

**INFORME DE SEGUIMIENTO A LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN 2025
(30 de septiembre de 2025)**

I. INTRODUCCIÓN

El presente informe documenta los resultados del análisis y seguimiento al avance de los proyectos de inversión de la Universidad Pedagógica Nacional (UPN), con un corte administrativo y financiero al 30 de septiembre de 2025.

Los proyectos evaluados se enmarcan en el Plan de Desarrollo Institucional 2022–2026: “Generación de maestras y maestros por la verdad, la paz y la vida”, y han sido viabilizados por la Oficina de Desarrollo y Planeación (ODP). Inicialmente, trece (13) proyectos contaron con una asignación de recursos establecida en la Resolución No. 1557 de 2024 (Presupuesto General 2024). Posteriormente, dos (2) nuevos proyectos fueron incorporados mediante la Resolución No. 0115 de 2024. Por último, la Vicerrectoría Académica, solicitó adición de recursos, que fueron destinados a la Universidad al ser seleccionada como beneficiaria de la convocatoria “Estrategias para Promover la Permanencia en Educación Superior”, en el marco del documento CONPES 4122 y del Contrato de Préstamo No. 5850 OC-CO, gracias a la postulación institucional de la propuesta “Permanece y Trasciende”, se incorporaron recursos a través de la Resolución No. 0797 de 2025.

Tras diversas modificaciones presupuestales realizadas para atender las necesidades específicas de cada iniciativa y la adición de nuevos recursos, la apropiación total vigente para inversión a la fecha de corte asciende a \$ 188.640 millones, distribuidos en un total de dieciséis (16) proyectos de inversión.

La información consolidada en este documento se fundamenta en los reportes de gestión presentados por las dependencias mediante el formato FOR-PES-001 “Ficha de Registro, Actualización y Seguimiento a los Proyectos de Inversión de la UPN”, correspondiente al tercer trimestre de 2025. Asimismo, se utilizaron los datos del Sistema de Información Financiero Goobi y la matriz de seguimiento de indicadores consolidada por la ODP.

Los dieciséis proyectos con apropiación presupuestal y viabilidad técnica se encuentran disponibles para consulta en el minisito de la Oficina de Desarrollo y Planeación: <https://planeacion.upn.edu.co/proyectos-de-inversion-2025-2/>.

Es importante tener en cuenta que el indicador que se analiza en este informe es el siguiente:

- $\% \text{ de Ejecución} = \text{Compromisos} / \text{Apropiación Vigente}$

Y se definen los siguientes rangos de evaluación así:

RANGO	CALIFICACIÓN	COLOR SEGÚN NIVEL DE ALERTA
81% - 100%	Óptimo	
61% - 80%	Satisfactorio	
41% - 60%	Bueno	
21% - 40%	Aceptable	
0% - 20%	Sin Avance	

Luego de completar el análisis, se requiere presentar este informe de seguimiento al **Comité Directivo en Materia Presupuestal**. El objetivo principal es alertar oportunamente al comité sobre los resultados hallados, lo que permitirá **detectar las fortalezas y debilidades** en la ejecución de los proyectos de inversión y tomar las medidas correctivas necesarias.

II. RECURSOS DE INVERSIÓN APROPIADOS, FUENTES Y EJECUCIÓN.

Los recursos apropiados para la financiación de los proyectos de inversión de la Universidad Pedagógica Nacional hacen parte del Presupuesto General de la Nación - PGN, en tal sentido, para algunas fuentes su ejecución está condicionadas como es el caso de los recursos transferidos por el Ministerio de Educación Nacional de Plan de Fomento a la Calidad – PFC, la estampilla UPN, Plan de Fomento al Bienestar, Permanece y Trasciende, Aportes de Otras Entidades Atenea y Aportes de Otras Entidades.

Así las cosas, se presenta distribución de los recursos asignados para inversión en la siguiente tabla:

Tabla 1. Distribución de recursos de inversión UPN - Apropiación por fuente

Código de la fuente	Nombre de la fuente	Valor Apropiación
10.02	Aportes de la Nación - Inversión	3.631.717.825,00
10.03	Aportes de la Nación - Inversión Recurso SUE-PFC	7.330.145.241,00
10.06	Aportes de la Nación – Inversión Infraestructura	7.962.800.000,00
10.18	Plan Fomento Bienestar PFB	1.406.843.303,00
17	Recursos Estampilla UNAL y Otras Universidades	2.728.415.724,00
20.01	Recursos Propios	637.948.821,00

Código de la fuente	Nombre de la fuente	Valor Apropriación
20.04	Recursos Propios - Aportes de Otras Entidades	1.134.129.378,00
20.07	Recursos Propios - Atenea	3.216.110.656,00
21.10.02	Recursos del Balance - Aportes Nación Inversión	489.237.752,00
21.10.06	Recursos del Balance - Inversión - PFC-SUE	1.151.659.719,00
21.10.07	Rendimientos PFC-SUE	1.065.008.707,00
21.10.10	Rendimientos Recursos Nación Inversión	527.044.069,00
21.17.01	Recursos del Balance - Estampilla UNAL	826.357.825,00
21.17.02	Rendimientos Financieros - UNAL y Otras Universidades	260.900.196,00
21.20.01	Recursos del Balance - Propios	4.716.080.409,00
21.20.04	Recursos del Balance - Aportes otras entidades	607.275.726,00
21.20.06	Recursos del Balance – Recursos Propios-Cooperativas	71.092.228,00
21.20.08	Rendimientos Recursos Propios - Excedentes Cooperativas	8.876.003,00
21.26.01	Recursos del Balance - Estampilla UPN	102.123.459.306,00
21.26.02	Rendimientos Financieros - Estampilla UPN	30.957.695.789,00
26	Recursos Estampilla UPN	17.928.000.000,00
TOTAL		188.780.798.677,00

