



UNIVERSIDAD  
PEDAGÓGICA  
NACIONAL

OFICINA DE DESARROLLO Y PLANEACIÓN

**INFORME DE SEGUIMIENTO A LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN 2025**  
**(31 de diciembre de 2025)**

**I. INTRODUCCIÓN**

El presente informe documenta los resultados del análisis y seguimiento al avance de los proyectos de inversión de la Universidad Pedagógica Nacional (UPN), con un corte administrativo y financiero al 31 de diciembre de 2025.

Los proyectos evaluados se enmarcan en el Plan de Desarrollo Institucional 2022–2026: “Generación de maestras y maestros por la verdad, la paz y la vida”, y han sido viabilizados por la Oficina de Desarrollo y Planeación (ODP). Inicialmente, trece (13) proyectos contaron con una asignación de recursos establecida en la Resolución No. 1557 de 2024 (Presupuesto General 2024). Posteriormente, dos (2) nuevos proyectos fueron incorporados mediante la Resolución No. 0115 de 2025. Por último, la Vicerrectoría Académica, solicitó adición de recursos, que fueron destinados a la Universidad al ser seleccionada como beneficiaria de la convocatoria “Estrategias para Promover la Permanencia en Educación Superior”, en el marco del documento CONPES 4122 y del Contrato de Préstamo No. 5850 OC-CO, gracias a la postulación institucional de la propuesta “Permanece y Trasciende”, se incorporaron recursos a través de la Resolución No. 0797 de 2025.

Tras diversas modificaciones presupuestales realizadas para atender las necesidades específicas de cada iniciativa y la adición de nuevos recursos, la apropiación total vigente para inversión a la fecha de corte asciende a \$ 205.190 millones, distribuidos en un total de dieciséis (16) proyectos de inversión.

La información consolidada en este documento se fundamenta en los reportes de gestión presentados por las dependencias mediante el formato FOR-PES-001 “Ficha de Registro, Actualización y Seguimiento a los Proyectos de Inversión de la UPN”, correspondiente al cuarto trimestre de 2025. Asimismo, se utilizaron los datos del Sistema de Información Financiero Goobi y la Programación anual de indicadores (anexo 3 del PDI) consolidada por la ODP.

Los dieciséis proyectos con apropiación presupuestal y viabilidad técnica se encuentran disponibles para consulta en el minisitio de la Oficina de Desarrollo y Planeación: <https://planeacion.upn.edu.co/proyectos-de-inversion-2025-2/>.

Es importante tener en cuenta que el indicador que se analiza en este informe es el siguiente:

$$\% \text{ de Ejecución} = \text{Compromisos} / \text{Apropiación Vigente}$$

Y se definen los siguientes rangos de evaluación así:



RANGO	CALIFICACIÓN	COLOR SEGÚN NIVEL DE ALERTA
81% - 100%	Óptimo	Verde
61% - 80%	Satisfactorio	Azul Claro
41% - 60%	Bueno	Naranja
21% - 40%	Aceptable	Ambar
0% - 20%	Sin Avance	Rojo

Luego de completar el análisis, se requiere presentar este informe de seguimiento al **Comité Directivo en Materia Presupuestal**. El objetivo principal es alertar oportunamente al comité sobre los resultados hallados, lo que permitirá **detectar las fortalezas y debilidades** en la ejecución de los proyectos de inversión y tomar las medidas correctivas necesarias para las vigencias siguientes, toda vez que este informe corresponde al sierre de la vigencia 2025.

## II. RECURSOS DE INVERSIÓN APROPIADOS, FUENTES Y EJECUCIÓN.

Los recursos apropiados para la financiación de los proyectos de inversión de la Universidad Pedagógica Nacional hacen parte del Presupuesto General de la Nación - PGN, en tal sentido, para algunas fuentes su ejecución está condicionadas como es el caso de los recursos transferidos por el Ministerio de Educación Nacional de Plan de Fomento a la Calidad – PFC, la estampilla UPN, Plan de Fomento al Bienestar, Permanece y Trasciende, Aportes de Otras Entidades Atenea y Aportes de Otras Entidades.

Así las cosas, se presenta distribución de los recursos asignados para inversión en la siguiente tabla:

Tabla 1. Distribución de recursos de inversión UPN - Apropiación por fuente

Código de la fuente	Nombre de la fuente	Valor Apropiación
10.02	Aportes de la Nación - Inversión	3.631.717.825,00
10.03	Aportes de la Nación - Inversión Recurso SUE-PFC	7.330.145.241,00
10.06	Aportes de la Nación – Inversión Infraestructura	7.962.800.000,00
10.18	Plan Fomento Bienestar PFB	2.015.357.451,00
17	Recursos Estampilla UNAL y Otras Universidades	2.728.415.724,00
20.01	Recursos Propios	637.948.821,00



UNIVERSIDAD  
PEDAGÓGICA  
NACIONAL

OFICINA DE DESARROLLO Y PLANEACIÓN

Código de la fuente	Nombre de la fuente	Valor Apropiación
20.04	Recursos Propios - Aportes de Otras Entidades	1.537.105.890,00
20.07	Recursos Propios - Atenea	3.216.110.656,00
20.11	Recursos Propios - Atenea JE 3	1.731.301.345,00
21.10.02	Recursos del Balance - Aportes Nación Inversión	489.237.752,00
21.10.06	Recursos del Balance - Inversión - PFC-SUE	1.151.659.719,00
21.10.07	Rendimientos PFC-SUE	1.531.861.855,00
21.10.10	Rendimientos Recursos Nación Inversión	704.992.518,00
21.10.21	Rendimientos Financieros Nación Inversión - Infraestructura	9.958.157,00
21.17.01	Recursos del Balance - Estampilla UNAL	826.357.825,00
21.17.02	Rendimientos Financieros - UNAL y Otras Universidades	430.872.168,00
21.20.01	Recursos del Balance - Propios	5.455.072.592,00
21.20.04	Recursos del Balance - Aportes otras entidades	607.275.726,00
21.20.06	Recursos del Balance – Recursos Propios-Cooperativas	71.092.228,00
21.20.08	Rendimientos Recursos Propios - Excedentes Cooperativas	11.691.697,00
21.20.20	Recursos del Balance - Infraestructura, dotación y tecnología	3.245.055.807,00
21.26.01	Recursos del Balance - Estampilla UPN	102.123.459.306,00
21.26.02	Rendimientos Financieros - Estampilla UPN	41.310.210.524,00
26	Recursos Estampilla UPN	16.430.462.854,00
<b>TOTAL</b>		<b>205.190.163.681,00</b>

