

UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA NACIONAL SISTEMA DE GESTIÓN INSTITUCIONAL	FORMATO								Código: FOR-PES-006	
	PLAN DE ACCIÓN Y DE MEJORAMIENTO INSTITUCIONAL								Versión : 08	
	Proceso : Planeación Estratégica								Fecha de Aprobación: 14-03-2025	
GESTIÓN ESTRÁTÉGICA										
COMPONENTE GESTIÓN	COMPONENTE ESPECÍFICO	SUBCOMPONENTES	DESCRIPCIÓN SUBCOMPONENTE	MEDICIÓN SUBCOMPONENTE	CÓDIGO	PROGRAMACIÓN VIGENCIA	2025	SEGUIMIENTO ESTRÁTÉGICO		
Plan_de_Desarrollo_Institucional	Eje_1.Cualificación_del_Proyecto_Académico_Pedagógico	Programa_1.2.Dignificación_de_la_lab or_docente	Proyecto_1.2.1.Formación_académica_y _desarrollo_profesoral	Número de profesores de la UPN inscritos en cursos de extensión.	22	Sumatoria de profesores de la UPN inscritos en cursos de extensión.	44	Docentes inscritos en cursos de extensión	50	A corte de 30 septiembre de 2025 participaron en los cursos de extensión de la siguiente manera: - SAR 2022 Escuela de Deportes Acuáticos participaron 5 profesores. - Centro de Lenguas participaron 43 profesores. Escuela de cursos libres de Música participaron 2 profesores
Plan_de_Desarrollo_Institucional	Eje_2.Articulación_misional_para_el_posicionamiento_de_la_UPN	Programa_2.1.Innovación_en_la_oferta_académica_para_fortalecer_la_articulación_de_la_docencia_la_investigación_y_la_proyección_social	Proyecto_2.1.1.Desarrollo_de_experiencias_de_formación_extensión_e_investigación_basadas_en_el_uso_de_tecnología_de_la_información_en_la_implementación_de_nuevas_didácticas_y estrategias_de_enseñanza_y_aprendizaje	Oferta de educación continua en modalidad virtual, presencial o mixta	4	Sumatoria de grupos inscritos en diplomados, seminarios y otras ofertas de educación continua, en modalidad virtual, presencial o mixta, para el público en general, o a través de convenios o alianzas	242	Grupos inscritos	241	A corte de 30 de septiembre se ha realizado la apertura de los siguientes grupos en los diferentes: * 136 Grupos inscritos del SAR 2022 CURSOS DE EXTENSIÓN ESCUELA DE DEPORTES ACUÁTICOS. * 1 Grupo del SAR 10125 DIPLOMADO TRANSVERSAZACIÓN DE LA CÁTEDRA DE ESTUDIOS AFROCOLOMBIANOS EN EL CURRÍCULO ESCOLAR CON ÉNFASIS EN COMUNIDADES PALENQUEAS. * 1 Grupo DIPLOMADO PEDAGÓGICAS DE PAZ A NIVEL COMUNITARIO. * 97 cursos en el SAR 20124 CURSOS LIBRES DE EXTENSIÓN DE MÚSICA . 1 Grupo Diplomado: Comunicación para el Cambio Social 1 Grupo Diplomado: ReCrea Paz 1 Grupo Curso: Narrativas Sonoras para la Paz 1 Grupo Diplomado: Derecho a la ciudad para las mujeres (CPC – UPN) 1 Grupo Diplomado: El Arte de Defender – versión Taller Sur
Plan_de_Desarrollo_Institucional	Eje_2.Articulación_misional_para_el_posicionamiento_de_la_UPN	Programa_2.1.Innovación_en_la_oferta_académica_para_fortalecer_la_articulación_de_la_docencia_la_investigación_y_la_proyección_social	Proyecto_2.1.4.Posicionamiento_nacion al_e_internacional_de_la_investigación_y_la_extensión_y_la_proyección_social	Nivel de avance en la creación de una instancia para la educación continua	53	(Sumatoria de actividades alcanzadas para la creación de la instancia de educación continua /Sumatoria de actividades presentadas para la creación de la instancia de educación continua)	75	% de implementación del avance de la instancia de educación continua	25	Desde la Subdirección de Asesorías se elaboró la propuesta y queda pendiente de la socialización a la Vicerrectoría de Gestión Universitaria
