

2025

REPORTE DE EJECUCIÓN DEL PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES (PAA) INVERSIÓN Y CONTRATISTAS UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA NACIONAL SEGUNDO SEMESTRE 2025



Oficina de Planeación
UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA NACIONAL
Abril- 2026



Tabla de Contenido

| | | |
|----|--|----|
| 1. | Introducción | 3 |
| 2. | Resumen Ejecutivo | 4 |
| 3. | Metodología de cálculo del porcentaje de ejecución de avance del PAA | 4 |
| ➤ | <i>PAA DE INVERSIÓN</i> | 4 |
| ➤ | <i>PAA DE CONTRATISTAS</i> | 5 |
| 4. | Avance General del PAA | 5 |
| 5. | Ejecución por Líneas de Inversión..... | 5 |
| 6. | Contratación de Servicios / Contratistas | 6 |
| 7. | Observaciones y Recomendaciones | 14 |
| 8. | Conclusiones | 14 |



1. Introducción

El Plan Anual de Adquisiciones (PAA) constituye una herramienta fundamental para la planeación, programación y seguimiento de los procesos de contratación de la Universidad Pedagógica Nacional, en tanto permite articular la ejecución presupuestal con los objetivos misionales y estratégicos de la Institución. A través del PAA se garantiza la transparencia, eficiencia y oportunidad en la adquisición de bienes, servicios y la vinculación de contratistas necesarios para el cumplimiento de los planes, programas y proyectos institucionales.

El Plan Anual de Adquisiciones (PAA) es un instrumento esencial de gestión administrativa y financiera que orienta la planificación, programación y ejecución de los procesos de contratación de la Universidad Pedagógica Nacional, en concordancia con el Plan de Desarrollo Institucional y con los lineamientos normativos vigentes en materia de contratación pública. A través del PAA, la Institución define de manera anticipada las necesidades de adquisición de bienes, servicios y contratación de talento humano, garantizando criterios de transparencia, eficiencia, racionalidad del gasto y adecuada utilización de los recursos públicos.

En este marco, el presente Reporte de Ejecución del Plan Anual de Adquisiciones de Inversión y Contratistas, correspondiente al segundo semestre de la vigencia 2025, tiene como objetivo principal evaluar el grado de avance en la ejecución del PAA, comparando la programación inicialmente establecida con los compromisos contractuales efectivamente suscritos. El análisis se realiza con corte al 31 de diciembre de 2025, tomando como referencia las versiones oficiales del PAA aprobadas para los componentes de inversión y contratistas, así como la información registrada en la plataforma institucional Goobi.

El documento aborda de manera diferenciada la ejecución del PAA de Inversión, el cual agrupa los proyectos estratégicos orientados al fortalecimiento misional, académico, investigativo, de bienestar e infraestructura de la Universidad, y el PAA de Contratistas, que contempla la contratación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión requeridos por las distintas dependencias. Esta estructura permite identificar el comportamiento de la ejecución presupuestal, los niveles de cumplimiento alcanzados y las variaciones existentes entre lo programado y lo ejecutado.

Así mismo, el informe presenta un análisis del avance general del PAA, la ejecución por líneas de inversión y por dependencias, y un balance global de los resultados obtenidos durante la vigencia evaluada. A partir de esta revisión, se plantean observaciones y recomendaciones orientadas a fortalecer la planeación, el seguimiento y la ejecución de los procesos contractuales, así como conclusiones que aportan insumos para la



toma de decisiones y el mejoramiento continuo de la gestión institucional en futuras vigencias.

En este sentido, el reporte se constituye en una herramienta clave para la evaluación del desempeño en materia de contratación y ejecución presupuestal, contribuyendo a la rendición de cuentas, al control interno y al fortalecimiento de la gestión administrativa de la Universidad Pedagógica Nacional.

