

OBJETIVO GENERAL

2.1 PROGRAMACIÓN GENERAL

#### FORMATO

Código: FOR-PES-001

FICHA DE REGISTRO, ACTUALIZACIÓN Y SEGUIMIENTO A LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LA UPN

Versión: 07

Fecha de Aprobación: 20-03-2025

Proceso: Planeación Estratégica

#### PROGRAMACIÓN GENERAL 1. IDENTIFICACIÓN Y CLASIFICACIÓN

1.1. IDENTIFICACIÓN

CÓDIGO DEL **PROYECTO** 

NOMBRE DEL PROYECTO

MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL DE LA UPN

Mejorar los procesos del Sistema de Gestión Integral, enfocados en la simplificación de los trámites y servicios institucionales, procedimientos y demás elementos que se trabajan de manera articulada con los

#### 2. DESCRIPCIÓN Y JUSTIFICACIÓN

El Sistema de Gestión Integral (SGI) de la Universidad Pedagógica Nacional (UPN) es un modelo de gestión que busca mejorar la calidad de la educación superior que ofrece la universidad. El SGI integra los factores del modelo de acreditación dispuestos por el Consejo Nacional de Acreditación (CNA) y los componentes del Modelo Estándar de Control Interno (MECI), además el sistema, busca fortalecer la gestión institucional universitaria en todos sus ámbitos, desde la académica hasta lo administrativo. El SGI se basa en los siguientes principios

Enfoque basado en procesos: El SGI considera que la gestión institucional se realiza a través de procesos, los cuales deben ser identificados, entendidos, gestionados y mejorados de forma continua Enfoque de gestión por riesgos: El SGI reconoce que la gestión institucional está expuesta a riesgos, los cuales deben ser identificados, evaluados y gestionados de forma adecuada.

sistemas de información disponibles para el apoyo misional y administrativo de la Universidad.

Enfoque de mejora continua: El SGI busca la mejora continua de la gestión institucional, a través de un proceso de identificación, análisis y tratamiento de oportunidades de mejora

El proceso de implementación y funcionalidad de cada uno de los módulos del aplicativo del sistema de gestión, se ha continuado ejecutando desde el año 2022 al 2024 con un acumulado de avance del 79.34%. Sin embargo, hay algunos submódulos que están más avanzados que otros, debido a la disponibilidad de los equipos de trabajo internos e información especifica.

Para el 2025, es importante continuar con el financiamiento del aplicativo, con el fin avanzar en la usabilidad de cada uno de los módulos.

HSEQ: Este módulo contiene Gestión de calidad, gestión de seguridad y salud en el trabajo, y gestión ambiental. Por lo tanto es importante avanzar en temas para Gestión de Calidad: en el submódulo de documentación con el Normograma, requisitos legales, Mejora, y auditorías. Para SST y ambiental en avanzar en submódulos de documentación y riesgos.

Riesgos: Este módulo se encarga de la gestión de riesgos tanto de los institucionales como los de corrupción. Es importante avanzar en la identificación, evaluación y tratamiento de los riesgos de corrupción.

Seguridad de la información: Este módulo se encarga de la protección de la información. Es importante avanzar en la identificación y valoración de criticidad de los activos de la información.

El SSI (Sistema de Seguridad de la Información) está en una etapa inicial de implementación, se encuentra en el 45% de avance, por lo tanto, se espera continuar con su implementación y funcionalidad; Por lo tanto para el 2025 se espera vanzar en un 30% de los anteriores módulos.

El Sistema de Gestión Integral (SGI) de la UPN es un modelo con gran potencial para fortalecer la calidad de la educación superior que ofrece la institución. No obstante, para aprovechar al máximo sus capacidades, se hace necesario contratar una auditoría externa para el sistema de gestion, ya que es clave para cualquier organización que busque asegurar la transparencia, fiabilidad y eficiencia de sus procesos financieros y operativos. Una auditoría externa no solo aumenta la confianza y transparencia, sino que también es una herramienta vital para la mejora continua y el fortalecimiento de la organización, la cual aporta valor a la toma de decisiones, al ofrecer recomendaciones objetivas sobre cómo optimizar los recursos y fortalecer los procesos, lo que contribuye al crecimiento.

## 2.2. JUSTIFICACIÓN

El Sistema de Gestion Integral y el proyecto "Mejoramiento de la gestion institución para la adaptación de cada propuesta, estrategia, política e iniciativa, propia o externa, a las necesidades del sector de la educación superior, especialmente en lo que concierne a la UPN, buscando reducir riesgos y reprocesos, y fomentando procesos de cualificación de su personal que generen motivación, participación y el meioramiento de las competencias y habilidades de los funcionarios en el desarrollo de los retos generados con ocasión de la actualización y modernización institucional, y en función del cumplimiento de los compromisos estratégicos de la universidad