Fuente: Sistema de Información Financiero Goobi corte a 30 de septiembre de 2025

Es importante aclarar que el valor reflejado en la tabla 1, corresponde al estipulado para los proyectos de inversión, excluyendo el total de la fuente y el GMF del 4x1000.

III. EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LA UPN.

Para la vigencia 2025, en el marco de la armonización del PDI (2022 – 2026) “Generación de maestras y maestros por la verdad, la paz y la vida”, la Oficina de Desarrollo y Planeación aprobó 16 proyectos, teniendo en cuenta sus modificaciones conforme a las necesidades de cada coordinación de proyecto, especialidad del gasto acorde al Catálogos de Clasificación Presupuestal y redistribución de recurso asignados, con corte al 30 de septiembre de 2025 los proyectos de inversión aprobados se presentan en la siguiente tabla:

Tabla 2. Proyectos de Inversión Aprobados por la ODP y su Apropiación.

#	Código auxiliar	Nombre del proyecto de inversión	Valor apropiación (En pesos)
1	41102	Formación de lengua extranjera	63.958.813,00
2	41201	Formación académica y desarrollo profesoral	52.863.296,00
3	42101	Movilidad docente y estudiantil	830.000.000,00
4	42102	Desarrollo de la política de investigación UPN	3.609.694.946,00
5	42103	Mejoramiento de la producción, circulación y apropiación social del conocimiento	583.889.891,00
6	43101	Mejoramiento de la gestión institucional de la UPN	84.954.225,00
7	43102	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica	5.023.253.202,00
8	43103	Gestión de bases de datos e infraestructura bibliográfica	762.946.561,00
9	43104	Gestión y memoria documental institucional	100.000.000,00
10	43201	Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARIA	151.009.155.095,00
11	43202	Gestión y mejoramiento de la infraestructura y dotación UPN	11.969.769.396,00
12	43203	construcción y adquisición de nuevas instalaciones	10.062.993.348,00
13	44101	Bienestar estudiantil integral	3.277.949.67,00
14	44102	Fortalecimiento del acceso, la permanencia y la calidad de la educación superior UPN-ATENEA	657.662.737,00
15	44104	Permanece y Trasciende - Estrategias para Promover la Permanencia en la Educacion Superior MEN	485.596.680,00

#	Código auxiliar	Nombre del proyecto de inversión	Valor apropiación (En pesos)
16	44201	Estrategia de cuidado para el porvenir, Universidad Pedagógica Nacional - GIZ	206.111.020,00
TOTAL			188.780.798.677,00

Fuente: Sistema de Información Financiero Goobi corte a 30 de septiembre de 2025

En este punto, es importante aclarar que el proyecto de inversión 43201-Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARÍA, está financiado con recursos provenientes de la estampilla “Cincuenta años de labor de la Universidad Pedagógica Nacional” los cuales se destinarán para la construcción de la planta física del Proyecto de Inversión Valmaría (nuevo campus universitario de la Universidad), que comprende la sede, escenarios, deportivos y culturales, aulas de educación especial, biblioteca, museo pedagógico, la sede del Instituto Pedagógico Nacional y demás bienes y elementos, equipos y laboratorios, que requiera la nueva infraestructura física y tecnológica de la Universidad Pedagógica Nacional.

En tal sentido, teniendo en cuenta los trámites de legalización del predio y lo dispendioso de estos, los recursos que tienen destinación específica por Ley 1489 de 2011 reglamentada mediante Decreto 584 de 2014 solo se han logrado ejecutar en adecuaciones y tramites de legalización del predio, por tanto, su ejecución históricamente ha sido baja.

Así pues, la Oficina de Desarrollo y Planeación presenta al detalle la ejecución de cada uno de los proyectos de inversión, se presenta la ficha resumen de seguimiento por cada proyecto, en el cual se relaciona el avance frente a la ejecución financiera conforme a Sistema de Administración Financiero – GOOBI. Es importante indicar que el porcentaje de ejecución financiera se medirá con base en la comparación del recurso apropiado versus el recurso comprometido a la fecha de corte del 30 de septiembre de 2025. A Saber:

1. 43201. Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARÍA

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARIA	CÓDIGO:	43201
TIPO DE PROYECTO:	Apoyo administrativo		
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 3.2. Mejoramiento de la Infraestructura y dotación de la UPN		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto Valmaría con los recursos estampilla UPN		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Administrativa y Financiera		