2. Resumen Ejecutivo

El presente informe consolida el avance en la ejecución del Plan Anual de Adquisiciones (PAA) de Inversión y Contratistas de la Universidad Pedagógica Nacional, con corte al 31 de diciembre de 2025, correspondiente al segundo semestre de la vigencia. El análisis se realiza a partir de la programación registrada en las versiones oficiales del PAA y los compromisos efectivamente suscritos en la plataforma Goobi.

En el componente de Inversión, el PAA registró un presupuesto programado de \$42.268 millones, de los cuales se ejecutaron \$34.806 millones, alcanzando un nivel de ejecución del 82%. Los proyectos con mayor ejecución corresponden a Construcción y adquisición de nuevas instalaciones, Desarrollo de la política de investigación, Gestión de infraestructura tecnológica y Bienestar estudiantil, varios de ellos con ejecuciones cercanas o iguales al 100%. Sin embargo, se identifican proyectos con rezagos relevantes, particularmente en iniciativas asociadas a infraestructura física y estrategias de permanencia, cuyos niveles de ejecución se sitúan por debajo del promedio general.

En cuanto al PAA de Contratistas, se programó un presupuesto de \$ 8.333 millones, con compromisos suscritos por \$7.842 millones, lo que representa una ejecución del 94%. La mayoría de dependencias alcanzaron niveles altos de cumplimiento, evidenciando una adecuada planeación y gestión contractual. No obstante, se presentan algunos casos puntuales con ejecuciones parciales o nulas, que impactan el resultado global.

De manera consolidada, el avance general del PAA (Inversión y Contratistas) alcanza una ejecución del 84.28 %, reflejando un desempeño favorable en términos de planeación, gestión contractual y uso de los recursos, aunque con oportunidades de mejora en la programación y seguimiento de ciertos procesos.

3. Metodología de cálculo del porcentaje de ejecución de avance del PAA

➤ PAA DE INVERSIÓN

Para determinar el porcentaje de ejecución del Plan Anual de Adquisiciones (PAA) correspondiente a



los proyectos de inversión, se implementó una metodología basada en la comparación entre la planificación y la ejecución efectiva. Se tomó como referencia la fecha planeada para el inicio del proceso de selección, con corte al mes de diciembre de la vigencia 2025, según lo establecido en la versión 83 del PAA aprobado por el Grupo de Contratación. Esta planificación fue contrastada con el nivel de compromisos suscritos (órdenes de compra o contratos) registrados en la plataforma Goobi para cada adquisición asociada a los proyectos de inversión, con corte al 31 de diciembre de 2025. El porcentaje de ejecución se obtiene al comparar el valor total de adquisiciones con compromisos efectivamente suscritos frente al total de adquisiciones planeadas para ese periodo.

➤ PAA DE CONTRATISTAS

De manera similar, para el caso del PAA de contratistas, el cálculo del porcentaje de ejecución se basó en la revisión de las fechas planeadas para el inicio de los procesos de selección, con corte a diciembre de la vigencia 2025, según la versión 42 del PAA de contratistas aprobado por la Vicerrectoría Administrativa y Financiera, el Grupo de Contratación y la Oficina de Desarrollo y Planeación. Esta información se comparó con el nivel de compromisos suscritos correspondientes a los contratos de prestación de servicios, también con corte al 31 de diciembre de 2025, según lo registrado en la plataforma Goobi. Así, el porcentaje de ejecución se establece al relacionar los compromisos suscritos con respecto al total de contrataciones previstas en ese periodo.