La integración del sistema de gestión permite dirigir la institución bajo una misma dinámica para atender los requerimientos y estandarizar los procedimientos. Sin embargo, mantener un sistema de gestión de forma integral requiere de grandes esfuerzos institucionales, lo cual repercute en beneficios importantes para el mejoramiento de la universidad tales como: aumentar la eficiencia de la institución; simplificar actividades; optimizar recursos para mantener un único objetivo; mayor facilidad de toma de decisiones; mejorar el sistema de comunicación; mejorar la cultura organizacional; mejorar la gestión; reducir la duplicación de las políticas, procedimientos y registros; facilidad en añadir o actualizar un estándar normativo; mejorar la definición de responsabilidades y la autoridad de gestión; unificación de las auditorías internas; mejorar el uso de los resultados de las auditorías tanto externas como internas; actualizar las competencias y habilidades de los funcionarios, mejoras en la imagen institucional; y la satisfacción de los principales grupos de interés, y muy especialmente a cada miembro de la comunidad educativa de la Universidad Pedagógica Nacional.

Cabe resaltar que para la Universidad una auditoría externa proporciona una revisión imparcial e independiente de las prácticas y controles internos de la organizacion, lo que permite detectar posibles irregularidades, fraudes o ineficiencias que podrían pasar desapercibidas internamente. Además, contar con expertos externos garantiza que se cumplan las normativas y estándares vigentes, lo que reduce el riesgo de sanciones legales y mejora la reputación de la organización ante los suarios y otras partes interesadas.

# 2.3. POBLACIÓN OBJETIVO

CARACTERIZACIÓN	Funcionanos de la Universidad que ejecutan los procesos y procedimientos que conforman el sistema de gestión y toda la comunidad Universitaria (Docentes, estudiantes, servidores publicos como contratistas, administrativos, supernumerarios y trabajadores oficiales)	
CANTIDAD	Beneficiaros 16.000 personas de la comunidad, conformada por funcionarios, docentes, estudiantes de educación y formación para el trabajo y desarrollo humano.	1

LOCALIZACIÓN Bogotá D.C - Universidad Pedagógica Nacional

2.4. CONTEXTO TEÓRICO

No Aplica

3. PRESUPUESTO DEL PROYECTO										
FUENTE	CONCEPTO	PRESUPUESTO INICIAL	MODIFICACIONES	APROPIACIÓN A LA FECHA						
20,01	Recursos Propios	\$ 80.021.660	\$ 0	\$ 80.021.660						
21.10.10	Rendimientos Recursos Nación Inversión	\$ 1.721.928	\$ 3.210.637	\$ 4.932.565						
	TOTAL PRESUPUESTO DEL PROYECTO	\$ 81.743.588,00	\$ 3.210.637,00	\$ 84.954.225						

	4. MODIFICACIONES AL PROYECTO												
		Información de la modificación.											
No.	Tipo de la Modificación	Información básica	Metas	indicadores	Actividades	Presupuesto	Fuentes de financiación	Población objetivo	PAA	Reporte de Seguimiento	Fecha de la Modificación	Versión	Descripción de la modificación y acto administrativo que la soporta
1 1	Versión Inicial del Proyecto en la vigencia	x	x	x	x	x	x	x	x		20/ene/2025	1	Versión 1 de la ficha de proyecto para la vigencia 2025, proyectada de conformidad con el presupuesto aprobado y la resolución 1557 del 27 de diciembre de 2024, Por la cual se liquida el Presupuesto General de la Universidad pedagógica Nacional para la vigencia fiscal de año 2025.
2	Traslado de recursos al interior del proyecto						x				27/ene/2025	2	Version 02, Se solicita el siguiente traslado de recursos a entre conceptos del proyecto de la siguiente manera:  Concepto 3,2,02,02,00,09 Servicios para la comunidad, fuente 20,1 < \$ 3,210,637 >  Concepto 2,3,2,02,02,00,08 Servicios prestados a las empresas de servicios; fuente 20,1 < + \$3,210,637 >
3	Otras modificaciones									х	03/abr/2025	2	Reporte de seguimiento del primer periodo - Enero- Marzo 2025
4	Otras modificaciones			x						х	22/jul/2025		Ajuste en la redacción de las acciones, unidad de medida y fecha de finalización. Reporte de seguimiento del segundo periodo - Abril - Junio 2025
5	Adición de recursos al proyecto					х			х		01/ago/2025		Se incorporan recursos mediante la Resolución 0744 del 28 de julio de 2025, lo que requiere un ajuste presupuestal interno y modifica el INV-43101-2.
6	Otras modificaciones									х	10/oct/2025	4	Reporte de seguimiento tercer periodo - Julio -Septiembre 2025

5. RESPONSABILIDAD DE LA FORMULACIÓN Y SEGUIMEINTO													
CENTRO DE RESPONSABILIDAD									COORDINA	CIÓN DEL PROYECTO			
Firma del(a) For Surface (Tarif										Firma del(a) C	Dgaifa'm		
Nombres y Apellidos		VÍCTOR ÉLIGI	IÓ ESPIN	OSA GALÁN			Nom	nbres y Ap	oellidos		SAIDA ANDREA GAITAN RUIZ		
Cargo		REC	CTOR(E)					Cargo		JEF	E (E) OFICINA DE DESARROLLO Y PLANEACIÓN		
Tipo Vinculación:	Docente tiempo completo							Tipo Vinculación: Libre nombramiento y remoción					
Centro Responsabilidad	Rectoría							Centro Responsabilidad Rectoría					
Fecha Visto Bueno							Fecha solicitud 10/10/2025						



