestión y ejecución de la investigación, procesos de formación en investigación, capacidad de divulgación de los productos de conocimiento derivados de los proyectos internos y externos, afianzamiento de la proyección externa de la investigación y posicionamiento de la universidad en los diferentes escenarios académicos regionales y nacional.

Por las anteriores razones se hace necesario que la UPN cuente con un recurso que le permita financiar y dar continuidad a los procesos de investigación, apropiación social del conocimiento y la divulgación de la producción académica e investigativa de las universidades, el cual incluye el reconocimiento económico para las horas de investigación asignadas a los docentes que tienen proyectos en curso y el sostenimiento de los recursos de inversión de estos.

Etapas del proyecto:
Diagnóstico: La Subdirección de Gestión de Proyectos desde la vigencia 2024, ha venido desarrollando análisis de las últimas cinco vigencias para comprender cual el estado de la investigación de la Universidad Pedagógica Nacional. Ejecución: Dando cumplimiento a la Política de investigación, el PDI y de acuerdo a los diagnósticos realizados se llevan a cabo estrategias para fortalecer la investigación el UPN, tales como convocatoria interna de investigación la cual se realiza anualmente y apoyo en la formulación, viabilización y ejecución de proyectos de investigación cofinanciados, proyectos de cooperación internacional e interinstitucionales.

Avances:

-Para la vigencia 2025 la UPN tuvo participación en proyectos de investigación externos bajo diferentes modalidades. En conjunto con el Doctorado Interinstitucional en Educación - DIE se suscribieron tres (3) proyectos externos, de los cuales la UPN participa en la ejecución presupuestal de uno de ellos con la Universidad Distrital Francisco José de Caldas y la Universidad del Valle. Por otra parte, con respecto de los proyectos externos cofinanciados, en esta vigencia se ejecutaron dos (2) proyectos con la Unión Europea a través del programa ERASMUS, el ERASMUS-EPAI-UPN-23, suscrito en 2023 y el ERASMUS-EDUDER-UPN-24, proyectos que finalizan en la vigencia 2026. Con el Ministerio de Ciencia Tecnología e Innovación – MINCIENCIAS se continuó con la ejecución del proyecto MIN-UPN-937-24. En estos proyectos que involucran recursos, adicionales a la inversión en horas de investigación de los profesores que realiza la UPN, se ejecutan en total aproximadamente \$ 1.509.709.003. Por último, Durante el año 2025 se inició la ejecución de seis proyectos interinstitucionales suscritos con la Universidad de Antioquia, el Ministerio de Ciencia a través del Sistema General de Regalías, la Universidad Surcolombiana, la Universidad Nacional Abierta y a Distancia, la Unión Europea a través del programa Marie Curie, y la Escuela Normal Superior María Montessori. Estos proyectos son: UDEA-UPN-25, MIN-SGR-036-23, USCO-UPN-25, UNAD-UPN-25, CURIE-EHEI-UPN-25, MONTESSORI-UPN-25. La UPN financia estos proyectos con una contrapartida aproximada de \$1.355.664.329.

-Monitores de investigación: Para la vigencia 2025 se realizaron dos (2) "Procesos de selección y designación de monitores de investigaciones" en el que participaron trescientos veintidós (322) estudiantes en proyectos de investigación, semillero de investigación, revistas, procesos de investigación, museos y observatorios. De ellos participaron ciento cincuenta y tres (153) en primer semestre y ciento sesenta y ocho (161) en segundo semestre.

-Semilleros de investigación: En 2025 los Semilleros de Investigación participaron en diecisiete (17) espacios de socialización como escenarios de divulgación y apropiación social del conocimiento a nivel local y nacional, se apoyaron económicamente cincuenta y siete (57) estudiantes semilleros.

-Grupos de investigación: Se realizó acompañamiento a los grupos de investigación, con más de 100 asesorías y sesiones técnicas, incluyendo 75 apoyos intensivos en la Convocatoria 957 de Minciencias, 15 asesorías para la creación de nuevos grupos y 80 acompañamientos relacionados con reclamaciones y verificaciones. Se fortalecieron procesos de investigación en más de 30 Normales Superiores del país y se brindaron 30 asesorías en planificación estratégica a líderes de grupos, preparándolos para la medición 2026. Asimismo, se desarrollaron 20 sesiones de formación para mejorar la producción académica, los productos de apropiación social entre otros. También se ofreció asesoría especializada a los grupos del IPN y se actualizó la base de datos institucional, consolidando información de 93 grupos, depurando 90 inactivos y verificando datos de más de 700 investigadores.