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARIA	CÓDIGO:	43201
COORDINADOR DEL PROYECTO	Ernesto Carlos Molina Medina Coordinador Grupo Interno de Trabajo de Infraestructura Física		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación		\$ 151.009.155.095,00	
Ejecución		\$ 1.826.718.829,08	
Saldo		\$ 149.182.436.265,92	
% de Ejecución		1,21%	
Calificación de ejecución		Sin avance	
Color según nivel de alerta			

El proyecto cuenta con un presupuesto extraordinariamente alto por las razones antes expuestas, típico de una obra de infraestructura mayor como lo es la de la FEF. La cantidad ejecutada es baja en términos absolutos, especialmente si se considera el objetivo de construir una facultad complete. Un 1.21% de ejecución sobre el total presupuestado es **mínimo**. Implica que, a la fecha del corte, solo se ha utilizado una fracción muy pequeña del presupuesto. En tal razón, la calificación administrativa confirma que el gasto del 1.21% no se considera suficiente para representar un progreso significativo o tangible en la obra.

Por otra parte, se aclara que este porcentaje corresponde a adecuaciones generales que garantizan el buen funcionamiento de las actividades académicas de la Facultad de Educación Física, así como adecuaciones previas necesarias para dar paso a la construcción de la nueva sede de dicha facultad.

2. 43203. Construcción y Adquisición de Nuevas Instalaciones

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Construcción y adquisición de nuevas instalaciones	CÓDIGO:	43203
TIPO DE PROYECTO:	Apoyo administrativo		
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 3.2. Mejoramiento de la Infraestructura y dotación de la UPN		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Realizar la adquisición, adecuación y dotación de infraestructura ya construida destinada para asuntos académicos, de docencia y/o labores de administración, que contribuya a mitigar los problemas de hacinamiento y, muy especialmente, permitan eliminar algunos gastos de arrendamientos de bienes inmuebles.		

OFICINA DE DESARROLLO Y PLANEACIÓN

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Construcción y adquisición de nuevas instalaciones	CÓDIGO:	43203
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Administrativa y Financiera		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Ernesto Carlos Molina Medina Coordinador Grupo Interno de Trabajo de Infraestructura Física		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación		\$ 10.062.993.348,00	
Ejecución		\$ 8.427.920.290,50	
Saldo		\$ 1.635.073.057,5	
% de Ejecución		83,75 %	
Calificación de ejecución		Bueno	
Color según nivel de alerta			

El presupuesto está claramente definido para las actividades de adquisición y adecuación. El monto gastado es sustancial, indicando el compromiso de recursos para la compra o la adecuación de inmuebles. Este Proyecto tiene un porcentaje de ejecución alto, lo cual significa que la mayor parte del presupuesto asignado ya se ha comprometido. Por tanto, la calificación administrativa confirma que el nivel de gasto es satisfactorio y que el proyecto está avanzando según lo esperado.

3. 42102. Desarrollo de la Política de Investigación UPN

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Desarrollo de la política de investigación UPN	CÓDIGO:	42102
TIPO DE PROYECTO:	Procesos Misional		
EJE DEL PDI:	Eje 2. Articulación misional para el posicionamiento de la UPN		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 2.1. Innovación en la oferta académica para fortalecer la articulación de la docencia, la investigación y la proyección social		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Posicionar la investigación a través estrategias que permitan vínculos, redes y alianzas entre la comunidad científica y la comunidad educativa para la apropiación y ejecución de las políticas de investigación con miras a fortalecer el trabajo de los grupos de investigación, los procesos de formación en investigación y la divulgación de los productos derivados de los proyectos de investigación interna y cofinanciada.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectora de Gestión Universitaria		

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Desarrollo de la política de investigación UPN	CÓDIGO:	42102
COORDINADOR DEL PROYECTO	Catalina Campuzano Rodríguez Subdirectora de Gestión de Proyectos		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación		\$ 3.609.694.946	
Ejecución		\$1.628.389.242,54	
Saldo		\$ 1.981.305.703,5	
% de Ejecución		45,11 %	
Calificación de ejecución		Bueno	
Color según nivel de alerta			

Presupuesto considerable asignado para actividades clave de la función misional de investigación, la inversión realizada es sustancial, reflejando la continuidad de las estrategias de fortalecimiento con un porcentaje de ejecución cercano al 50% es saludable para un proyecto misional. Sugiere un ritmo de gasto constante y planificado, probablemente en actividades como financiación de proyectos internos, eventos, redes y formación. Por lo cual, la calificación administrativa valida que el nivel de gasto es apropiado y está en línea con las expectativas de avance para el periodo reportado.

4. 41201. Formación Académica y Desarrollo Profesional.

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Formación académica y desarrollo profesoral	CÓDIGO:	41201
TIPO DE PROYECTO:	Docencia		
EJE DEL PDI:	Eje 1. Cualificación del proyecto académico pedagógico		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 1.2. Dignificación de la labor docente		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Adelantar el proceso de formación y cualificación con los docentes inscritos definitivamente en los distintos niveles de los cursos de idiomas ofrecidos por el Centro de Lenguas de la UPN		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Académica		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Víctor Eligio Espinosa Galán Vicerrector Académico		

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Formación académica y desarrollo profesoral	CÓDIGO:	41201
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$52.863.296,00		
Ejecución	\$17.671.350,00		
Saldo	\$35.191.946,00		
% de Ejecución	33,43%		
Calificación de ejecución	Aceptable		
Color según nivel de alerta			

Presupuesto relativamente modesto, adecuado para financiar cursos de idiomas o cualificación específica de desarrollo profesoral, el gasto es directo y proporcional al avance de las actividades formativas ya iniciadas, este porcentaje indica que un tercio del presupuesto ha sido comprometido. Es una tasa de avance funcional, pero no sobresaliente, si se asume que el periodo de reporte es avanzado. La calificación administrativa confirma que el progreso es satisfactorio, lo que sugiere que las actividades están en marcha.