4. Avance General del PAA

| Categoría | Presupuesto Programado (PAA con corte 31 de diciembre) | Presupuesto Ejecutado (Compromisos goobi con corte 31 de diciembre) | % de Ejecución |
|---------------|---|--|----------------|
| Inversión | \$ 42.268.537.877 | \$ 34.806.649.370 | 82 |
| Contratistas | \$ 8.333.204.321 | \$ 7.842.449.854 | 84 |
| Total General | \$ 50.601.742.198 | \$ 42.649.099.224 | 84 |

5. Ejecución por Líneas de Inversión

| Código del proyecto | Proyecto | Valor Programado | Valor Ejecutado | % de Ejecución | Estado |
|---------------------|---|------------------|------------------|----------------|-----------|
| 44101 | Bienestar Estudiantil Integral | \$3.251.926.100 | \$2.886.926.823 | 89 | Ejecutado |
| 43201 | Construcción de La Facultad de Educación Física del Proyecto Valmaría | \$5.439.676.020 | \$3.145.774.415 | 58 | Ejecutado |
| 43203 | Construcción y Adquisición de Nuevas Instalaciones | \$11.478.744.052 | \$11.365.789.222 | 99 | Ejecutado |



| Código del proyecto | Proyecto | Valor Programado | Valor Ejecutado | % de Ejecución | Estado |
|---------------------|--|-------------------------|-------------------------|----------------|-----------|
| 42102 | Desarrollo de la Política de Investigación UPN | \$2.916.327.375 | \$2.905.609.188 | 99.63 | Ejecutado |
| 44201 | Estrategia de Cuidado para el Porvenir, Universidad Pedagógica Nacional - GIZ | \$206.109.105 | \$206.109.105 | 100 | Ejecutado |
| 41201 | Formación Académica y Desarrollo Profesora | \$52.863.296 | \$52.312.850 | 99 | Ejecutado |
| 41102 | Formación de Lengua Extranjera | \$63.958.813 | \$63.958.813 | 100 | Ejecutado |
| 44102 | Fortalecimiento del Acceso, la Permanencia y la Calidad de la Educación Superior UPN - ATENEA | \$663.722.737 | \$191.755.419 | 29 | Ejecutado |
| 43103 | Gestión de Bases de Datos e Infraestructura Bibliográfica | \$762.946.561 | \$734.820.150 | 96 | Ejecutado |
| 43202 | Gestión y Mejoramiento de la Infraestructura y Dotación UPN | \$13.342.318.259 | \$6.675.416.535 | 50 | Ejecutado |
| 43104 | Gestión y Memoria Documental Institucional | \$100.000.000 | \$81.435.963 | 81 | Ejecutado |
| 43101 | Mejoramiento de la Gestión Institucional de la UPN | \$84.954.225 | \$ 80.731.245 | 95 | Ejecutado |
| 43102 | Mejoramiento de la Infraestructura Tecnológica | \$4.953.993.437 | \$4.760.366.877 | 96 | Ejecutado |
| 42103 | Mejoramiento de la Producción, Circulación y Apropiación Social del Conocimiento | \$727.857.317 | \$725.134.637 | 99 | Ejecutado |
| 42101 | Movilidad Docente y Estudiantil | \$989.470.000 | \$786.108.128 | 79 | Ejecutado |
| 44104 | Permanece y Trasciende - Estrategias para Promover la Permanencia en la Educación Superior MEN | \$485.596.680 | \$144.400.000 | 30 | Ejecutado |
| TOTAL | | \$45.520.463.977 | \$34.806.649.370 | 82 | |

6. Contratación de Servicios / Contratistas

| Dependencia | Perfil | Grado | Valor Programado | Valor Ejecutado | % de Ejecución | Estado actual |
|------------------------------------|---------------------------|-------|------------------|-----------------|----------------|---------------|
| Aseguramiento de la Calidad | Profesional Universitario | 6 | \$ 46.200.000 | \$46.200.000 | 100 | Ejecutado |
| Aseguramiento de la Calidad | Profesional Universitario | 6 | \$18.480.000 | \$18.480.000 | 100 | Ejecutado |
| Centro de Lenguas | General | - | \$2.473.442.041 | \$2.435.681.496 | 98 | Ejecutado |