La SGP-CIUP, durante la vigencia 2025 tuvo un presupuesto general asignado por valor de \$3.251.528.129,00 más \$ 350.166.817 de proyectos externos, para un total de \$ 3.601.694.946. En este sentido, la ejecución presupuestal de la SGP-CIUP corresponde al 92,85%. Esto teniendo en cuenta que los \$350.166.817 pasan a la vigencia 2026 como recursos del balance, dando cumplimiento a los objetivos y duración de los proyectos en cofinanciación otras entidades.

Es importante mencionar que existen acciones que finalizan en diciembre, teniendo en cuenta el tipo de actividad a realizar y los cronogramas establecidos por términos de referencia, como el caso del proceso de evaluación de propuestas presentadas a la convocatoria interna.

2.2. JUSTIFICACION

El posicionamiento de la Universidad en los diferentes escenarios académicos, a nivel nacional e internacional, pasa indefectiblemente por el fortalecimiento de la capacidad investigativa de los grupos de investigación y las diferentes unidades académicas. Con el fortalecimiento de la capacidad de planeación y gestión de los grupos de investigación se espera incrementar el número de proyectos cofinanciados y, por ende, continuar mejorando el posicionamiento de la universidad en los escenarios regional y nacional.

Las diferentes acciones que se prevén en el proyecto en campos estratégicos con participación de estudiantes y egresados están en concordancia con los objetivos del PDI 2020-2026, en lo relacionado con el fortalecimiento de la docencia y la investigación con excelencia académica y responsabilidad social. Es claro que la articulación de este proyecto con el PDI 2020-2024 garantiza el posicionamiento de la investigación como un eje transversal en los procesos de formación docente a partir del fomento de la producción de conocimiento en los campos de la educación, la pedagogía, las didácticas, las ciencias, las tecnologías, los saberes, las artes y las humanidades y facilitar la potenciación del trabajo en red de la universidad en términos de regionalización, internacionalización y divulgación del conocimiento.

La apropiación social del conocimiento está orientada hacia el desarrollo de acciones que favorezcan el diálogo de saberes y el reconocimiento de los compromisos educativos y culturales de la Universidad, que se expresan en las demandas sociales por un mayor acceso al conocimiento y a los desarrollos científicos y tecnológicos. Ello implica nuevas maneras de entender los procesos de construcción del conocimiento, en términos de las relaciones que establecen los grupos y comunidades de investigación con las realidades locales, regionales y nacionales.

2.3. POBLACION OBJETIVO

CARACTERIZACIÓN	Profesores de planta y ocasionales de la UPN e IPN. Estudiantes de la UPN.
CANTIDAD	250 docentes y 510 estudiantes monitores y semilleros de investigación de la Universidad Pedagógica Nacional, para un total de 760.
LOCALIZACIÓN	Bogotá - Universidad Pedagógica Nacional

2.4. CONTEXTO TEÓRICO

No Aplica

3. PRESUPUESTO DEL PROYECTO

FUENTE	CONCEPTO	PRESUPUESTO INICIAL	MODIFICACIONES	APROPIACIÓN A LA FECHA
10,02	Aportes de la Nación - Inversión	\$ 2.142.170.000	\$ 0	\$ 2.142.170.000
20,01	Recursos Propios	\$ 523.158.848	\$ 0	\$ 523.158.848
21,20,04	Recursos del Balance - Aportes otras entidades	\$ 125.719.320	\$ 0	\$ 125.719.320
TOTAL PRESUPUESTO DEL PROYECTO		\$ 2.791.048.168	\$ 0	\$ 2.791.048.168

4. MODIFICACIONES AL PROYECTO



No.	Tipo de la Modificación	Información de la modificación.										Fecha de la Modificación	Versión	Descripción de la modificación y acto administrativo que la soporta
		Información básica	Metas	Indicadores	Actividades	Presupuesto	Fuentes de financiación	Población objetivo	PAA	Reporte de Seguimiento				
1	Versión Inicial del Proyecto en la vigencia	x	x	x	x	x	x	x	x	x		17/12/2025	1	Versión con la que inicia el proyecto en la vigencia 2026 y responde al presupuesto aprobado
2	Traslado de recursos al interior del proyecto	x	x	x	x	x	x	x	x	x		13/01/2026	1	Se desagrega de la bolsa de la Convocatoria Interna de investigación una línea correspondiente a los pagos por publicación de artículos científicos (APC) así como los costos asociados al registro de patentes y a la propiedad intelectual, derivados de proyectos de investigación que se requieren en esta vigencia.