5. 41102. Formación de Lengua Extranjera

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Formación de lengua extranjera	CÓDIGO:	41102
TIPO DE PROYECTO:	Proceso misional		
EJE DEL PDI:	Eje 1. Cualificación del proyecto académico pedagógico		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 1.1. Oferta Académica cualificada con responsabilidad social y ambiental		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Afianzar y fortalecer el plan de formación en lenguas extranjeras, posibilitando que estudiantes de pregrado, profesores de planta y ocasionales y monitores académicos de gestión y docencia, investigación y protocolo de la UPN interesados, se formen en el nivel A1 de los idiomas inglés y francés.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Académica		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Mónica Liliana Monroy Guzmán Directora Centro de Lenguas		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación		\$63.958.813,00	

OFICINA DE DESARROLLO Y PLANEACIÓN

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Formación de lengua extranjera	CÓDIGO:	41102
Ejecución		\$63.958.813,00	
Saldo		\$ 0	
% de Ejecución		100%	
Calificación de ejecución		Optimo	
Color según nivel de alerta			

Presupuesto destinado a la formación en idiomas. El gasto es idéntico a lo apropiado, lo que demuestra una gestión financiera impecable, este porcentaje de ejecución indica que la meta financiera se ha cumplido en su totalidad. No hay recursos sin utilizar. Por tanto, la calificación administrativa confirma que la ejecución fue la mejor posible, asegurando que los fondos se tradujeron completamente en servicios.

6. 44102 Fortalecimiento del acceso, la permanencia y la calidad de la educación superior UPN-ATENEA

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Fortalecimiento del acceso, la permanencia y la calidad de la educación superior UPN-ATENEA	CÓDIGO:	44102
TIPO DE PROYECTO:	Procesos de apoyo Misional		
EJE DEL PDI:	Eje 4. Bienestar y Convivencia formativa para la paz		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 4.1. Dignificación del Bien Estar en la UPN		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Fomentar el acceso, permanencia y calidad de la educación superior, mediante la implementación de estrategias que fortalezcan el desarrollo integral de los estudi antes.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Académica		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Víctor Eligio Espinosa Galán Vicerrector Académico		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación		\$657.662.737,00	
Ejecución		\$60.740.419,00	
Saldo		\$596.922.318,00	

OFICINA DE DESARROLLO Y PLANEACIÓN

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Fortalecimiento del acceso, la permanencia y la calidad de la educación superior UPN-ATENEA	CÓDIGO:	44102
% de Ejecución		9,24 %	
Calificación de ejecución		Sin avance	
Color según nivel de alerta			

Presupuesto considerable destinado a estrategias de apoyo al desarrollo integral de los estudiantes, el monto comprometido es muy reducido en comparación con el total, con un porcentaje de ejecución **inferior al 10%** es crítico. La calificación administrativa confirma que el gasto del 9.24% no se considera un progreso significativo en la implementación de las estrategias de bienestar.

7. 43103. Gestión de Bases de Datos e Infraestructura Bibliográfica

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Gestión de bases de datos e infraestructura bibliográfica	CÓDIGO:	43103
TIPO DE PROYECTO:	Consolidación de la gestión documental, bases de datos, repositorio y memoria institucional de la UPN		
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna		
PROGRAMA DEL PDI:	Apropiación social del conocimiento		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Ampliar y fortalecer el acceso y uso por parte de la comunidad universitaria de los recursos educativos y bibliográficos existentes, y bases de datos bibliográficos y repositorios de otras universidades. De una parte, se mantendrán las suscripciones a las bases de datos bibliográficas, y según las prioridades y necesidades de la comunidad académica y científica se buscará la ampliación del acceso a nuevas bases y del catálogo de la biblioteca		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Académica		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Linton Alejandro Toro Peña Subdirector de Biblioteca, Documentación y Recursos Bibliográficos		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación		\$762.946.561,00	
Ejecución		\$606.406.202,00	
Saldo		\$156.540.359,00	

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Gestión de bases de datos e infraestructura bibliográfica	CÓDIGO:	43103
% de Ejecución		79,48%	
Calificación de ejecución		Satisfactorio	
Color según nivel de alerta			

Presupuesto significativo destinado a recursos de información y conocimiento, lo que implica costos recurrentes de suscripciones, la gran mayoría del recurso ha sido comprometido, este alto porcentaje es positivo. En un proyecto de suscripciones, un gasto tan elevado indica que la renovación de bases de datos existentes y la adquisición de nuevas licencias se han concretado. La calificación administrativa confirma que el ritmo y la magnitud del gasto están en línea con la planificación de un proyecto que requiere pagos anuales o semestrales grandes