| Dependencia | Perfil | Grado | Valor Programado | Valor Ejecutado | % de Ejecución | Estado actual |
|--|---------------------------|-------|------------------|-----------------|----------------|---------------|
| CEPAZ | Profesional Especializado | 5 | \$62.400.000 | \$62.400.000 | 100 | Ejecutado |
| Comité De Asignación Y Reconocimiento De Puntaje – CIARP | General | Bolsa | \$156.855.745 | \$64.532.000 | 41 | Ejecutado |
| DESPACHO VAC Plan Integral de Cobertura | Profesional Universitario | 5 | \$46.305.000 | \$44.100.000 | 95 | Ejecutado |
| DESPACHO VAC Plan Integral de Cobertura | Profesional Especializado | 6 | \$67.704.000 | \$64.480.000 | 95 | Ejecutado |
| DESPACHO VAC – Facultad de Educación – PIC | Técnico | 5 | \$31.972.500 | \$30.450.000 | 95% | Ejecutado |
| DESPACHO VAC- Facultad de Bellas Artes | Técnico | 5 | \$31.972.500 | \$28.927.500 | 90 | Ejecutado |
| DESPACHO VAC - Facultad de Educación Física PIC | Profesional Universitario | 3 | \$48.510.000 | \$43.428.000 | 89 | Ejecutado |
| DESPACHO VAC - Grupo de Comunicaciones PIC | Profesional Universitario | 5 | \$46.305.000 | \$46.305.000 | 100 | Ejecutado |
| DESPACHO VAC Plan Integral de Cobertura | Profesional Universitario | 5 | \$46.305.000 | \$44.100.000 | 95 | Ejecutado |
| DESPACHO VAC Plan Integral de Cobertura | Profesional Universitario | 5 | \$46.305.000 | \$44.100.000 | 95 | Ejecutado |
| DESPACHO VAC Plan Integral de Cobertura | Profesional Universitario | 6 | \$48.510.000 | \$46.200.000 | 95 | Ejecutado |
| DESPACHO VAC Plan Integral de Cobertura - CINNET | Técnico | 5 | \$31.972.500 | \$30.450.000 | 95 | Ejecutado |
| Despacho VAC Plan Integral de Cobertura | Profesional Especializado | 6 | \$67.704.000 | \$58.032.000 | 85 | Ejecutado |
| Despacho VAC (Subdirección de Recursos Educativos EMISORA) | Profesional Universitario | 6 | \$46.200.000 | \$46.200.000 | 100 | Ejecutado |
| Despacho VAC (Subdirección de Recursos Educativos EMISORA) | Profesional Universitario | 6 | \$46.200.000 | \$46.200.000 | 100 | Ejecutado |
| Despacho VAC (Subdirección de Recursos Educativos) | Profesional Universitario | 6 | \$46.200.000 | \$46.200.000 | 100 | Ejecutado |



| Dependencia | Perfil | Grado | Valor Programado | Valor Ejecutado | % de Ejecución | Estado actual |
|--|---------------------------|-------|------------------|-----------------|----------------|---------------|
| DESPACHO VAC - Subdirecciones de Admisiones y Registros | Profesional Universitario | 5 | \$46.305.000 | \$44.100.000 | 95 | Ejecutado |
| Despacho VAC (Subdirección de Recursos Educativos) | Profesional Especializado | 6 | \$45.136.000 | \$45.136.000 | 100 | Ejecutado |
| Despacho VAC | Asesor | 1 | \$15.912.000 | \$13.000.000 | 81 | Ejecutado |
| Despacho VAC | Profesional Especializado | 5 | \$18.720.000 | \$18.720.000 | 100 | Ejecutado |
| Despacho VAC | Profesional Especializado | 5 | \$18.720.000 | \$18.720.000 | 100 | Ejecutado |
| Despacho VAC | Consultoría – OTRO | Bolsa | \$40.000.000 | \$20.643.295 | 51 | Ejecutado |
| Despacho VAD | Profesional Especializado | 6 | \$64.480.000 | \$64.480.000 | 100 | Ejecutado |
| Despacho VAD (Grupo Infraestructura) | Profesional Especializado | 5 | \$62.400.000 | \$62.400.000 | 100 | Ejecutado |
| Despacho VAD (Grupo Infraestructura) | Asesor | 1 | \$70.720.000 | \$70.720.000 | 100 | Ejecutado |
| Despacho VAD (Grupo Infraestructura) | Otro | - | \$10.995.533 | \$0 | 0 | |
| Despacho VAD (Grupo Infraestructura) | Asesor | 3 | \$83.200.000 | \$83.200.000 | 100 | Ejecutado |
| Despacho VAD (Grupo Infraestructura) | Profesional Universitario | 5 | \$44.100.000 | \$44.100.000 | 100 | Ejecutado |
| Despacho VAD (Grupo Infraestructura) | Profesional Universitario | 3 | \$37.800.000 | \$37.800.000 | 100 | Ejecutado |
| Despacho VAD | Profesional Especializado | 6 | \$64.480.000 | \$64.480.000 | 100 | Ejecutado |
| Despacho VAD (Grupo Infraestructura) | Profesional Universitario | 5 | \$46.305.000 | \$44.100.000 | 95 | Ejecutado |
| Despacho VAD (Grupo Infraestructura) | Asesor | 1 | \$28.288.000 | \$28.288.000 | 100 | Ejecutado |