3	Traslado de recursos al interior del proyecto					x				x		26/01/2026	2	Se realizan traslados de rubros presupuestales en la ficha del proyecto, de acuerdo a lo aprobado por el Comité en Materia Presupuestal en consulta electrónica del viernes 23 de enero de 2026. Desagregando la bolsa de Estrategia de fomento de la investigación e innovación (Diseño y ruta de implementación Ciencia Abierta e Implementación de procesos de Apropriación social y Comunicación de la Ciencia) Así como los ajustes necesarios a las líneas del proyecto de investigación ERASMUS+_2023.
4	Traslado de recursos al interior del proyecto					x				x		20/02/2026	3	Se realizan traslados de rubros presupuestales en la ficha del proyecto, desagregando las líneas para la ejecución de proyectos internos y externos de investigación. Se ajusta la programación detallada, desagregando varias necesidades el PAA.
5	Traslado de recursos al interior del proyecto				X	x				x		17/03/2026	4	Se realizan traslados de rubros presupuestales en la ficha del proyecto, desagregando las líneas para la ejecución de proyectos internos y externos de investigación. Se ajusta la programación detallada, desagregando varias necesidades el PAA y se adicionan acciones para el seguimiento.
6	Otras modificaciones										x	7/04/2026	4	Se realiza el reporte del seguimiento del primer trimestre de la vigencia 2026.

5. RESPONSABILIDAD DE LA FORMULACIÓN Y SEGUIMIENTO

CENTRO DE RESPONSABILIDAD

COORDINACIÓN DEL PROYECTO

			
---	--	---	--

Nombres y Apellidos	Catalina Campuzano Rodriguez	Nombres y Apellidos	Catalina Campuzano Rodriguez
Cargo	Vicerrectora de Investigación, Extensión y Proyección Social (E)	Cargo	Directora de Investigaciones
Tipo Vinculación:	Libre nombramiento y remoción.	Tipo Vinculación:	Libre nombramiento y remoción.
Centro Responsabilidad	Vicerrectoría de Investigación, Extensión y Proyección Social	Centro Responsabilidad	Dirección de Investigación
Fecha Visto Bueno	14/04/2026	Fecha solicitud	14/04/2026