Plan_de_Desarrollo_Institucional	Eje_2.Articulación_misional_para_el_posicionamiento_de_la_UPN	Programa_2.1.Innovación_en_la_oferta_académica_para_fortalecer_la_articulación_de_la_docencia_la_investigación_y_la_proyección_social	Proyecto_2.1.4.Posicionamiento_nacion al_e_internacional_de_la_investigación_y_la_extensión_y_la_proyección_social	Número de programas de Extensión solidaria y/o financiada implementadas.	54	Sumatoria de Proyectos de extensión solidaria y/o financiada implementadas.	13	Proyectos de extensión solidaria y/o financiada	13	Se han implementado cuatro propuestas las cuales son las siguientes: 1. SAR 10125 DIPLOMADO TRANSVERSAZACIÓN DE LA CÁTEDRA DE ESTUDIOS AFROCOLOMBIANOS EN EL CURRÍCULO ESCOLAR CON ÉNFASIS EN COMUNIDADES PALENQUEAS. 2. SAR 20124 CURSOS LIBRES DE EXTENSIÓN ESCUELA DE DEPORTES ACUÁTICOS. 3. SAR 20124 CURSOS DE EXTENSIÓN ESCUELA DE DEPORTES ACUÁTICOS. 4. DIPLOMADO PEDAGÓGICAS DE PAZ A NIVEL COMUNITARIO. 5. Grupo Diplomado: Comunicación para el Cambio Social 6. Grupo Diplomado: ReCrea Paz 7. Grupo Diplomado: Historias Visibles 8. Grupo Curso: Narrativas Sonoras para la Paz 9. Grupo Diplomado: Derecho a la ciudad para las mujeres (CPC – UPN) 10. Grupo Diplomado: El Arte de Defender – versión Taller Sur. 11. Diplomado en Docencia universitaria 12. Curso: Herramientas para leer la gramática del saber escolar.
Plan_de_Desarrollo_Institucional	Eje_3.Casa_Digna	Programa_3.1.Mejoramiento_y_eficiénd ad_normativa_de_recursos_y_de_procesos	Proyecto_3.1.2.Actualización_órgánica_y_normativa_para_modernizar_la_gestión	Acuerdo de actualización de la estructura orgánica UPN adoptado y socializado	10	(Sumatoria de actividades realizadas para actualizar el acuerdo de estructura orgánica UPN / Sumatoria de actividades previstas para actualizar el acuerdo de estructura orgánica UPN)*100	60	% avance actualización y adopción Acuerdo Estructura orgánica	0	Durante el periodo de presente informe, el equipo de la Subdirección de Asesorías y Extensión llevó a cabo dos reuniones estratégicas los días 20 y 25 de marzo, en las cuales se avanzó en el análisis de la Resolución 0350 de 2021. A partir de estas sesiones, se identificó la necesidad de modificar, eliminar e integrar determinados artículos. Adicionalmente, se realizó una reunión de trabajo que han permitido dar forma a la propuesta de actualización normativa, consolidando un documento que fue presentado por la Subdirectora ante la Vicerrectoría General Universitaria (VGU) para su revisión.
Plan_de_Desarrollo_Institucional	Eje_3.Casa_Digna	Programa_3.1.Mejoramiento_y_eficiénd ad_normativa_de_recursos_y_de_procesos	Proyecto_3.1.3.Mejoramiento_de_la_eficiencia_de_procesos_y_sistemas_de_gestión_de_la_UPN	Porcentaje de procedimientos del mapa de procesos UPN actualizados y/o simplificados	72	(Sumatoria de procedimientos simplificados y/o racionalizados / Total de procedimientos del mapa de procesos UPN)*100	75	% de procedimientos simplificados y/o racionalizados	0	Se está trabajando en el cronograma de trabajo de 7 procedimientos inicialmente se inició con el cambio de denominación de los procedimientos a cargo del Centro de Egresados.