| Dependencia | Perfil | Grado | Valor Programado | Valor Ejecutado | % de Ejecución | Estado actual |
|--|---------------------------|-------|------------------|-----------------|----------------|---------------|
| Despacho VAD (Grupo Infraestructura) | Asesor | 1 | \$49.920.000 | \$49.920.000 | 100 | Ejecutado |
| Despacho VAD (Grupo Infraestructura) | Profesional Universitario | 6 | \$36.960.000 | \$36.960.000 | 100 | Ejecutado |
| Despacho VAD | Técnico | - | \$28.800.000 | \$28.800.000 | 100 | Ejecutado |
| Despacho VAD (Grupo Infraestructura) | Asesor | 1 | \$35.831.467 | \$34.652.818 | 96 | Ejecutado |
| Despacho VAD (Grupo Infraestructura) | Profesional Especializado | 5 | \$4.160.000 | \$4.160.000 | 100 | Ejecutado |
| Despacho VAD (Grupo Infraestructura) | Asesor | 5 | \$4.243.200 | \$4.243.200 | 100 | Ejecutado |
| Despacho VAD (Grupo Infraestructura) | Profesional Universitario | 5 | \$2.268.000 | \$2.268.000 | 100 | Ejecutado |
| Despacho VAD (Grupo Infraestructura) | Asesor | - | \$4.160.000 | \$4.160.000 | 100 | Ejecutado |
| Despacho VAD | Profesional Especializado | 6 | \$6.448.000 | \$6.448.000 | 100 | Ejecutado |
| Doctorado Interinstitucional | General | - | \$204.191.000 | \$175.802.250 | 86 | Ejecutado |
| Facultad de Ciencia y Tecnología (DEPARTAMENTO DE QUIMICA) | Profesional Universitario | 1 | \$32.550.000 | \$32.550.000 | 100 | Ejecutado |
| Facultad de Ciencia y Tecnología (CINNET) | Profesional Universitario | 6 | \$46.200.000 | \$41.580.000 | 90 | Ejecutado |
| Facultad de Ciencia y Tecnología (CINNET) | Profesional Universitario | 6 | \$46.200.000 | \$45.122.000 | 97 | Ejecutado |
| Facultad de Ciencia y Tecnología (CINNET) | Profesional Universitario | 6 | \$46.200.000 | \$45.122.000 | 97 | Ejecutado |