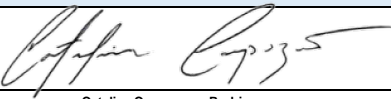

PROGRAMACIÓN DETALLADA Y SEGUIMIENTO

GESTIÓN OPERATIVA

COMPROMISOS ESPECÍFICOS DE LA VIGENCIA			PROGRAMACIÓN DE LA VIGENCIA 2026		FECHA DE LA EJECUCIÓN DE LA ACCIÓN		SEGUIMIENTO TRIMESTRAL				
INDICADOR PDI (Seleccionar)	COMPONENTE DE INVERSIÓN	ACCIÓN ESPECÍFICAS DE LA VIGENCIA	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	INICIO	FIN	LOGRO	PORCENTAJE DE LOGRO	DESCRIPCIÓN DEL LOGRO (Describir acciones fechas y soportes)	PERIODO DE CORTE	DIFICULTADES QUE AFECTAN EL CUMPLIMIENTO
49. Proyectos con alianzas externas que se concretan para realizar investigación e incidencia académica, política y social	Proyectos externos cofinanciados	Amparar económicamente los proyectos externos (cofinanciados, interinstitucionales o acuerdos de cooperación) formalizados	3	Proyectos externos amparados económicamente	1/02/2026	30/11/2026	1	33%	Primer Trimestre: Durante este periodo se presta apoyo técnico y administrativo a los siguientes procesos: 1. Cierre de los proyectos cofinanciados suscritos con el ministerio de ciencia y el programa erasmus de la Unión europea. Los proyectos finalizan en la vigencia 2026. Se ha dado acompañamiento a este proceso mediante la ejecución de reuniones, mesas de trabajo y continuando con la ejecución presupuesta final. 2. Se presta acompañamiento al inicio de la ejecución del proyecto InnoMalaria el cual se ejecuta por parte de la Universidad de Medellín con recursos del Sistema General de Regalias. En este proceso se vienen realizando mesas técnicas y jurídicas para la suscripción del convenio general y el desarrollo de uno de los compromisos referente a prácticas pedagógicas de estudiantes de la UPN en escuelas normales de Mitú y Leticia.	I Período (enero - marzo)	
50. Número de escenarios de incidencia internos y externos de la UPN a través de los proyectos que dinamizan la investigación en las unidades académicas	Escenarios internos de incidencia	Amparar económicamente a los proyectos de investigación internos y externos para participar en diferentes escenarios de socialización a nivel nacional e internacional.	62	Escenarios internos y externos de incidencia amparados económicamente	1/02/2026	30/11/2026	4	6%	Primer Trimestre: En el marco de la ejecución de los proyectos internos y externos cofinanciados se apoyaron económicamente cuatro escenarios de incidencia: 1. ERASMUS-EAI-UPN-23: Reunión de evaluación de los cursos pilotos a realizarse en la Corporación Universitaria Rafael Nuñez, entre el 19 y 21 de febrero de 2026. 2. ERASMUS-EAI-UPN-23: Reunión y ceremonia de cierre del Proyecto Entornos Personales de Aprendizaje Inteligente EPAl y Congreso DiverEduTec 2026 Educación y Tecnología en y para la Diversidad, en la Universidad Autónoma de Yucatán UADY, del 23 al 27 de marzo 2026 3. MIN-UPN-937-24: Ponencia titulada: La έτροχη in Ideas I de Huserl: polisemia, función, metódica y alcance ontológico del "suspender". En la Universidad de Caxias do Sul, entre el 16 y el 22 de marzo de 2026. 4. DTE-14157-26 "12th International Conference of the Immersive Learning Research Network" Atenas - Grecia	I Período (enero - marzo)	
50. Número de escenarios de incidencia internos y externos de la UPN a través de los proyectos que dinamizan la investigación en las unidades académicas	Evaluación de propuestas de la convocatoria	Evaluar el total de las propuestas presentadas por los docentes en las convocatorias internas de investigación. De acuerdo al historico	100	% Propuestas evaluadas	1/08/2026	30/11/2026		0%	Primer trimestre: Las acciones adelantadas en el marco del desarrollo de la convocatoria interna de investigación 2027 son: 1. Se realiza balance de la convocatoria interna de investigación 2026, este análisis es insumo en la construcción de los términos de referencia. 2. Se realiza gestión para convocar a Jornada de trabajo con los Comités de Gestión de la Investigación de las Facultades donde se reciban aportes y observaciones para la construcción colectiva de los términos de referencia.	I Período (enero - marzo)	
50. Número de escenarios de incidencia	Semana de la investigación	Amparar económicamente la semana de la investigación (Invitados nacional	1	Semana de la investigación amparada económicamente.	2/05/2026	30/11/2026		0%	Primer trimestre: Durante este periodo se han adelantado la formulación del documento orientador del evento académico en su vigencia 2026. De la misma forma, se han venido adelantando acciones operativas en los temas relacionados a los lugares de realización del evento.	I Período (enero - marzo)	
52. Estudiantes vinculados como semilleros de investigación y como monitores en proyectos de investigación que fortalecen la formación en investigación	Apoyo económico a estudiantes semilleros de investigación	Otorgar recursos económicos a los estudiantes de los semilleros para participar en eventos de socialización a nivel nacional y/o internacional.	70	Estudiantes que se les otorga recursos económicos.	1/03/2026	30/11/2026		0%	Primer trimestre: Se realizó el trámite para pago de la membresía para participar en la Red Colombiana de Semilleros de investigación 2026. Se realiza trámite para membresía del programa Delfin, en este programa se comparten intereses y aspiraciones que en conjunto que permiten el desarrollo de eventos y espacios para fomentar la formación en investigación.	I Período (enero - marzo)	
52. Estudiantes vinculados como semilleros de investigación y como monitores en proyectos de investigación que fortalecen la formación en investigación	Apoyo económico a estudiantes monitores de investigación 2026	Apoyar económicamente a los estudiantes aprobados en la convocatoria de monitores de investigación 2026	240	Estudiantes apoyados económicamente para participar en monitorías de investigación 2026	15/03/2026	30/11/2026	143	60%	Primer trimestre: Se inscribieron 371 estudiantes al proceso de monitorías de investigación, 218 fueron elegidos para entrevista y finalmente fueron seleccionados 143, nombrados mediante Resolución No. 032 del 16 de marzo de 2026.	I Período (enero - marzo)	
50. Número de escenarios de incidencia internos y externos de la UPN a través de los proyectos que dinamizan la investigación en las unidades académicas	Escenarios internos de incidencia	Elaborar un informe técnico especializado de acompañamiento a los grupos de investigación de la Universidad, que incluya el análisis, la interpretación y la gestión de los resultados de la convocatoria de medición de grupos de investigación de Minciencias. (Así como la asesoría para la identificación de inconsistencias y la formulación de reclamaciones, conforme a los lineamientos técnicos y metodológicos establecidos).	1	Informe de acompañamiento elaborado	12/02/2026	31/07/2026		0%	Primer Trimestre: Se avanzó en la elaboración del informe técnico de acompañamiento a los grupos de investigación mediante el desarrollo de procesos de formación en la plataforma Scienti y en la clasificación de investigadores, grupos y tipología de productos. Asimismo, se brindó soporte técnico y seguimiento a consultas relacionadas con CvLAC y GrupLAC, fortaleciendo las capacidades del equipo del CIUP para el análisis e interpretación de los resultados de la medición de Minciencias.	I Período (enero - marzo)	