## FORMATO

Código: FOR-PES-001

FICHA DE REGISTRO, ACTUALIZACIÓN Y SEGUIMIENTO A LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LA UPN

Versión : 07 Fecha de Aprobación: 20-03-2025

Proceso : Planeación Estratégica

# PROGRAMACIÓN DETALLADA Y SEGUIMIENTO

GESTIÓN OPERATIVA											
COMPROMISOS ESPECÍFICOS DE LA VIGENCIA PROGRAMACIÓN DE LA VIGENCIA 2025						A EJECUCIÓN DE LA			SEGUIMIENTO TRIMESTRAL		
INDICADOR PDI (Seleccionar)	COMPONENTE DE INVERSIÓN		CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	INICIO	FIN	LOGRO	PORCENTAJE DE LOGRO	DESCRIPCIÓN DEL LOGRO (Describir acciones fechas y soportes)	PERIODO DE CORTE	DIFICULTADES QUE AFECTAN EL CUMPLIMIENTO
72. Porcentaje de procedimientos del mapa de procesos UPN actualizados y/o simplíficados	Soporte	Financiar el funcionamiento del aplicativo isolucion para el Sistema de Gestión Integral de la vigencia	100%	porcentaje financiado del aplicativo	1/02/2025	15/12/2025	100%	100%	La funcionalidad del aplicativo se garantiza mediante la suscripcoón del contrato #285 de 2025 mediante Isolucion y la Uniersidad Pedagogica Nacional; por lo anterior se realiza los siguientes avances para su respectiva obligaciones:  1er trimestre: Informe de casos de fallas del modulos del aplicativo, de 8 casos se atendieron de manera oportuna y 2 casos pasarón a la atención de II nivel por parte del proveedor. Informe del bacupk: realizado por parte del proveedor de manera semanal, entre la franja horaria de 11:30 a.m. 3:30pm y 8:30 pm Reporte de avances de usabilidad de los módulos por parte de los subsistemas: se realizan reuniones con los subsistemas; se realizan reuniones con los subsistemas; se realizan reuniones con los subsistemas; para establecer plan de trabajo en seguridad de la información el 12 de marzo de 2025 y Gestión ambiental 18 de febrero de 2025. Informe del bacupk: (los Subsistemas son los responsables de cargar y manejar los modulos correspondientes, atendiendo a sus planes de trabajo) Para el 2do trimestre: Seguimiento pago (1): Se recibe por parte del proveedor factura el 28-04-2025, del primer pago de acuerdo a las obligaciones estipuladas en el contrato #285- de 20225, asi mismo se valida los soportes e informes para validación por parte del supervisor. Informe de casos de fallas del modulos del aplicativo, de 36 casos se atendieron de manera oportuna 33 casos, los 3 casos pasarón a la atención de II nivel por parte del proveedor de manera semanal, entre la franja horaria de 11:00 a.m. 3:00pm y 7:00 pm Reporte avances de usabilidad de los modulos Seguridad y Salud en el Trabajo (SST); 85% Sistema de Gestión Ambiental (SGA): 66,68% Seguridad de la información: 45% Para el 3er trimestre: Seguimiento pago(2): Se recibe por parte del proveedor factura el 27/06/2025,, del segundo pago de acuerdo a las obligaciones estipuladas en el contrato #256- de 20225, asi mismo se valida los soportes e informes para validación por parte del el supervisor. Informe de casos de fallas del modulos del a	III Período (enero - septiembre)	
actualizados y/o simplificados		Obtener el certificado de renovación del Sistema de Gestión de Calidad a través del cumplimiento de las no conformidades de 2024.	1	Certificado del sistema de gestion por medio de la auditoria externa	1/09/2025	30/11/2025	0	0%		III Período (enero - septiembre)	
RESPONSABILIDAD DE LA FOR	RMULACIÓN Y SE	GUIMEINTO		•	Prome	edio ejecución activio	lades de la vigencia	50%			
CENTRO DE RESPONSABILIDA	.D								COORDINACIÓN DEL PROYECTO		_

Firma del(a) Responsable del Proyecto	Suffer to al	Firma del(a) Coordinador(a) del Proyecto	Dgaifám
Nombres y Apellidos	VÍCTOR ELIGIO ESPINOSA GALÁN	Nombres y Apellidos	SAIDA ANDREA GAITAN RUIZ
Cargo	RECTOR(E)	Cargo	JEFE (E) OFICINA DE DESARROLLO Y PLANEACIÓN
Tipo Vinculación:	Docente tiempo completo	Tipo Vinculación:	Libre nombramiento y remoción
Centro Responsabilidad	Rectoría	Centro Responsabilidad	Rectoría
Fecha de Visto Bueno	0	Fecha de Modificación	10/10/2025