| Dependencia | Perfil | Grado | Valor Programado | Valor Ejecutado | % de Ejecución | Estado actual |
|---|---------------------------|-------|------------------|-----------------|----------------|---------------|
| Facultad de Ciencia y Tecnología (CINNET) | Técnico | 3 | \$27.300.000 | \$26.663.00 | 97 | Ejecutado |
| Facultad de Ciencia y Tecnología (CINNET) | Profesional Universitario | 4 | \$36.855.000 | \$32.760.000 | 88 | Ejecutado |
| FACULTAD DE EDUCACIÓN (DEPARTAMENTO DE PSICOPEDAGÓGIA) | General | | \$418.772.260 | \$356.750.475 | 85 | Ejecutado |
| Facultad de Educación Física (Facultad) | Técnico | 1 | \$24.150.000 | \$24.150.000 | 100 | Ejecutado |
| Facultad de Educación Física (Facultad) | Técnico | 1 | \$28.875.000 | \$28.875.000 | 100 | Ejecutado |
| Facultad de Educación Física (Facultad) | Técnico | 1 | \$24.150.000 | \$24.150.000 | 100 | Ejecutado |
| Facultad de Educación Física (Facultad) | Técnico | 1 | \$24.150.000 | \$24.150.000 | 100 | Ejecutado |
| Facultad de Educación Física (Facultad) | Técnico | 1 | \$24.150.000 | \$24.150.000 | 100 | Ejecutado |
| Facultad de Educación Física (Facultad) | Técnico | 1 | \$24.150.000 | \$24.150.000 | 100 | Ejecutado |
| Vicerrectoría Administrativa y Financiera (Grupo de Contratación) | Profesional Especializado | 2 | \$57.750.000 | \$52.500.000 | 90 | Ejecutado |
| Grupo Editorial | Profesional Universitario | 3 | \$37.800.000 | \$37.800.000 | 100 | Ejecutado |
| Grupo Editorial | Profesional Universitario | 3 | \$37.800.000 | \$37.800.000 | 100 | Ejecutado |
| Grupo Editorial | Profesional Universitario | 1 | \$32.550.000 | \$32.550.000 | 100 | Ejecutado |
| Grupo Editorial | Profesional Universitario | 1 | \$32.550.000 | \$32.550.000 | 100 | Ejecutado |



| Dependencia | Perfil | Grado | Valor Programado | Valor Ejecutado | % de Ejecución | Estado actual |
|---|---------------------------|-------|------------------|-----------------|----------------|---------------|
| Grupo Editorial | Profesional Universitario | 4 | \$40.950.000 | \$40.950.000 | 100 | Ejecutado |
| Grupo Editorial | Profesional Especializado | 3 | \$22.256.000 | \$22.256.000 | 100 | Ejecutado |
| Grupo Editorial | Profesional Especializado | 3 | \$36.166.000 | \$36.166.000 | 100 | Ejecutado |
| Grupo Interno de Trabajo Gestión Documental | Técnico | 3 | \$30.030.000 | \$24.570.000 | 81 | Ejecutado |
| Grupo Interno de Trabajo Gestión Documental | Técnico | 3 | \$30.030.000 | \$16.380.000 | 54 | Ejecutado |
| Grupo Interno de Trabajo Gestión Documental | Profesional Especializado | 6 | \$69.300.000 | \$69.300.000 | 100 | Ejecutado |
| Instituto Pedagógico Nacional | Asistencial | 2 | \$20.212.500 | \$20.212.500 | 100 | Ejecutado |
| Instituto Pedagógico Nacional | Técnico | 1 | \$26.565.000 | \$25.357.500 | 95 | Ejecutado |
| Oficina de Comunicaciones (PIC) | Profesional Universitario | 6 | \$48.510.000 | \$48.510.000 | 100 | Ejecutado |
| Oficina de Comunicaciones | Profesional Universitario | 4 | \$40.950.000 | \$40.950.000 | 100 | Ejecutado |
| Oficina de Control Interno | Profesional Especializado | 4 | \$59.280.000 | \$59.280.000 | 100 | Ejecutado |
| Oficina de Control Interno | Profesional Especializado | 1 | \$49.350.000 | \$46.882.500 | 90 | Ejecutado |
| Oficina Control Interno | Profesional Universitario | 6 | \$46.200.000 | \$46.200.000 | 100 | Ejecutado |
| Oficina de Desarrollo y Planeación | Profesional Especializado | 4 | \$59.280.000 | \$59.280.000 | 100 | Ejecutado |
| Oficina de Desarrollo y Planeación | Profesional Especializado | 4 | \$59.280.000 | \$59.280.000 | 100 | Ejecutado |