Fuente: Sistema de Información Financiero Goobi corte a 31 de diciembre de 2025

Es importante aclarar que el valor reflejado en la tabla 1, corresponde al estipulado para los proyectos de inversión, excluyendo el total de la fuente y el GMF del 4x1000.



### OFICINA DE DESARROLLO Y PLANEACIÓN

#### III. EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LA UPN.

Para la vigencia 2025, en el marco de la armonización del PDI (2022 – 2026) “Generación de maestras y maestros por la verdad, la paz y la vida”, la Oficina de Desarrollo y Planeación aprobó 16 proyectos, teniendo en cuenta sus modificaciones conforme a las necesidades de cada coordinación de proyecto, especialidad del gasto acorde al Catálogos de Clasificación Presupuestal y redistribución de recurso asignados, con corte al 31 de diciembre de 2025 (cierre de vigencia) los proyectos de inversión aprobados se presentan en la siguiente tabla:

Tabla 2. Proyectos de Inversión Aprobados por la ODP y su Apropiación.

#	Código auxiliar	Nombre del proyecto de inversión	Valor apropiación (En pesos)
1	41102	Formación de lengua extranjera	63.958.813,00
2	41201	Formación académica y desarrollo profesional	52.863.296,00
3	42101	Movilidad docente y estudiantil	989.470.000,00
4	42102	Desarrollo de la política de investigación UPN	3.601.694.946,00
5	42103	Mejoramiento de la producción, circulación y apropiación social del conocimiento	727.857.317,00
6	43101	Mejoramiento de la gestión institucional de la UPN	84.954.225,00
7	43102	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica	5.023.253.202,00
8	43103	Gestión de bases de datos e infraestructura bibliográfica	762.946.561,00
9	43104	Gestión y memoria documental institucional	100.000.000,00
10	43201	Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARIA	159.864.132.684,00
11	43202	Gestión y mejoramiento de la infraestructura y dotación UPN	15.962.128.937,00
12	43203	construcción y adquisición de nuevas instalaciones	12.463.507.312,00
13	44101	Bienestar estudiantil integral	4.137.965.951,00
14	44102	Fortalecimiento del acceso, la permanencia y la calidad de la educación superior UPN-ATENEA	663.722.737,00
15	44104	Permanece y Trasciende - Estrategias para Promover la Permanencia en la Educación Superior MEN	485.596.680,00



UNIVERSIDAD  
PEDAGÓGICA  
NACIONAL

OFICINA DE DESARROLLO Y PLANEACIÓN

#	Código auxiliar	Nombre del proyecto de inversión	Valor apropiación (En pesos)
16	44201	Estrategia de cuidado para el porvenir, Universidad pedagógica Nacional - GIZ	206.111.020,00
<b>TOTAL</b>			<b>205.190.163.681,00</b>

Fuente: Sistema de Información Financiero Goobi corte a 31 de diciembre de 2025

En este punto, es importante aclarar que el proyecto de inversión 43201-Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARÍA, está financiado con recursos provenientes de la estampilla “Cincuenta años de labor de la Universidad Pedagógica Nacional” los cuales se destinarán para la construcción de la planta física del Proyecto de Inversión Valmaría (nuevo campus universitario de la Universidad), que comprende la sede, escenarios, deportivos y culturales, aulas de educación especial, biblioteca, y demás bienes y elementos, equipos y laboratorios, que requiera la nueva infraestructura física y tecnológica de la Universidad Pedagógica Nacional.

En tal sentido, teniendo en cuenta los trámites de legalización del predio y lo dispendioso de estos, los recursos que tienen destinación específica por Ley 1489 de 2011 reglamentada mediante Decreto 584 de 2014 solo se han logrado ejecutar en adecuaciones y trámites de legalización del predio, por tanto, su ejecución históricamente ha sido baja.

Así pues, la Oficina de Planeación presenta al detalle la ejecución de cada uno de los proyectos de inversión, se presenta la ficha resumen de seguimiento por cada proyecto, en el cual se relaciona el avance frente a la ejecución financiera conforme a Sistema de Administración Financiero – GOOBI. Es importante indicar que el porcentaje de ejecución financiera se medirá con base en la comparación del recurso apropiado versus el recurso comprometido a la fecha de corte del 31 de diciembre de 2025. A Saber:

**1. 43201. Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARÍA**

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARÍA	CÓDIGO:	43201
TIPO DE PROYECTO:	Apoyo administrativo		
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 3.2. Mejoramiento de la Infraestructura y dotación de la UPN		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto Valmaría con los recursos estampilla UPN		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Administrativa y Financiera		



INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARIA	CÓDIGO:	43201
COORDINADOR DEL PROYECTO	Ernesto Carlos Molina Medina Coordinador Grupo Interno de Trabajo de Infraestructura Física		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 159.864.132.684,00		
Ejecución	\$ 3.145.774.414,74		
Saldo	\$ 156.718.358.269,26		
% de Ejecución	1,97%		
Calificación de ejecución	Sin avance		
Color según nivel de alerta			

El proyecto cuenta con un presupuesto extraordinariamente alto por las razones antes expuestas, típico de una obra de infraestructura mayor como lo es la de la FEF. La cantidad ejecutada es baja en términos absolutos, especialmente si se considera el objetivo de construir una facultad completa. Un 1.97% de ejecución sobre el total presupuestado es mínimo. Implica que, a la fecha del corte, solo se ha utilizado una fracción muy pequeña del presupuesto. En tal razón, la calificación administrativa confirma que el gasto del 1.97% no se considera suficiente para representar un progreso significativo o tangible en la obra.