50. Número de escenarios de incidencia internos y externos de la UPN a través de los proyectos que dinamizan la investigación en las unidades académicas	Escenarios internos de incidencia	Estructurar y formular la estrategia de comunicación pública de la ciencia de la Dirección de Investigaciones, integrando los lineamientos institucionales, el diagnóstico de necesidades de comunicación y los avances de las iniciativas desarrolladas previamente.	1	Documento de estrategia elaborado.	4/02/2026	31/07/2026		0%	Primer Trimestre: Durante el trimestre se avanzó en la implementación de la estrategia de comunicación pública de la ciencia mediante la producción y difusión de contenidos del programa Indicios y la serie Sentidos comunes. Se diseñaron piezas gráficas y audiovisuales, se ajustaron copys y contenidos para plataformas, y se ejecutó un piloto de difusión tipo broadcasting con envío de correos masivos. Así mismo, se gestionaron acuerdos con la Pedagógica Radio, se desarrollaron insumos comunicativos y se realizaron acciones de preproducción y capacitación para fortalecer los procesos de divulgación institucional.	I Período (enero - marzo)
50. Número de escenarios de incidencia internos y externos de la UPN a través de los proyectos que dinamizan la investigación en las unidades académicas	Escenarios internos de incidencia	Estandarizar la estructura y los criterios de registro de la información de las bases de datos de proyectos, grupos, semilleros y demás componentes del ecosistema de investigación de la Dirección de Investigaciones, de acuerdo con los lineamientos institucionales y los requerimientos de los procesos de acreditación, renovación de registros calificados y creación de nuevos programas académicos.	1	Base de datos estandarizada.	11/02/2026	31/07/2026		0%	Primer Trimestre: Se inició la estandarización de la estructura y criterios de registro de la información mediante la identificación y organización de los datos requeridos por los lineamientos del CNA y los cuadros maestros 2025, consolidados en una matriz en Excel que articula factores, características, aspectos por evaluar y requerimientos. Así mismo, se elaboró un documento inicial con las acciones orientadas a la privacidad de los datos, como insumo para la gestión y uso adecuado de la información institucional.	I Período (enero - marzo)

RESPONSABILIDAD DE LA FORMULACIÓN Y SEGUIMIENTO **Promedio ejecución actividades de la vigencia** 17%

CENTRO DE RESPONSABILIDAD		COORDINACIÓN DEL PROYECTO	
			
Nombres y Apellidos	Catalina Campuzano Rodriguez	Nombres y Apellidos	Catalina Campuzano Rodriguez
Cargo	Vicerrectora de Investigación, Extensión y Proyección Social (E)	Cargo	Directora de Investigaciones
Tipo Vinculación:	Libre nombramiento y remoción.	Tipo Vinculación:	Libre nombramiento y remoción.
Centro Responsabilidad	Vicerrectoría de Investigación, Extensión y Proyección Social	Centro Responsabilidad	Dirección de Investigaciones
Fecha de Visto Bueno	14/04/2026	Fecha de Modificación	14/04/2026