Plan_de_Desarrollo_Institucional	Eje_3.Casa_Digna	Programa_3.1.Mejoramiento_y_eficiénd ad_normativa_de_recursos_y_de_procesos	Proyecto_3.1.4.Modernización_de_la_infraestructura_tecnológica_y_los_sistemas_de_información_de_la_UPN	Porcentaje de articulación de Sistemas de información	78	(Número de soluciones informáticas actualizadas / Número total de soluciones informáticas de la UPN)*100	70	% de articulación de Sistemas de información	0	No se presentan avances en esta actividad
Plan_de_Desarrollo_Institucional	Eje_4.Bienestar_y_convivencia_normativa_para_la_paz	Programa_4.2.Convivencia_normativa_y_restaurativa_el_conflicto_como_experiencia	Proyecto_4.2.1.Formación_ética_y_poltíca_para_impuilar_la_participación_de_la_comunidad_universitaria_el_entorno_sa ludable_la ética_del_cuidado_la_convivencia_la_paz_y_la_reconciliación	Proyectos de formación para construir apuestas políticas y sensibles relacionadas con pueblos originarios y grupos minoritarios	107	Sumatoria de Propuestas relacionadas con pueblos originarios y/o grupos minoritarios elaboradas en la vigencia actual	4	Propuestas de formación relacionadas con pueblos originarios y/o grupos minoritarios	2	Se ha realizado la formulación de las siguientes propuestas: 1. Continuidad en la implementación de la estrategia de los Sistemas de Educación Media y Superior - SIMES en los territorios del país y su articulación con los actores del sector educativo y social. Actualmente se encuentra en fase de conversación con el Ministerio de Educación Nacional. 2. "Diplomado Transversalización de la Cátedra de Estudios Afrocolombianos en el currículo escolar con énfasis en comunidades palenqueras" que se encuentra en ejecución.

Otros_Elementos_de_Gestión	Programa_de_Transparencia_y_Etica_Pública	Administración_de_Riesgos	C.Riesgo_de_LAFT_FPADM_y_Debididad _Diligencia	Responder_de_forma_oportuna, efectiva_y_de_fondo,los_PORSFD, d_e_los_ciudadanos_y_los_partes_interesadas,_da_nodo_cumplimiento,_al_p rocedimiento,_PRO_GGU-003,_Peticiones,_quejas,_reclamos,_sugerencias,_felicitaciones,_y_denu_cio	PTEP 14	Cumplimiento de la acción	100%	Acción cumplida	98,67%	Se recibieron setenta y cinco (122) PORSFD, de ellos Cuatro (4) se han redirigido a otras áreas según su competencia de las anteriores una no se contestó en el tiempo.	98,67%
Otros_Elementos_de_Gestión	MECI	dAutocontrol	No_aplica	No_aplica	MECI-01-SAE	Cumplimiento de la acción	100%	Acción cumplida	20%	Durante el periodo del presente informe, el equipo de la Subdirección de Asesoria y Extensión realizó dos reuniones estratégicas los días 20 y 28 de marzo, enfocadas en el análisis de la Resolución 0859 de 2021. En estos espacios se identificó la necesidad de modificar, eliminar e integrar determinados artículos con el fin de optimizar su aplicación y pertinencia. Como resultado, se consolidó una propuesta de acuerdo normativo, la cual fue presentada por la Subdirectora de Asesoria y Extensión ante la Vicerectoría General Universitaria (VGU) para su aprobación.	20,00%
Otros_Elementos_de_Gestión	MECI	dAutocontrol	No_aplica	No_aplica	MECI-02-SAE	Cumplimiento de la acción	100%	Acción cumplida	100%	Se realizó un primera mesa de trabajo con la oficina de Comunicaciones el dia 5 de marzo de 2025. Se realizó reunión el dia 27 de junio con la oficina de comunicaciones. Se realizó reunión el dia 11 de septiembre de 2025 con la oficina de Comunicaciones.	100,00%