Por otra parte, se aclara que este porcentaje corresponde a adecuaciones generales que garantizan el buen funcionamiento de las actividades académicas de la Facultad de Educación Física, así como adecuaciones previas necesarias para dar paso a la construcción de la nueva sede de dicha facultad.

Para el año 2025 se adelantó la definición de linderos y diligenciamiento de la minuta para el proceso de desenglobe del área de cesión de carga general (predio AV. Las Villas) el cual fue revisado por el Fideicomiso Lagos de Torca como lo establece el Plan Parcial Valmaría

Durante el periodo evaluado, se lograron avances significativos en la adecuación integral de espacios académicos, deportivos, administrativos y de bienestar, destacándose la intervención de aproximadamente 1.200 m<sup>2</sup> correspondientes a áreas de restaurante, gimnasio, vigilancia y servicios complementarios, así como la adecuación de Ecorooms, cubiertas, baños, cerramientos, parqueaderos, puntos de voz y datos, zonas verdes y equipamientos exteriores, todos ellos con niveles de logro del 100%

De manera complementaria, el proyecto consolidó logros relevantes en seguridad, funcionalidad y sostenibilidad del campus, mediante la ejecución del apantallamiento eléctrico, la instalación de bypass para sistemas UPS, la conexión a la red de gas natural, la intervención ambiental del lago de Valmaría, el manejo fitosanitario del predio y la adquisición e instalación de mobiliario académico y recreativo, fortaleciendo las condiciones físicas para el desarrollo misional de la Facultad.



UNIVERSIDAD  
PEDAGÓGICA  
NACIONAL

OFICINA DE DESARROLLO Y PLANEACIÓN

En términos estratégicos, el resultado del seguimiento permite concluir que el proyecto avanzó de manera sólida y coherente con los objetivos de fortalecimiento de la infraestructura universitaria, garantizando mejoras sustanciales en la operación del campus Valmaría y dejando procesos debidamente estructurados y priorizados para su ejecución en la vigencia 2026, lo que asegura continuidad, sostenibilidad y alineación con el Plan de Desarrollo Institucional de la Universidad Pedagógica Nacional

**2. 43203. Construcción y Adquisición de Nuevas Instalaciones**

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Construcción y adquisición de nuevas instalaciones	CÓDIGO:	43203
TIPO DE PROYECTO:	Apoyo administrativo		
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 3.2. Mejoramiento de la Infraestructura y dotación de la UPN		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Realizar la adquisición, adecuación y dotación de infraestructura ya construida destinada para asuntos académicos, de docencia y/o labores de administración, que contribuya a mitigar los problemas de hacinamiento y, muy especialmente, permitan eliminar algunos gastos de arrendamientos de bienes inmuebles.		
INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Construcción y adquisición de nuevas instalaciones	CÓDIGO:	43203
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Administrativa y Financiera		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Ernesto Carlos Molina Medina Coordinador Grupo Interno de Trabajo de Infraestructura Física		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 12.463.507.312,00		
Ejecución	\$ 11.365.789.222,30		
Saldo	\$ 1.097.718.089,70		
% de Ejecución	91,19 %		
Calificación de ejecución	Optimo		
Color según nivel de alerta			



### OFICINA DE DESARROLLO Y PLANEACIÓN

El presupuesto está claramente definido para las actividades de adquisición y adecuación. El monto gastado es sustancial, indicando el compromiso de recursos para la compra o la adecuación de inmuebles. Este Proyecto tiene un porcentaje de ejecución alto, lo cual significa que la mayor parte del presupuesto asignado ya se ha comprometido. Por tanto, la calificación administrativa confirma que el nivel de gasto es óptimo y que el proyecto culminó según lo esperado.

#### 3. 42102. Desarrollo de la Política de Investigación UPN

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Desarrollo de la política de investigación UPN	CÓDIGO:	42102
TIPO DE PROYECTO:	Procesos Misional		
EJE DEL PDI:	Eje 2. Articulación misional para el posicionamiento de la UPN		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 2.1. Innovación en la oferta académica para fortalecer la articulación de la docencia, la investigación y la proyección social		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Posicionar la investigación a través estrategias que permitan vínculos, redes y alianzas entre la comunidad científica y la comunidad educativa para la apropiación y ejecución de las políticas de investigación con miras a fortalecer el trabajo de los grupos de investigación, los procesos de formación en investigación y la divulgación de los productos derivados de los proyectos de investigación interna y cofinanciada.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectora de Gestión Universitaria		
INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Desarrollo de la política de investigación UPN	CÓDIGO:	42102
COORDINADOR DEL PROYECTO	Catalina Campuzano Rodríguez Subdirectora de Gestión de Proyectos		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 3.601.694.946,00		
Ejecución	\$ 2.905.609.188,54		
Saldo	\$ 696.085.757,46		
% de Ejecución	80,67 %		
Calificación de ejecución	Satisfactorio		
Color según nivel de alerta			



## OFICINA DE DESARROLLO Y PLANEACIÓN

Presupuesto considerable asignado para actividades clave de la función misional de investigación, la inversión realizada es sustancial, reflejando la continuidad de las estrategias de fortalecimiento con un porcentaje de ejecución del 80,67% es saludable para un proyecto misional. Sugiere un ritmo de gasto constante y planificado, probablemente en actividades como financiación de proyectos internos, eventos, redes y formación. Por lo cual, la calificación administrativa valida que el nivel de gasto es apropiado y está en línea con las expectativas de avance para el periodo reportado.