8. 43202. Gestión y Mejoramiento de la Infraestructura y Dotación UPN

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Gestión y mejoramiento de la infraestructura y dotación UPN	CÓDIGO:	43202
TIPO DE PROYECTO:	Apoyo administrativo		
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 3.2. Mejoramiento de la Infraestructura y dotación de la UPN		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Realizar los procesos de adecuación y mejoramiento de espacios físicos según los requerimientos y normas técnicas exigidas por las diversas entidades del orden nacional y distrital para la prestación de servicios de educación, salud, restaurante, etc.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Administrativa y Financiera		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Ernesto Carlos Molina Medina Coordinador Grupo Interno de Trabajo de Infraestructura Física		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación		\$11.969.769.396,00	
Ejecución		\$2.546.688.983,06	
Saldo		\$9.423.080.412,94	
% de Ejecución		21,28 %	

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Gestión y mejoramiento de la infraestructura y dotación UPN	CÓDIGO:	43202
Calificación de ejecución		Aceptable	
Color según nivel de alerta			

Presupuesto sustancial, típico de múltiples obras y adecuaciones de infraestructura y dotación, la cantidad de compromisos es significativa en valor absoluto, pero pequeña en proporción al total. Este bajo porcentaje indica que solo alrededor de una quinta parte de los recursos ha sido ejecutada. Esto es lento para un proyecto que busca mantener y mejorar la infraestructura de manera continua. Por lo cual, la calificación administrativa sugiere que, aunque el gasto es bajo, las actividades ejecutadas (21.28%) son suficientes para validar que el proyecto está formalmente activo y avanzando, aunque con lentitud.

9. 43104. Gestión y Memoria Documental Institucional

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Gestión y memoria documental institucional	CÓDIGO:	43104
TIPO DE PROYECTO:	Apoyo administrativo		
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 3.2. Mejoramiento de la Infraestructura y dotación de la UPN		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Resaltar la importancia de la gestión, organización y custodia de los archivos como memoria colectiva e institucional de la Universidad Pedagógica Nacional. En ese sentido, la Universidad procurará realizar todas las gestiones necesarias para salvaguardar el patrimonio documental consistente en los documentos físicos y electrónicos que evidencian la gestión académica y administrativa relacionada con las historias académicas, las historias laborales, las investigaciones, los convenios, los procesos contractuales, etc		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Administrativa y Financiera		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Sandra Dolly Palacios García Coordinadora Grupo Interno de Trabajo de Gestión Documental		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación		\$100.000.000,00	
Ejecución		\$81.435.963,00	
Saldo		\$18.564.037,00	
% de Ejecución		81,44%	

OFICINA DE DESARROLLO Y PLANEACIÓN

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Gestión y memoria documental institucional	CÓDIGO:	43104
Calificación de ejecución		Óptimo	
Color según nivel de alerta			

Un presupuesto objetivo y específico para tareas de archivo, organización y custodia documental, el gasto es muy cercano al total, lo que significa que las acciones de salvaguarda están en marcha según lo planeado, este alto porcentaje es un indicador de buena gestión. Sugiere que los contratos de organización, digitalización, o de custodia documental están sustancialmente ejecutados. La calificación administrativa confirma que el nivel de gasto es el ideal para el periodo reportado, lo cual sugiere una alta materialización de las actividades planificadas.

10. 43101. Mejoramiento de la Gestión Institucional de la UPN

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Mejoramiento de la gestión institucional de la UPN	CÓDIGO:	43101
TIPO DE PROYECTO:	Procesos Estratégicos		
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 3.2. Mejoramiento de la Infraestructura y dotación de la UPN		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Mejorar los procesos del Sistema de Gestión Integral, enfocados en la simplificación de los trámites y servicios institucionales, procedimientos y demás elementos que se trabajan de manera articulada con los sistemas de información disponibles para el apoyo misional y administrativo de la Universidad		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Rectoría		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Saida Andrea Gaitán Ruiz Jefe (E) Oficina de Desarrollo y Planeación		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación		\$84.954.225,00	
Ejecución		\$64.954.225,00	
Saldo		\$20.000.000,00	
% de Ejecución		76,46%	

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Mejoramiento de la gestión institucional de la UPN	CÓDIGO:	43101
Calificación de ejecución		Satisfactorio	
Color según nivel de alerta			

Presupuesto manejable y específico para tareas de consultoría, capacitación o adecuación de sistemas de información, la gran mayoría del recurso se ha utilizado, este alto porcentaje es un indicador de gestión muy positiva. Sugiere que los compromisos financieros clave para la simplificación de trámites, procedimientos y la articulación con sistemas de información se han materializado. La calificación administrativa valida que el uso del 76.46% del presupuesto está en línea con las expectativas de avance, lo cual es ideal para un proyecto enfocado en procesos.