Otros_Elementos_de_Gestión	MECI	dAutocontrol	No_aplica	No_aplica	MECI-03-SAE	Cumplimiento de la acción	100%	Acción cumplida	100%	En el periodo reportado se adiestró la matriz de los proyectos realizados en el periodo 2024 - 2025 a cargo de la Subdirección de asesoria y Extensión.	100,00%

FORMULACION PLAN DE ACCIÓN Y DE MEJORAMIENTO DE LA VIGENCIA										GESTIÓN OPERATIVA				
CÓDIGO COMPONENTE GENERAL	UNIDAD RESPONSABLE EJECUCIÓN	ACCIÓN DE LA VIGENCIA	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	FECHA REALIZACIÓN (dd-mm-aaaa)		TIPO DE RECURSO PARA EJECUCIÓN	PROCESO SGI ASOCIADO	OBSERVACIONES	AVANCE ACUMULADO	PORCENTAJE DE AVANCE	SEGUIMIENTO OPERATIVO		
					INICIO	FIN						PERÍODO DE SEGUIMIENTO	LIMITACIONES QUE AFECTAN EL CUMPLIMIENTO	
22	Subdirección_de_Asesorias_y_Ex tensión	Realizar campañas de promoción para que los docentes y docentes en formación de la UPN participen en proyectos de extensión financiada o solidaria.	1	Campaña de promoción realizada.	1/03/2025	31/10/2025	Funcionamiento	Extensión	Ninguna	1	100,00%	En el periodo reportado se adiestró la matriz de los proyectos realizados en el periodo 2024 - 2025 a cargo de la Subdirección de asesoria y Extensión. Asesoria y Extensión participó activamente con el objetivo de promover la vinculación de los docentes a los programas de asesoria y extensión. Como parte de esta participación se desarrolló una campaña dirigida a visualizar las oportunidades de colaboración entre la universidad y la sociedad que ofrece la Subdirección de extensión manteniendo los siguientes cursos de formación Continua.	IV_período_(ene_a _dic)	Ninguna
4	Subdirección_de_Asesorias_y_Ex tensión	Ofertar programas de educación continua en modalidad virtual, presencial o mixta, en respuesta a las necesidades identificadas desde los programas académicos y desde la SAE.	22	Programas de formación continua ofertados	1/02/2025	19/12/2025	Funcionamiento	Extensión	Ninguna	30	100,00%	• SAR 20224 CURSOS DE EXTENSIÓN ESCUELA DE DEPORTES ACUÁTICOS • Curso Nivel 1 • Curso Nivel 2 • Curso Nivel 3 • Curso Nivel 4 • Curso Nivel 5 • Curso Cangrejos • Curso Cangrejitos • Curso Pez • SAR 20124 CURSOS LIBRES DE EXTENSIÓN MUSICA 2025: • bajo eléctrico • guitarra • Flauta • guitarra eléctrica • iniciación • percusión • piano • preparatorio • telefón • teclado vocal • violín • violonchelo • SAR 10125: Diplomado Transversalización de la Cátedra de Estudios Afrocolombianos en el	IV_período_(ene_a _dic)	Ninguna
53	Subdirección_de_Asesorias_y_Ex tensión	Diseñar una primera propuesta de la instancia para la educación continuada mediante la identificación de las condiciones técnicas, administrativas, jurídicas y financieras requeridas para su creación	75%	Propuesta de la instancia de educación continuada diseñada	1/02/2025	19/12/2025	Funcionamiento	Extensión	Ninguna	75%	100,00%	De la Subdirección de Asesoria se elaboró la propuesta y queda pendiente de la socialización a la Vicerectoría de Gestión Universitaria	IV_período_(ene_a _dic)	Ninguna