Es importante señalar que el cumplimiento físico del proyecto alcanzó el 100 %. En cuanto a la ejecución financiera, se precisa que el 19,13 % de los recursos asignados corresponde a fuentes de terceros, provenientes de proyectos externos cofinanciados o de acuerdos de cooperación formalizados, los cuales fueron ejecutados en un 82,06 %.

### 4. 41201. Formación Académica y Desarrollo Profesoral.

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Formación académica y desarrollo profesoral	CÓDIGO:	41201
TIPO DE PROYECTO:	Docencia		
EJE DEL PDI:	Eje 1. Cualificación del proyecto académico pedagógico		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 1.2. Dignificación de la labor docente		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Adelantar el proceso de formación y cualificación con los docentes inscritos definitivamente en los distintos niveles de los cursos de idiomas ofrecidos por el Centro de Lenguas de la UPN		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Académica		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Víctor Eligio Espinosa Galán Vicerrector Académico		
INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Formación académica y desarrollo profesoral	CÓDIGO:	41201
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$52.863.296,00		
Ejecución	\$52.312.850,00		
Saldo	\$550.446,00		
% de Ejecución	98,96%		
Calificación de ejecución	Optimo		
Color según nivel de alerta			



## OFICINA DE DESARROLLO Y PLANEACIÓN

Presupuesto relativamente modesto, adecuado para financiar cursos de idiomas o cualificación específica de desarrollo profesional, el gasto es directo y proporcional al avance de las actividades formativas ya iniciadas, este porcentaje indica que el presupuesto asignado fue comprometido casi por completo. Es una tasa de avance funcional. La calificación administrativa confirma que el resultado fue satisfactorio, lo que sugiere que las actividades se completaron a satisfacción.

### 5. 41102. Formación de Lengua Extranjera

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Formación de lengua extranjera	CÓDIGO:	41102
TIPO DE PROYECTO:	Proceso misional		
EJE DEL PDI:	Eje 1. Cualificación del proyecto académico pedagógico		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 1.1. Oferta Académica cualificada con responsabilidad social y ambiental		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Afianzar y fortalecer el plan de formación en lenguas extranjeras, posibilitando que estudiantes de pregrado, profesores de planta y ocasionales y monitores académicos de gestión y docencia, investigación y protocolo de la UPN interesados, se formen en el nivel A1 de los idiomas inglés y francés.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Académica		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Mónica Liliana Monroy Guzmán Directora Centro de Lenguas		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$63.958.813,00		
INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Formación de lengua extranjera	CÓDIGO:	41102
Ejecución	\$63.958.813,00		
Saldo	\$ 0		
% de Ejecución	100%		
Calificación de ejecución	Optimo		
Color según nivel de alerta			

Presupuesto destinado a la formación en idiomas. El gasto es igual a lo apropiado, lo que demuestra una gestión financiera impecable, este porcentaje de ejecución indica que la meta financiera se ha cumplido en su totalidad. No hay recursos sin utilizar. Por tanto, la calificación administrativa confirma que la ejecución física es óptima al 98% y fue la mejor posible, asegurando que los fondos se tradujeron completamente en servicios.



## OFICINA DE DESARROLLO Y PLANEACIÓN

6. 44102 fortalecimiento del acceso, la permanencia y la calidad de la educación superior UPN-ATENEA

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Fortalecimiento del acceso, la permanencia y la calidad de la educación superior UPN-ATENEA	CÓDIGO:	44102
TIPO DE PROYECTO:	Procesos de apoyo Misional		
EJE DEL PDI:	Eje 4. Bienestar y Convivencia formativa para la paz		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 4.1. Dignificación del Bien Estar en la UPN		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Fomentar el acceso, permanencia y calidad de la educación superior, mediante la implementación de estrategias que fortalezcan el desarrollo integral de los estudiantes.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Académica		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Víctor Eligio Espinosa Galán Vicerrector Académico		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$663.722.737,00		
Ejecución	\$191.755.419,00		
Saldo	\$471.967.318,00		
INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Fortalecimiento del acceso, la permanencia y la calidad de la educación superior UPN-ATENEA	CÓDIGO:	44102
% de Ejecución	28,89%		
Calificación de ejecución	Aceptable		
Color según nivel de alerta			

Presupuesto considerable destinado a estrategias de apoyo al desarrollo integral de los estudiantes, el monto comprometido es muy reducido en comparación con el total, con un porcentaje de ejecución **del 28,89%** es muy bajo. La calificación administrativa confirma que el gasto del no se considera un progreso significativo en la implementación de las estrategias de bienestar.



## OFICINA DE DESARROLLO Y PLANEACIÓN

No obstante, el seguimiento permitió identificar dificultades estructurales y operativas que afectaron el cumplimiento total de algunas metas, principalmente relacionadas con la falta de oportunidad en la entrega y validación de listados de beneficiarios por parte de la Agencia ATENEA, lo que generó retrasos en la activación de apoyos alimentarios, económicos y procesos de formación. Adicionalmente, se presentaron limitaciones administrativas y presupuestales, asociadas a la necesidad de contar con autorizaciones formales previas para evitar riesgos jurídicos y financieros para la Universidad, así como situaciones particulares de deserción, aplazamientos y pérdida de condición de estudiante activo, que redujeron el número efectivo de beneficiarios en algunos componentes.

Desde una perspectiva estratégica, el resultado del seguimiento evidencia que, a pesar de las dificultades interinstitucionales, el proyecto consolidó capacidades de gestión, articulación académica y soporte administrativo, dejando sentadas las bases para la continuidad y ampliación de las acciones en la vigencia 2026, especialmente en lo relacionado con la formación en segunda lengua y el fortalecimiento integral de la Política Institucional de Permanencia de la Universidad Pedagógica Nacional.