| Dependencia | Perfil | Grado | Valor Programado | Valor Ejecutado | % de Ejecución | Estado actual |
|------------------------------------|---------------------------|-------|------------------|-----------------|----------------|---------------|
| Oficina de Desarrollo y Planeación | Profesional Especializado | 4 | \$59.280.000 | \$59.280.000 | 100 | Ejecutado |
| Oficina de Desarrollo y Planeación | Profesional Especializado | 4 | \$48.609.000 | \$48.609.000 | 100 | Ejecutado |
| Oficina de Desarrollo y Planeación | Otro | - | \$38.983.937 | \$39.983.937 | 97 | Ejecutado |
| Oficina de Desarrollo y Planeación | Otro | - | \$16.798.888 | \$0 | 0 | |
| Oficina de Desarrollo y Planeación | Profesional Especializado | 4 | \$59.280.000 | \$59.280.000 | 100 | Ejecutado |
| Oficina de Desarrollo y Planeación | Profesional Especializado | 4 | \$59.280.000 | \$59.280.000 | 100 | Ejecutado |
| Oficina de Desarrollo y Planeación | Profesional Especializado | 4 | \$59.850.000 | \$59.850.000 | 100 | Ejecutado |
| Oficina de Desarrollo y Planeación | Profesional Especializado | 4 | \$35.568.000 | \$20.945.000 | 58 | Ejecutado |
| Oficina de Desarrollo y Planeación | Profesional Especializado | 4 | \$17.784.000 | \$17.784.000 | 100 | Ejecutado |
| Oficina de Desarrollo y Planeación | Profesional Especializado | 4 | \$3.754.400 | \$3.754.400 | 100 | Ejecutado |
| Oficina de Desarrollo y Planeación | Profesional Especializado | 4 | \$3.754.000 | \$3.754.000 | 100 | Ejecutado |
| Oficina de Desarrollo y Planeación | Profesional Especializado | 4 | \$8.892.000 | \$8.892.000 | 100 | Ejecutado |
| Oficina de Desarrollo y Planeación | Profesional Especializado | 4 | \$9.672.000 | \$0 | 0 | Ejecutado |



| Dependencia | Perfil | Grado | Valor Programado | Valor Ejecutado | % de Ejecución | Estado actual |
|--|---------------------------|-------|------------------|-----------------|----------------|---------------|
| Oficina de Relaciones Interinstitucionales | Profesional Especializado | 6 | \$65.100.000 | \$62.279.000 | 95 | Ejecutado |
| Oficina Jurídica | Profesional Especializado | 4 | \$65.208.000 | \$63.034.400 | 96 | Ejecutado |
| Oficina Jurídica | Profesional Universitario | 6 | \$46.200.000 | \$46.200.000 | 100 | Ejecutado |
| Oficina Jurídica | Asesor | - | \$112.112.000 | \$112.112.000 | 100 | Ejecutado |
| Rectoría | Profesional Especializado | 6 | \$64.480.000 | \$64.480.000 | 100 | Ejecutado |
| Secretaría General | Asistencial | 5 | \$22.050.000 | \$22.050.000 | 100 | Ejecutado |
| Subdirección de Admisiones y Registro | Profesional Especializado | 1 | \$54.285.000 | \$49.350.000 | 90 | Ejecutado |
| Subdirección de Admisiones y Registro | Profesional Especializado | 3 | \$61.792.500 | \$56.175.000 | 90 | Ejecutado |
| Subdirección de Admisiones y Registro | Profesional Especializado | 1 | \$2.467.500 | \$2.467.500 | 100 | Ejecutado |
| Subdirección de Admisiones y Registro | Profesional Especializado | 3 | \$2.808.750 | \$2.808.750 | 100 | Ejecutado |
| Subdirección De Bienestar Universitario | General | - | \$473.963.500 | \$458.108.500 | 96 | Ejecutado |
| Subdirección de Gestión de Proyectos | Asistencial | 5 | \$22.050.000 | \$20.254.000 | 91 | Ejecutado |
| Subdirección de Gestión de Sistemas de Información | General | - | \$498.835.600 | \$469.679.600 | 94 | Ejecutado |
| Subdirección de Personal | Asesor | 2 | \$84.656.000 | \$76.960.000 | 90 | Ejecutado |
| Subdirección de Personal | Profesional Especializado | 6 | \$65.100.000 | \$61.845.000 | 94 | Ejecutado |
| Subdirección de Servicios Generales | Asistencial | 5 | \$12.285.000 | \$6.223.900 | 50 | Ejecutado |