54	Subdirección_de_Asesorias_y_Ex tensión	Formular proyectos de extensión financiada o solidaria para avanzar en el posicionamiento nacional de la extensión y la proyección social.	13	Propuestas de programas de extensión financiada o solidaria formulados	1/02/2025	19/12/2025	Funcionamiento	Extensión	Ninguna	13	100,00%	Para la vigencia 2025 dentro de la estrategia se implementó la 13ma convocatoria de Asesoria y han identificado los siguientes resultados: 1. Convocatoria Fortalecimiento del Idioma Inglés para estudiantes de grado 10° y 11° (Multilingüismo) 4. Desarrollo de la identidad institucional en modalidad e-learning y Servidores ICBF 5. Solicitud Propuesta Actividad Física Adulto Mayor Usapán Propuesta C - 8 meses de formación, 1 de asistimiento y cierre 6. Solicitud de la gobernanza del Riesgo y Adaptación al Cambio Climático en la Ciudad de Bogotá, D.C. 7. Invitación a cotizar para el proceso de implementación de Estrategias de recuperación de aprendizaje en las Instituciones Educativas Distritales, Tutores y campamentos 8. Documentos maestros para programas profesionales Universidad del Catatumbo 9.04.008 - Consultoría para diseñar y realizar en la Universidad del Catatumbo el taller de formación (24 episodios de podcast - proyecto UE - ICTJ NDICI FP) CRRSI/2024/454-197	IV_período_(ene_a _dic)	Ninguna

10	Subdirección_de_Asesorías_y_Extensión	Diseñar una propuesta de actualización normativa que atienda a la dinámica y necesidades de los proyectos liderados desde la SAE	100%	Propuesta de actualización diseñada	1/02/2025	28/11/2025	Funcionamiento	Extensión	Ninguna	100%	100,00%	Se realizó jornada de trabajo en los cuales se han venido dando forma a la propuesta de actualización normativa resultó en la elaboración del Primer borrador y se presentó a la Resolución 0659. • 13 de marzo de 2025. Se presentó al Consejo Superior en la sesión del 9 de diciembre de 2025 la modificación del Acuerdo Superior 041 de 2020	IV periodo_(ene_a_dic)	Ninguna
72	Subdirección_de_Asesorías_y_Extensión	Actualizar, en articulación con el equipo de la SAL, los procedimientos: PRO-EXT-001 (Constitución de proyectos SAR), PRO-EXT-004, (Presentación de propuestas para la constitución de alianzas con entidad externa), PRO-EXT-005 (Prest. propuestas para programas de extensión), PRO-EXT-006 (Conformación del equipo de trabajo del proyecto SAR), PRO-EXT-008 (Ejecución de gastos de proyectos SAR), PRO-EXT-009 (Válicos y gastos de viaje en proyectos SAR) y PRO-EXT-010 (Ejecución de gastos de proyectos SAR) de la Subdirección de Extensión.	7	Procedimientos actualizados	1/02/2025	19/12/2025	Funcionamiento	Extensión	Ninguna	0	0,00%	Para el año 2025 en el primer trimestre se han desarrollado jornadas con los equipos de trabajo para el segundo trimestre se proyecta la solicitud de actualización de los procedimientos. • 18 de febrero de 2025. • 7 de febrero de 2025. • 30 de enero de 2025.	IV periodo_(ene_a_dic)	Ninguna
78	Subdirección_de_Asesorías_y_Extensión	Articular con la Subdirección de Sistemas de Información para generar una propuesta para generar una herramienta tecnológica que le permita a la SAE administrar los proyectos liderados desde la SAE.	1	Propuesta de Herramienta de postulación y/o seguimiento a proyectos.	1/02/2025	28/11/2025	Funcionamiento	Extensión	Ninguna	0	0,00%	Se ha avanzado en la estructuración de una herramienta desde la Subdirección de Asesorías y Extensión la cual se encuentra en estado de formulación.	IV periodo_(ene_a_dic)	Ninguna