### 7. 43103. Gestión de Bases de Datos e Infraestructura Bibliográfica

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Gestión de bases de datos e infraestructura bibliográfica	CÓDIGO:	43103
TIPO DE PROYECTO:	Consolidación de la gestión documental, bases de datos, repositorio y memoria institucional de la UPN		
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna		
PROGRAMA DEL PDI:	Apropiación social del conocimiento		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Ampliar y fortalecer el acceso y uso por parte de la comunidad universitaria de los recursos educativos y bibliográficos existentes, y bases de datos bibliográficos y repositorios de otras universidades. De una parte, se mantendrán las suscripciones a las bases de datos bibliográficas, y según las prioridades y necesidades de la comunidad académica y científica se buscará la ampliación del acceso a nuevas bases y del catálogo de la biblioteca		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Académica		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Linton Alejandro Toro Peña Subdirector de Biblioteca, Documentación y Recursos Bibliográficos		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
	Apropiación	\$762.946.561,00	
	Ejecución	\$734.820.150,00	
	Saldo	\$28.126.411,00	



INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Gestión de bases de datos e infraestructura bibliográfica	CÓDIGO:	43103
% de Ejecución	96,31%		
Calificación de ejecución	Optimo		
Color según nivel de alerta			

Presupuesto significativo destinado a recursos de información y conocimiento, lo que implica costos recurrentes de suscripciones, la gran mayoría del recurso ha sido comprometido, este alto porcentaje es positivo. En un proyecto de suscripciones, un gasto tan elevado indica que la renovación de bases de datos existentes y la adquisición de nuevas licencias se han concretado. La calificación administrativa confirma que el ritmo y la magnitud del gasto están en línea con la planificación de un proyecto que requiere pagos anuales o semestrales grandes.

#### 8. 43202. Gestión y Mejoramiento de la Infraestructura y Dotación UPN

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Gestión y mejoramiento de la infraestructura y dotación UPN	CÓDIGO:	43202
TIPO DE PROYECTO:	Apoyo administrativo		
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 3.2. Mejoramiento de la Infraestructura y dotación de la UPN		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Realizar los procesos de adecuación y mejoramiento de espacios físicos según los requerimientos y normas técnicas exigidas por las diversas entidades del orden nacional y distrital para la prestación de servicios de educación, salud, restaurante, etc.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Administrativa y Financiera		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Ernesto Carlos Molina Medina Coordinador Grupo Interno de Trabajo de Infraestructura Física		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$15.962.128.937,00		
Ejecución	\$6.675.416.535,92		
Saldo	\$9.286.712.401,08		
% de Ejecución	41,82 %		



INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Gestión y mejoramiento de la infraestructura y dotación UPN	CÓDIGO:	43202
Calificación de ejecución	Bueno		
Color según nivel de alerta			

Presupuesto sustancial, típico de múltiples obras y adecuaciones de infraestructura y dotación, la cantidad de compromisos es significativa en valor absoluto, pero pequeña en proporción al total. Este bajo porcentaje indica que solo alrededor de una quinta parte de los recursos ha sido ejecutada. Esto es lento para un proyecto que busca mantener y mejorar la infraestructura de manera continua. Por lo cual, la calificación administrativa sugiere que, aunque el gasto es bajo, las actividades ejecutadas (41,82%) son suficientes para validar que el proyecto está avanzando, aunque con lentitud.

Las principales dificultades identificadas durante el seguimiento estuvieron relacionadas con demoras en los procesos precontractuales y contractuales, derivadas de ajustes reiterados en las especificaciones técnicas, tiempos prolongados en los estudios de mercado —particularmente para bienes importados— y la dependencia de convocatorias públicas cuyos plazos superaron la vigencia fiscal. Adicionalmente, la programación académica y la operación institucional limitaron la intervención oportuna de algunos espacios, al no ser posible ejecutar obras sin afectar el desarrollo normal de los semestres, lo que obligó a reprogramar contratos para la vigencia 2026. A ello se sumaron los cierres de vigencia y tiempos administrativos, que llevaron al perfeccionamiento de contratos a finales de diciembre de 2025, trasladando su ejecución efectiva al inicio de 2026 y afectando el porcentaje de cumplimiento de algunas metas, así como dificultades en la articulación interdependencial, donde retrasos en respuestas y trámites externos incidieron en la no materialización de ciertas adquisiciones dentro del periodo evaluado

Se evidencia una gestión eficaz y orientada a resultados, en la cual las dificultades identificadas no obedecen a fallas de planeación, sino a factores estructurales y operativos propios de la magnitud y complejidad de los procesos de infraestructura pública.

El conjunto de contratos perfeccionados, estudios adelantados y metas reprogramadas permite concluir que el proyecto no solo fortaleció la infraestructura existente, sino que aseguró continuidad técnica, administrativa y financiera para la ejecución de iniciativas prioritarias en la vigencia 2026.

#### 9. 43104. Gestión y Memoria Documental Institucional

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Gestión y memoria documental institucional	CÓDIGO:	43104
TIPO DE PROYECTO:	Apoyo administrativo		
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 3.2. Mejoramiento de la Infraestructura y dotación de la UPN		



## OFICINA DE DESARROLLO Y PLANEACIÓN

OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Resaltar la importancia de la gestión, organización y custodia de los archivos como memoria colectiva e institucional de la Universidad Pedagógica Nacional. En ese sentido, la Universidad procurará realizar todas las gestiones necesarias para salvaguardar el patrimonio documental consistente en los documentos físicos y electrónicos que evidencian la gestión académica y administrativa relacionada con las historias académicas, las historias laborales, las investigaciones, los convenios, los procesos contractuales, etc		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Administrativa y Financiera		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Sandra Dolly Palacios García Coordinadora Grupo Interno de Trabajo de Gestión Documental		
<b>EJECUCIÓN PRESUPUESTAL</b>			
Apropiación	\$100.000.000,00		
Ejecución	\$81.435.963,00		
Saldo	\$18.564.037,00		
% de Ejecución	81,44%		
<b>INFORMACIÓN GENERAL</b>			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Gestión y memoria documental institucional	CÓDIGO:	43104
Calificación de ejecución	Optimo		
Color según nivel de alerta			

Un presupuesto objetivo y específico para tareas de archivo, organización y custodia documental, el gasto es muy cercano al total, lo que significa que las acciones de salvaguarda están en marcha según lo planeado, este alto porcentaje es un indicador de buena gestión. Sugiere que los contratos de organización, digitalización, o de custodia documental están sustancialmente ejecutados. La calificación administrativa confirma que el nivel de gasto es el ideal para el periodo reportado, lo cual sugiere una alta materialización de las actividades planificadas.