11. 43102. Mejoramiento de la Infraestructura Tecnológica

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica	CÓDIGO:	43102
TIPO DE PROYECTO:	Apoyo Administrativo.		
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 3.1. Mejoramiento y efectividad normativa, de recursos y de procesos		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Proveer una infraestructura tecnológica en funcionamiento, desarrollo y modernización, como recurso de apoyo a los procesos académicos, pedagógicos, administrativos y de gestión que impulsan la educación superior incluyente y de calidad.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Administrativa y Financiera		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Cesar Mauricio Beltrán López Subdirector de Gestión de Sistemas de Información		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación		\$5.023.253.202,00	
Ejecución		\$3.680.249.887,00	
Saldo		\$1.343.003.315,00	
% de Ejecución		73,26%	
Calificación de ejecución		Satisfactorio	

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica	CÓDIGO:	43102
Color según nivel de alerta			

Presupuesto significativo destinado a la modernización tecnológica, lo que sugiere la compra de equipos, software o la adecuación de redes, la inversión realizada es sustancial, reflejando el compromiso material de recursos para la infraestructura, este alto porcentaje es un indicador de una gestión eficiente. Implica que la mayor parte de los procesos de compra y desarrollo para proveer una infraestructura tecnológica en funcionamiento, desarrollo y modernización se han concretado. La calificación administrativa confirma que el ritmo de compromiso es apropiado y que el proyecto está entregando resultados según lo planificado.

12. 42103. Mejoramiento de la Producción, Circulación y Apropiación Social del Conocimiento

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Mejoramiento de la producción, circulación y apropiación social del conocimiento	CÓDIGO:	42103
TIPO DE PROYECTO:	Mejoramiento de la producción, circulación y apropiación social del conocimiento		
EJE DEL PDI:	Eje 2. Articulación misional para el posicionamiento de la UPN		
PROGRAMA DEL PDI:	Apropiación social del conocimiento		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Mejorar el Sistema de Publicaciones y Difusión del Conocimiento a través de nuevas actividades de publicaciones encaminadas al enriquecimiento del Sistema con recursos como: la exploración de otros medios y formatos digitales que amplíen el diálogo con la sociedad y proyecten la consolidación de canales de difusión multimodales.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría de Gestión Universitaria		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Alba Lucía Bernal Cerquera Coordinadora Grupo Interno de Trabajo Editorial		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación		\$583.889.891,00	
Ejecución		\$527.094.641,11	
Saldo		\$56.795.249,89	
% de Ejecución		90,27 %	
Calificación de ejecución		Optimo	

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Mejoramiento de la producción, circulación y apropiación social del conocimiento	CÓDIGO:	42103
Color según nivel de alerta			

Presupuesto dedicado a las actividades editoriales, de diseño y difusión, la mayor parte del recurso se ha invertido, este alto porcentaje es un indicador de buena gestión. Significa que los costos de producción (diseño, edición, impresión, formatos digitales, etc.) de las publicaciones se han cubierto casi en su totalidad. La calificación administrativa confirma que el proyecto está virtualmente completado desde una perspectiva financiera, habiendo superado las expectativas de avance.

13. 42101. Movilidad Docente y Estudiantil

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Movilidad docente y estudiantil	CÓDIGO:	42101
TIPO DE PROYECTO:	Apoyo administrativo		
EJE DEL PDI:	Eje 2. Articulación misional para el posicionamiento de la UPN		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 2.1. Innovación en la oferta académica para fortalecer la articulación de la docencia, la investigación y la proyección socia		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Incrementar la movilidad e intercambio pedagógico de docentes y estudiantes en modalidad virtual y/o presencial, por medio de iniciativas y acciones de colaboración que posibiliten la integración de las dimensiones internacional, intercultural e interdisciplinar, el posicionamiento de los saberes educativos, pedagógico y didácticos producidos y la proyección de la Universidad en comunidades académicas internacionales		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Rectoría		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Alejandro Mantilla Quijano Jefe Oficina de Relaciones Interinstitucionales		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación		\$830.000.000,00	
Ejecución		\$603.770.177,05	
Saldo		\$226.229.823,95	
% de Ejecución		72,74 %	
Calificación de ejecución		Satisfactorio	

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Movilidad docente y estudiantil	CÓDIGO:	42101
Color según nivel de alerta			

Presupuesto robusto, necesario para cubrir costos de pasajes, manutención, seguros y soporte logístico de la movilidad internacional, el monto gastado representa un compromiso real y sustancial con los intercambios. este alto porcentaje es un indicador de gestión sobresaliente. Significa que se han comprometido fondos para la gran mayoría de las becas, apoyos y convenios previstos, impactando positivamente a docentes y estudiantes. La calificación administrativa valida que el nivel de gasto es el ideal para un proyecto de este tipo, donde los compromisos se adquieren y se pagan a medida que los participantes viajan o inician sus actividades.