107	Subdirección_de_Asesorías_y_Extensión	Formular una propuesta de extensión financiada o solidaria o una propuesta de asesorías, relacionada con pueblos y comunidades étnicos	2	Propuesta relacionada con pueblos y comunidades étnicos	1/02/2025	31/03/2025	Funcionamiento	Extensión	Ninguna	2	100,00%	Se ha realizado la formulación de las siguientes propuestas: 1. Continuidad en la implementación de la estrategia de los Pueblos de Educación Media y Superior - Salida en los territorios del país. Articulación con los actores del sector educativo. Actualmente se encuentra en fase concertación con el Ministerio de Educación Nacional. 2. Difusión Transversalización de la Cátedra de Estudios Afrocolombianos en el currículo escolar con énfasis en comunidades palenqueras" que se	IV periodo_(ene_a_dic)	Ninguna
PTEP 14	Subdirección_de_Asesorías_y_Extensión	Responder de forma oportuna, efectiva y de forma los planteamientos de los ciudadanos y las partes interesadas, de responsabilidad de la Subdirección de Asesorías y Extensión, dando cumplimiento al procedimiento PRO-OGU-003 Peticiones, quejas, reclamos, sugerencias, felicitaciones y denuncias (PQRSD)	100%	PQRSD resueltas oportunamente	1/02/2025	28/11/2025	Funcionamiento	Extensión	Ninguna	99,18%	99,18%	Se recibieron setenta y cinco (75) PQRSD, de ellas Cuatro (4) se han redirigido a otras áreas según su competencia de las anteriores una no se contestó en el tiempo.	IV periodo_(ene_a_dic)	Ninguna

MECI-01-SAE	Subdirección_de_Asesorías_y_Extensión	Presentar una propuesta para la reingeniería de la SAE que le permita avanzar en la optimización de sus procesos e incrementar su eficiencia.	1	propuesta presentada	1/02/2025	28/11/2025	Funcionamiento	Extensión	Ninguna	1	100.00%	Durante el periodo del presente informe, el equipo de la Subdirección de Asesorías y Extensión realizó dos reuniones estratégicas los días 20 y 28 de marzo, enfocadas en el análisis de la Resolución 0859 de 2021. En estos espacios se identificó la necesidad de eliminar e integrar determinados artículos con el fin de optimizar su aplicación y perifericia. Como resultado, se consolidó una propuesta de ajuste normativo, la cual fue presentada por la Subdirección de Asesorías y Extensión ante la Vicerectoría General Universitaria (VGU) para su aprobación.	IV_período_(ene_a_dic)	Ninguna
MECI-02-SAE	Subdirección_de_Asesorías_y_Extensión	Realizar mesa de trabajo con el Grupo de Comunicaciones para proyectar contenidos, imagen y posicionamiento de SAE en los medios instruccionales.	3	Mesas de trabajo realizadas	1/02/2025	28/11/2025	Funcionamiento	Extensión	Ninguna	3	100.00%	Se realizó un primera mesa de trabajo con la oficina de Comunicaciones el día 5 de marzo de 2025. Se realizó reunión el día 27 de junio con la oficina de comunicaciones. Se realizó reunión el día 11 de septiembre de 2025 con la oficina de Comunicaciones.	IV_período_(ene_a_dic)	Ninguna
MECI-03-SAE	Subdirección_de_Asesorías_y_Extensión	Conformar un repositorio con las propuesta técnicas de los proyectos SAR de acuerdo con la información disponible en el archivo en físico y digital de la SAE.	100%	Banco de proyectos SAR conformado	1/02/2025	28/11/2025	Funcionamiento	Extensión	Ninguna	100%	100.00%	En el periodo reportado se adelantó la matriz de los proyectos realizados en el periodo 2024 - 2025 a cargo de la Subdirección de asesorías y Extensión.	IV_período_(ene_a_dic)	Ninguna