## OFICINA DE DESARROLLO Y PLANEACIÓN

10. 43101. Mejoramiento de la Gestión Institucional de la UPN

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Mejoramiento de la gestión institucional de la UPN	CÓDIGO:	43101
TIPO DE PROYECTO:	Procesos Estratégicos		
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 3.2. Mejoramiento de la Infraestructura y dotación de la UPN		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Mejorar los procesos del Sistema de Gestión Integral, enfocados en la simplificación de los trámites y servicios institucionales, procedimientos y demás elementos que se trabajan de manera articulada con los sistemas de información disponibles para el apoyo misional y administrativo de la Universidad		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Rectoría		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Saida Andrea Gaitán Ruiz Jefe (E) Oficina de Desarrollo y Planeación		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$84.954.225,00		
Ejecución	\$80.731.245,00		
Saldo	\$4.222.980,00		
% de Ejecución	95,03%		
INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Mejoramiento de la gestión institucional de la UPN	CÓDIGO:	43101
Calificación de ejecución	Optimo		
Color según nivel de alerta			

Presupuesto manejable y específico para tareas de consultoría, capacitación o adecuación de sistemas de información desarrolladas en una ejecución física óptima. La gran mayoría del recurso se ha utilizado, este alto porcentaje es un indicador de gestión muy positiva. Sugiere que los compromisos financieros clave para la simplificación de trámites, procedimientos y la articulación con sistemas de información se han materializado.



## OFICINA DE DESARROLLO Y PLANEACIÓN

11. 43102. Mejoramiento de la Infraestructura Tecnológica

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica	CÓDIGO:	43102
TIPO DE PROYECTO:	Apoyo Administrativo.		
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 3.1. Mejoramiento y efectividad normativa, de recursos y de procesos		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Proveer una infraestructura tecnológica en funcionamiento, desarrollo y modernización, como recurso de apoyo a los procesos académicos, pedagógicos, administrativos y de gestión que impulsan la educación superior incluyente y de calidad.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Administrativa y Financiera		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Cesar Mauricio Beltrán López Subdirector de Gestión de Sistemas de Información		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$5.023.253.202,00		
Ejecución	\$4.760.366.877,00		
Saldo	\$262.886.325,00		
% de Ejecución	\$ 94,77%		
Calificación de ejecución	Optimo		
INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica	CÓDIGO:	43102
Color según nivel de alerta			

Presupuesto significativo destinado a la modernización tecnológica, lo que sugiere la compra de equipos, software o la adecuación de redes, la inversión realizada es sustancial, reflejando el compromiso material de recursos para la infraestructura, este alto porcentaje es un indicador de una gestión eficiente. Implica que la mayor parte de los procesos de compra y desarrollo para proveer una infraestructura tecnológica en funcionamiento, desarrollo y modernización se han concretado. La calificación administrativa confirma que el ritmo de compromiso fue apropiado y que el proyecto entregó resultados según lo planificado.



## OFICINA DE DESARROLLO Y PLANEACIÓN

### 12. 42103. Mejoramiento de la Producción, Circulación y Apropiación Social del Conocimiento

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Mejoramiento de la producción, circulación y apropiación social del conocimiento	CÓDIGO:	42103
TIPO DE PROYECTO:	Mejoramiento de la producción, circulación y apropiación social del conocimiento		
EJE DEL PDI:	Eje 2. Articulación misional para el posicionamiento de la UPN		
PROGRAMA DEL PDI:	Apropiación social del conocimiento		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Mejorar el Sistema de Publicaciones y Difusión del Conocimiento a través de nuevas actividades de publicaciones encaminadas al enriquecimiento del Sistema con recursos como: la exploración de otros medios y formatos digitales que amplíen el diálogo con la sociedad y proyecten la consolidación de canales de difusión multimodales.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría de Gestión Universitaria		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Alba Lucía Bernal Cerquera Coordinadora Grupo Interno de Trabajo Editorial		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$727.857.317,00		
Ejecución	\$725.134.636,66		
Saldo	\$2.722.680,34		
% de Ejecución	99,63 %		
Calificación de ejecución	Optimo		
INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Mejoramiento de la producción, circulación y apropiación social del conocimiento	CÓDIGO:	42103
Color según nivel de alerta			

Presupuesto dedicado a las actividades editoriales, de diseño y difusión, la mayor parte del recurso se ha invertido, este alto porcentaje es un indicador de buena gestión. Significa que los costos de producción (diseño, edición, impresión, formatos digitales, etc.) de las publicaciones se han cubierto casi en su totalidad. La calificación administrativa confirma que el proyecto está virtualmente completado desde una perspectiva financiera, habiendo superado las expectativas de avance.