14. 44101. Bienestar Estudiantil Integral

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Bienestar estudiantil integral	CÓDIGO:	44101
TIPO DE PROYECTO:	Procesos de apoyo Misional		
EJE DEL PDI:	Eje 4. Bienestar y Convivencia formativa para la paz		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 4.1. Dignificación del Bien Estar en la UPN		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Fomentar el desarrollo y bienestar integral estudiantil a través del mejoramiento permanente de la calidad de vida de la comunidad universitaria, la permanencia en el proyecto educativo y graduación de los estudiantes mediante la ejecución de proyectos y estrategias como: el servicio de alimentación subsidiada y monitorías orientadas por Bienestar Universitario y la Vicerrectoría Académica.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Administrativa y Financiera		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Jorge Armando Virviescas Nieto Subdirectora de Bienestar Universitario		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación		\$3.277.949.3467,00	
Ejecución		\$1.909.418.108,00	
Saldo		\$ 1.368.531.359,00	
% de Ejecución		58,26 %	
Calificación de ejecución		Bueno	
Color según nivel de alerta			

OFICINA DE DESARROLLO Y PLANEACIÓN

Presupuesto significativo, apropiado para financiar programas continuos y de alto impacto como la alimentación subsidiada, la inversión realizada es sustancial y demuestra un compromiso serio con los servicios de apoyo, este porcentaje indica que el proyecto ha superado la mitad de su ejecución financiera. Para un proyecto que ofrece servicios continuos (como alimentación o monitorías), esto sugiere que los servicios se han prestado de forma ininterrumpida durante la mitad del periodo. La calificación administrativa confirma que el ritmo de gasto es adecuado y está en línea con las expectativas de un proyecto que requiere desembolsos constantes a lo largo del tiempo.

A esto se suman los esfuerzos conjuntos con el Ministerio de Educación Nacional, y por el cual la Universidad recibió concepto favorable por parte del MEN en el mes de agosto, al Plan de Fomento a la Calidad por un valor de \$1.406.843.303.

15. 44201. Estrategia de cuidado para el por-venir UPN – GIZ

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Estrategia de cuidado para el por-venir UPN – GIZ	CÓDIGO:	44201
TIPO DE PROYECTO:	Procesos de apoyo Misional		
EJE DEL PDI:	Eje 4. Bienestar y Convivencia formativa para la paz		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 4.2. Convivencia formativa y restaurativa: El conflicto como experiencia		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Fortalecer política de cuidado de la Universidad de Pedagógica Nacional a partir de estrategias de promoción y prevención junto al fortalecimiento de programas de profesionalización académica por el cuidado que beneficie a mujeres que se encuentren vinculadas a experiencias comunitarias		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Rectoría		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Alejandro Mantilla Quijano Jefe Oficina de Relaciones Interinstitucionales		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación		\$ 206.111.020,00	
Ejecución		\$ 116.906.070,00	
Saldo		\$ 89.204.950,00	
% de Ejecución		56,72%	
Calificación de ejecución		Bueno	
Color según nivel de alerta			

El proyecto está demostrando una buena capacidad de gestión, habiendo utilizado más de la mitad de sus recursos y manteniendo una calificación de ejecución positiva.

16. 44104. Permanece y Trasciende - Estrategias para Promover la Permanencia en la Educación Superior MEN

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Permanece y Trasciende - Estrategias para Promover la Permanencia en la Educación Superior MEN	CÓDIGO:	44104
TIPO DE PROYECTO:	Procesos de apoyo Misional		
EJE DEL PDI:	Eje 4. Bienestar y Convivencia formativa para la paz		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 4.1. Dignificación del Bien Estar en la UPN		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para implementar el proyecto: “Permanece y Trasciende”, en el marco del CONPES 4122 y el contrato de préstamo no. 5850/OC-CO componente 2		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Académica		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Víctor Eligio Espinosa Galán Vicerrector Académico		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación		\$ 485.596.680,00	
Ejecución		\$0	
Saldo		\$ 485.596.680,00	
% de Ejecución		0 %	
Calificación de ejecución		Sin avance	
Color según nivel de alerta			

El proyecto se encuentra en una fase de pre-ejecución financiera. El reto principal para el equipo de la Vicerrectoría Académica es iniciar la contratación y el gasto para movilizar el capital de \$ 485.596.680,00 y cumplir con el objetivo de aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para la promoción de la permanencia estudiantil.

Una vez revisado a detalle cada uno de los proyectos de inversión, a continuación, se presenta el detalle de la ejecución financiera de los proyectos de forma consolidada (ver tabla 4). A saber:

Tabla 3. Ejecución financiera del primer trimestre de los proyectos de inversión.

#	Código auxiliar	Nombre del proyecto de inversión	Valor apropiación	Acumulado comprometido	Color según nivel de alerta
1	43201	Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARIA	151,009,155,095.0	1,826,718,829.1	
2	43203	Construcción y adquisición de nuevas instalaciones	10,062,993,348.0	8,427,920,290.5	
3	42102	Desarrollo de la política de investigación UPN	3,609,694,946.0	1,628,389,242.5	
4	41201	Formación académica y desarrollo profesoral	52,863,296.0	17,671,350.0	
5	41102	Formación de lengua extranjera	63,958,813.0	63,958,813.0	
6	44102	Fortalecimiento del acceso, la permanencia y la calidad de la educación superior UPN-ATENEA	657,662,737.0	60,740,419.0	
7	43103	Gestión de bases de datos e infraestructura bibliográfica	762,946,561.0	606,406,202.0	
8	43202	Gestión y mejoramiento de la infraestructura y dotación UPN	11,969,769,396.0	2,546,688,983.1	
9	43104	Gestión y memoria documental institucional	100,000,000.0	81,435,963.0	
10	43101	Mejoramiento de la gestión institucional de la UPN	84,954,225.0	64,954,225.0	
11	43102	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica	5,023,253,202.0	3,680,249,887.0	
12	42103	Mejoramiento de la producción, circulación y apropiación social del conocimiento	583,889,891.0	527,094,641.1	
13	42101	Movilidad docente y estudiantil	830,000,000.0	603,770,177.05	
14	4401	Bienestar estudiantil integral	3,277,949,467.0	1,909,418,108.0	
15	44201	Estrategia de cuidado para el por-venir UPN – GIZ	206,111,020.0	116,906,070.0	
16	44104	Permanece y Trasciende - Estrategias para Promover la Permanencia en la Educación Superior MEN	485.596.680,00	0	
TOTAL			188.780.798.677,00	22.162.323.200,34	

IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Basado en el análisis de la ejecución administrativa y financiera de los 16 proyectos de inversión de la Universidad Pedagógica Nacional (UPN) al 30 de septiembre de 2025, se derivan las siguientes conclusiones para ser presentadas al Comité Directivo en Materia Presupuestal:

Ejecución Financiera Consolidada y Magnitud Presupuestal

- **Apropiación Total Elevada:** La apropiación total vigente para inversión asciende a una cifra considerable de \$ 188.780.798.677,00, distribuida en 16 proyectos.
- **Ejecución Global:** El compromiso acumulado total de los 16 proyectos es de \$ 22.162.323.200,34. El indicador de ejecución utilizado es el porcentaje de Compromisos sobre Apropiación Vigente.

2. Fortalezas en la Ejecución Financiera (Óptimo y Satisfactorio)

Ocho (8) de los 16 proyectos (el 50% del total) presentan una calificación de

"Satisfactorio" u "Óptimo" (ejecución superior al 79%) y demuestran una gestión financiera eficiente y una alta materialización de los compromisos:

- **Ejecución Óptima (100%):** El proyecto Formación de Lengua Extranjera (41102) alcanzó el 100% de ejecución, demostrando una gestión financiera impecable.
- **Proyectos con Alta Ejecución:**
 - Mejoramiento de la Producción, Circulación y Apropiación Social del Conocimiento (42103) con 90.27%.
 - Construcción y Adquisición de Nuevas Instalaciones (43203) con 83.75%.
 - Gestión y Memoria Documental Institucional (43104) con 81.44%.
 - Movilidad Docente y Estudiantil (42101) con 80.55%.
- **Proyectos Satisfactorios:**
 - Mejoramiento de la Infraestructura Tecnológica (43102) con 72.67%,
 - Gestión de Bases de Datos e Infraestructura Bibliográfica (43103) con 79.48% y
 - Mejoramiento de la Gestión Institucional (43101) con 76.46%.

3. Debilidades y Riesgos de Sub-Ejecución (Sin Avance)

Cuatro (4) proyectos se encuentran en el rango de **"Sin avance"** (ejecución entre 0% y 20%), lo cual representa un riesgo de subejecución presupuestal y de no cumplimiento de metas:

- **Riesgo Crítico de Cero Ejecución:** El proyecto **Permanece y Trasciende (44104)**, un recurso incorporado bajo el marco del CONPES 4122, presenta un 0% de ejecución (\$ 0), indicando que se encuentra en una fase de pre-ejecución financiera y que el capital de \$ 485.596.680,00 aún no ha sido movilizado.
- **Baja Ejecución en Proyectos Estratégicos:**
 - El proyecto de mayor presupuesto: **Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARÍA (43201)**, presenta una ejecución mínima de 1.21%, lo cual se atribuye a la complejidad y los trámites de legalización del predio.
 - El proyecto **Fortalecimiento del acceso, la permanencia y la calidad de la educación superior UPN-ATENEA (44102)** presenta una ejecución crítica de solo 9.24%, a pesar de su objetivo de apoyar el desarrollo integral de los estudiantes.

4. Ejecución en Nivel "Bueno" y "Aceptable"

Los proyectos restantes presentan un avance moderado y requieren seguimiento para alcanzar un nivel "Satisfactorio" u "Óptimo":

- **Nivel Bueno (41% - 60%):**
 - **Bienestar Estudiantil Integral (44101)** con 51.31%, un avance adecuado para un programa de servicios continuos.
 - **Estrategia de Cuidado UPN – GIZ (44201)** con 56.72%, mostrando una buena capacidad de gestión.
 - **Desarrollo de la Política de Investigación UPN (42102)** con 45.93%, un ritmo saludable para un proyecto misional.
- **Nivel Aceptable (21% - 40%):**
 - **Gestión y Mejoramiento de la Infraestructura y Dotación UPN (43202)** con 21.28%, que indica un avance lento para un proyecto de mantenimiento continuo.
 - **Formación Académica y Desarrollo Profesorado (41201)** con 33.43%, con margen para acelerar el compromiso de recursos.

5. Resumen de Riesgos: La principal alerta para el Comité Directivo es el riesgo de retraso de la ejecución de recursos en los proyectos de alto valor o de reciente incorporación que presentan un avance nulo o mínimo, particularmente los relacionados con la infraestructura (43201) y los de permanencia estudiantil (44104 y 44102). Estos proyectos requieren una atención inmediata para iniciar la contratación y evitar la subejecución al cierre de la vigencia.