| Dependencia | Perfil | Grado | Valor Programado | Valor Ejecutado | % de Ejecución | Estado actual |
|-------------------------------------|---------------------------|-------|-------------------------|-------------------------|----------------|---------------|
| Subdirección de Servicios Generales | Asistencial | 1 | \$16.473.000 | \$14.750.333 | 89 | Ejecutado |
| Subdirección Financiera | Profesional Especializado | 6 | \$70.928.000 | \$70.928.000 | 100 | Ejecutado |
| Subdirección Financiera | Profesional Universitario | 5 | \$46.305.000 | \$35.280.000 | 76 | Ejecutado |
| TOTAL | | | \$ 8.333.204.321 | \$ 7.842.449.854 | 94 | |

7. Observaciones y Recomendaciones

Se sugiere fortalecer el seguimiento financiero de los proyectos reportados como ejecutados, garantizando que el avance financiero sea coherente con el avance físico y administrativo, y priorizando la oportuna suscripción de compromisos. Asimismo, es necesario ajustar la planeación inicial del PAA para que responda de manera más realista a las capacidades de ejecución de las dependencias, especialmente en proyectos de infraestructura y estrategias institucionales de permanencia. Finalmente, se recomienda acompañar a las dependencias con bajos niveles de ejecución en el PAA de contratistas, con el fin de corregir oportunamente las debilidades identificadas y asegurar un uso más eficiente y oportuno de los recursos presupuestales.

Se recomienda fortalecer la planeación del PAA mediante el ajuste de los cronogramas de los procesos de selección a la capacidad real de ejecución de las dependencias, así como implementar mecanismos de seguimiento periódico a los proyectos con menor nivel de ejecución que permitan generar alertas tempranas y aplicar correctivos oportunos. De igual forma, es necesario revisar y depurar de manera oportuna los ítems del PAA que no presentan avance, con el fin de evitar sobreprogramaciones en futuras vigencias, y reforzar la articulación entre las dependencias ejecutoras, el Grupo de Contratación y la Oficina de Planeación para optimizar la oportunidad y eficacia en la toma de decisiones contractuales.

8. Conclusiones.

La ejecución del Plan Anual de Adquisiciones de la vigencia 2025 evidencia un desempeño favorable, con un avance general cercano al 90 %, reflejando una adecuada gestión institucional del presupuesto. El componente de inversión muestra resultados positivos en proyectos estratégicos, aunque se mantienen retos asociados a la ejecución oportuna de algunos proyectos de alto impacto presupuestal. Por su parte, la contratación de servicios y contratistas presenta un alto nivel de cumplimiento, lo que demuestra eficiencia administrativa y una correcta gestión de los procesos contractuales. En conjunto, estos resultados constituyen una base sólida para fortalecer la planeación del PAA en futuras vigencias, incorporando las lecciones aprendidas y focalizando esfuerzos en los proyectos con mayores niveles de rezago.