## OFICINA DE DESARROLLO Y PLANEACIÓN

### 13. 42101. Movilidad Docente y Estudiantil

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Movilidad docente y estudiantil	CÓDIGO:	42101
TIPO DE PROYECTO:	Apoyo administrativo		
EJE DEL PDI:	Eje 2. Articulación misional para el posicionamiento de la UPN		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 2.1. Innovación en la oferta académica para fortalecer la articulación de la docencia, la investigación y la proyección social		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Incrementar la movilidad e intercambio pedagógico de docentes y estudiantes en modalidad virtual y/o presencial, por medio de iniciativas y acciones de colaboración que posibiliten la integración de las dimensiones internacional, intercultural e interdisciplinaria, el posicionamiento de los saberes educativos, pedagógico y didácticos producidos y la proyección de la Universidad en comunidades académicas internacionales		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Rectoría		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Alejandro Mantilla Quijano Jefe Oficina de Relaciones Interinstitucionales		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$989.470.000,00		
Ejecución	\$786.108.128,05		
Saldo	\$203.361.871,95		
% de Ejecución	79,45%		
Calificación de ejecución	Satisfactorio		
INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Movilidad docente y estudiantil	CÓDIGO:	42101
Color según nivel de alerta			

Presupuesto robusto, necesario para cubrir costos de pasajes, manutención, seguros y soporte logístico de la movilidad internacional, el monto gastado representa un compromiso real y sustancial con los intercambios. Este alto porcentaje es un indicador de gestión sobresaliente. Significa que se han comprometido fondos para la gran mayoría de las becas, apoyos y convenios previstos, impactando positivamente a docentes y estudiantes. La calificación administrativa valida que el nivel de gasto es el ideal para un proyecto de este tipo, donde los compromisos se adquieren y se pagan a medida que los participantes viajan o inician sus actividades.



## OFICINA DE DESARROLLO Y PLANEACIÓN

14. 44101. Bienestar Estudiantil Integral

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Bienestar estudiantil integral	CÓDIGO:	44101
TIPO DE PROYECTO:	Procesos de apoyo Misional		
EJE DEL PDI:	Eje 4. Bienestar y Convivencia formativa para la paz		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 4.1. Dignificación del Bien Estar en la UPN		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Fomentar el desarrollo y bienestar integral estudiantil a través del mejoramiento permanente de la calidad de vida de la comunidad universitaria, la permanencia en el proyecto educativo y graduación de los estudiantes mediante la ejecución de proyectos y estrategias como: el servicio de alimentación subsidiada y monitorías orientadas por Bienestar Universitario y la Vicerrectoría Académica.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Administrativa y Financiera		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Jorge Armando Virviescas Nieto Subdirectora de Bienestar Universitario		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$4.137.965.951,00		
Ejecución	\$2.886.926.823,00		
Saldo	\$1.251.039.128,00		
% de Ejecución	69,77 %		
Calificación de ejecución	Satisfactorio		
Color según nivel de alerta			

Presupuesto significativo, apropiado para financiar programas continuos y de alto impacto como la alimentación subsidiada, la inversión realizada es sustancial y demuestra un compromiso serio con los servicios de apoyo, este porcentaje indica que el proyecto superó la mitad de su ejecución financiera. Para un proyecto que ofrece servicios continuos (como alimentación o monitorías), esto sugiere que los servicios se han prestado de forma ininterrumpida durante el periodo.

Es importante aclarar que, dentro de este proyecto, se encuentran varios convenios, entre los cuales se incluye el suscrito con la UAEPS, el cual, en relación con los acuerdos establecidos, tuvo un desarrollo satisfactorio. Por otra parte, el Plan de Fomento al Bienestar presentó una ejecución presupuestal del 62 %.



## OFICINA DE DESARROLLO Y PLANEACIÓN

15. 44201. Estrategia de cuidado para el porvenir UPN – GIZ

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Estrategia de cuidado para el porvenir UPN – GIZ	CÓDIGO:	44201
TIPO DE PROYECTO:	Procesos de apoyo Misional		
EJE DEL PDI:	Eje 4. Bienestar y Convivencia formativa para la paz		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 4.2. Convivencia formativa y restaurativa: El conflicto como experiencia		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Fortalecer política de cuidado de la Universidad de Pedagógica Nacional a partir de estrategias de promoción y prevención junto al fortalecimiento de programas de profesionalización académica por el cuidado que beneficie a mujeres que se encuentren vinculadas a experiencias comunitarias		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Rectoría		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Alejandro Mantilla Quijano Jefe Oficina de Relaciones Interinstitucionales		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$206.111.020,00		
Ejecución	\$206.109.105,00		
Saldo	\$1.915,00		
% de Ejecución	100%		
Calificación de ejecución	Optimo		
Color según nivel de alerta			

El proyecto está demostrando una buena capacidad de gestión, habiendo utilizado más de la mitad de sus recursos y manteniendo una calificación de ejecución positiva.



## OFICINA DE DESARROLLO Y PLANEACIÓN

16. 44104. Permanece y Trasciende - Estrategias para Promover la Permanencia en la Educación Superior MEN

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Permanece y Trasciende - Estrategias para Promover la Permanencia en la Educación Superior MEN	CÓDIGO:	44104
TIPO DE PROYECTO:	Procesos de apoyo Misional		
EJE DEL PDI:	Eje 4. Bienestar y Convivencia formativa para la paz		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 4.1. Dignificación del Bien Estar en la UPN		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para implementar el proyecto: "Permanece y Trasciende", en el marco del CONPES 4122 y el contrato de préstamo no. 5850/OC-CO componente 2		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Académica		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Víctor Eligio Espinosa Galán Vicerrector Académico		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 485.596.680,00		
Ejecución	\$ 485.596.680,00		
Saldo	\$ 0		
% de Ejecución	100%		
Calificación de ejecución	Optimo		
Color según nivel de alerta			

El proyecto se encuentra en una fase de finalización financiera, donde se evidencia una ejecución del 100% de los recursos programados para fortalecer la permanencia estudiantil y cumplir con el objetivo de aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para la promoción de la permanencia estudiantil.



### OFICINA DE DESARROLLO Y PLANEACIÓN

Una vez revisado a detalle cada uno de los proyectos de inversión, a continuación, se presenta el detalle de la ejecución financiera de los proyectos de forma consolidada (ver tabla 3). A saber:

**Tabla 3. Ejecución financiera del primer trimestre de los proyectos de inversión.**

#	Código auxiliar	Nombre del proyecto de inversión	Valor apropiación	Acumulado comprometido	Color según nivel de alerta
1	43201	Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARIA	\$ 159.864.132.684,00	\$ 3.145.774.414,74	
2	43203	Construcción y adquisición de nuevas instalaciones	\$ 12.463.507.312,00	\$ 11.365.789.222,30	
3	42102	Desarrollo de la política de investigación UPN	\$ 3.601.694.946,00	\$ 2.905.609.188,54	
4	41201	Formación académica y desarrollo profesional	\$ 52.863.296,00	\$ 52.312.850,00	
5	41102	Formación de lengua extranjera	\$ 63.958.813,00	\$ 63.958.813,00	
6	44102	Fortalecimiento del acceso, la permanencia y la calidad de la educación superior UPN-ATENEA	\$ 663.722.737,00	\$ 191.755.419,00	
7	43103	Gestión de bases de datos e infraestructura bibliográfica	\$ 762.946.561,00	\$ 734.820.150,00	
8	43202	Gestión y mejoramiento de la infraestructura y dotación UPN	\$ 15.962.128.937,00	\$ 6.675.416.535,92	
9	43104	Gestión y memoria documental institucional	100,000,000,00	\$ 81.435.963,00	
10	43101	Mejoramiento de la gestión institucional de la UPN	\$ 84.954.225,00	\$ 80.731.245,00	
11	43102	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica	\$ 5.023.253.202,00	\$ 4.760.366.877,00	
12	42103	Mejoramiento de la producción, circulación y apropiación social del conocimiento	\$ 727.857.317,00	\$ 725.134.636,66	
13	42101	Movilidad docente y estudiantil	\$ 989.470.000,00	\$ 786.108.128,05	
14	4401	Bienestar estudiantil integral	\$ 4.137.965.951,00	\$ 2.886.926.823,00	
15	44201	Estrategia de cuidado para el porvenir UPN – GIZ	206.111.020,00	\$ 206.109.105,00	
16	44104	Permanece y Trasciende - Estrategias para Promover la Permanencia en la Educación Superior MEN	485.596.680,00	485.596.680,00	
<b>TOTAL</b>			<b>\$ 205.190.163.681,00</b>	<b>\$35.147.846.051,21</b>	



## OFICINA DE DESARROLLO Y PLANEACIÓN

### IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

- La ejecución financiera global de los proyectos de inversión evidencia un comportamiento heterogéneo entre las distintas iniciativas, con avances óptimos en la mayoría de los proyectos misionales y de apoyo estratégico, pero con rezagos importantes en iniciativas de gran envergadura, especialmente aquellas asociadas a infraestructura física.
- Los proyectos misionales relacionados con docencia, investigación, publicaciones, movilidad académica, bienestar y programas financiados por convocatorias externas presentan ejecuciones superiores al 80%, lo cual demuestra capacidad institucional para la ejecución eficiente de recursos cuando las actividades responden a procesos operativos consolidados y de continuidad en la Universidad.
- Los proyectos de infraestructura (códigos 43201 y 43202) presentan los niveles más bajos de ejecución, particularmente la Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARÍA (1,97%). Esto se explica por trámites administrativos, jurídicos y de legalización del predio, así como por la complejidad inherente a obras de largo plazo financiadas con recursos de estampilla.
- Los proyectos orientados al fortalecimiento de la permanencia estudiantil muestran avances divergentes, con porcentajes óptimos en “Permanece y Trasciende”, pero ejecuciones bajas en el proyecto UPN-ATENEA (28,89%), lo que refleja dificultades operativas y administrativas para el despliegue de estrategias de bienestar en tiempo oportuno.
- El comportamiento financiero evidencia una adecuada planeación y seguimiento en los proyectos con gastos recurrentes, como suscripciones bibliográficas, formación profesoral, infraestructura tecnológica, gestión documental y publicaciones, donde la ejecución supera el 90%.
- La consolidación del total ejecutado demuestra que la Universidad tiene una estructura administrativa eficiente, pero enfrenta limitaciones cuando los proyectos dependen de contrataciones complejas, obras civiles o trámites interinstitucionales que no avanzan al ritmo presupuestal esperado.

### RECOMENDACIONES

- Fortalecer la gestión interinstitucional y jurídica para acelerar los trámites del proyecto VALMARÍA, especialmente en lo referente a legalización del predio, permisos, estudios técnicos y procesos de contratación, con el fin de evitar rezagos sistemáticos en la ejecución de la estampilla UPN.
- Reforzar la planeación anticipada en proyectos de alto componente contractual, promoviendo la elaboración oportuna de estudios previos, términos de referencia y cronogramas que aseguren la puesta en marcha a inicios de cada vigencia.
- Optimizar los procesos de ejecución destinados a la permanencia estudiantil, garantizando que los recursos lleguen a los beneficiarios en el tiempo adecuado y evitando acumulación de saldos sin comprometer en programas de alto impacto social.



### OFICINA DE DESARROLLO Y PLANEACIÓN

- Documentar buenas prácticas de los proyectos con ejecuciones superiores al 90%, con el fin de replicar metodologías de planeación, seguimiento y coordinación en proyectos que recurrentemente presentan rezagos.
- Promover la articulación entre las dependencias responsables de los proyectos y la Oficina de Desarrollo y Planeación, fortaleciendo capacidades internas en administración presupuestal y gestión del gasto.
- Mantener la trazabilidad y transparencia mediante informes trimestrales consolidados, que faciliten la toma de decisiones del Comité Directivo en Materia Presupuestal, orientando ajustes para la vigencia siguiente con base en evidencia.

Elaboro: Sandra Azcarate- Contratista /Deisy Rojas- Supernumeraria

Aprobó: Saida Gaitán Ruiz- Jefe (E) Oficina de Desarrollo y Planeación