2025

REPORTE DE EJECUCIÓN DEL PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES (PAA) INVERSIÓN Y CONTRATISTAS UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA NACIONAL PRIMER SEMESTRE 2025

Oficina de Desarrollo y Planeación
UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA NACIONAL
Julio - 2025

UNIVERSIDAD PEDAGOGICA NACIONAL
Educadora de educadores

Tabla de Contenido

1. Resumen Ejecutivo 3
2. Metodología de cálculo del porcentaje de ejecución de avance del PAA 3
   - *PAA DE INVERSIÓN* *3*
   - *PAA DE CONTRATISTAS* *3*
3. Avance General del PAA 3
4. Ejecución por Líneas de Inversión 4
5. Contratación de Servicios / Contratistas 5
6. Observaciones y Recomendaciones 9
7. Conclusiones. 9

1. Resumen Ejecutivo

Durante el período evaluado de la vigencia 2025 con corte al 30 de junio, se ejecutaron diversas adquisiciones y contrataciones asociadas a proyectos de inversión y servicios de contratistas. El nivel de ejecución del Plan Anual de Adquisiciones de contratistas refleja un cumplimiento del **84%** respecto al planificado, evidenciando un avance significativo en el desarrollo de las contrataciones de prestación de servicios, toda vez que las vinculaciones se realizan en el primer trimestre de la vigencia.

Por otro lado, el nivel de ejecución del Plan Anual de Adquisiciones de inversión refleja un cumplimiento del **91%** respecto al planificado, evidenciando un avance característico en el desarrollo de los proyectos de inversión. Para concluir con el avance de ejecución del PAA de inversión se usó como metodología el Plan Anual de Adquisiciones de Inversión aprobado por el grupo de contratación en su versión No. 40, en el cual se realiza la sumatoria de las adquisiciones programadas desde enero a junio y se compara con el acumulado de compromisos con corte a 30 de junio de 2025 para así concluir en el porcentaje de avance.

2. Metodología de cálculo del porcentaje de ejecución de avance del PAA

➢ PAA DE INVERSIÓN

Para determinar el porcentaje de ejecución del Plan Anual de Adquisiciones (PAA) correspondiente a los proyectos de inversión, se implementó una metodología basada en la comparación entre la planificación y la ejecución efectiva. Se tomó como referencia la fecha planeada para el inicio del proceso de selección, con corte al mes de junio de la presente vigencia, según lo establecido en la versión 40 del PAA aprobado por el Grupo de Contratación. Esta planificación fue contrastada con el nivel de compromisos suscritos (órdenes de compra o contratos) registrados en la plataforma Goobi para cada adquisición asociada a los proyectos de inversión, con corte al 30 de junio de 2025. El porcentaje de ejecución se obtiene al comparar el monto de adquisiciones con compromisos efectivamente suscritos frente al total de adquisiciones planeadas para ese periodo.

➢ PAA DE CONTRATISTAS

De manera similar, para el caso del PAA de contratistas, el cálculo del porcentaje de ejecución se basó en la revisión de las fechas planeadas para el inicio de los procesos de selección, con corte a junio de la presente vigencia, según la versión 31 del PAA de contratistas aprobado por la Vicerrectoría Administrativa y Financiera, el Grupo de Contratación y la Oficina de Desarrollo y Planeación. Esta información se comparó con el nivel de compromisos suscritos correspondientes a los contratos de prestación de servicios, también con corte al 30 de junio de 2025, según lo registrado en la plataforma Goobi. Así, el porcentaje de ejecución se establece al relacionar los compromisos suscritos con respecto al total de contrataciones previstas en ese periodo.

3. Avance General del PAA

Categoría	Presupuesto Programado (PAA con corte 30 junio)	Presupuesto Ejecutado (Compromisos goobi con corte 30 junio)	% de Ejecución
Inversión	$17.931.657.375	$16.375.359.225	**91,32**
Contratistas	$7.376.129.925	$6.170.501.861	**84**
Total General	**$ 25.307.787.300**	**$ 22.545.861.086**	**89,09**

4. Ejecución por Líneas de Inversión

Código del proyecto	Proyecto	Valor Programado	Valor Ejecutado	% de Ejecución	Estado
44101	Bienestar Estudiantil Integral	$532.725.588	$ 844.026.000	158	En ejecución
43201	Construcción de La Facultad de Educación Física del Proyecto Valmaría	$2.207.133.892	$1.285.624.724	58	En ejecución
43203	Construcción y Adquisición de Nuevas Instalaciones	$ 299.706.571	$8.122.889.004	2.710	En ejecución
42102	Desarrollo de la Política de Investigación UPN	$ 1.617.709.899	$1.299.074.484	80	En ejecución
44201	Estrategia de Cuidado para el Porvenir, Universidad Pedagógica Nacional - GIZ	$ 137.406.070	$ 43.460.000	31	En ejecución
41201	Formación Académica y Desarrollo Profesora	$ 52.863.296	$17.671.350	33	En ejecución
41102	Formación de Lengua Extranjera	$ 51.828.482	$51.828.482	100	Ejecutado
44102	Fortalecimiento del Acceso, la Permanencia y la Calidad de la Educación Superior UPN - ATENEA	$657.662.737	$33.465.055	5	En ejecución
43103	Gestión de Bases de Datos e Infraestructura Bibliográfica	$494.745.333	$466.335.121	94	En ejecución
43202	Gestión y Mejoramiento de la Infraestructura y Dotación UPN	$6.119.906.913	$1.436.765.843	23	En ejecución
43104	Gestión y Memoria Documental Institucional	$78.160.000	$43.680.000	55	En ejecución
43101	Mejoramiento de la Gestión Institucional de la UPN	$64.954.225	$64.954.225	100	En ejecución
43102	Mejoramiento de la Infraestructura Tecnológica	$4.285.541.477	$1.881.668.694	43	En ejecución
42103	Mejoramiento de la Producción, Circulación y Apropiación Social del Conocimiento	$581.312.892	439.353.149	75	En ejecución
42101	Movilidad Docente y Estudiantil	$ 750.000.000	344.563.094	45	En ejecución
TOTAL		**$17.931.657.375**	**$16.375.359.225**	**91**	

5. Contratación de Servicios / Contratistas

Dependencia	Perfil	Grado	Valor Programado	Valor Ejecutado	% de Ejecución	Estado actual
Aseguramiento de la Calidad	Profesional Universitario	6	$46.200.000	$ 46.200.000	100	En ejecución
Centro de Lenguas	Asistencial	1	$17.976.000	$ 17.976.000	100	En ejecución
	Otro		$13.411.697	$8.978.970	67	En ejecución
	Profesional Especializado	1	$131.298.584	$0	0	En ejecución
	Profesional Universitario		$1.517.001.989	$1.090.131.241	72	En ejecución
CEPAZ	Profesional Especializado	5	$ 62.400.000	$62.400.000	100	En ejecución
Comité de Asignación y Reconocimiento de Puntaje - CIARP	Profesional Universitario	4	$36.855.000	$0	0	En ejecución
	Otro		$120.000.745	$264.000	0	En ejecución
Despacho VAC	Profesional Universitario	5	$138.915.000	$132.300.000	95	En ejecución
		6	$187.110.000	$184.800.000	99	En ejecución
	Profesional Especializado	6	$135.408.000	$128.960.000	95	En ejecución
	Otro		$40.000.000	$992.640	2	En ejecución
Despacho VAC - CINNDET	Técnico	5	$31.972.500	$30.450.000	95	En ejecución
Despacho VAC - Facultad de Educación Física	Profesional Universitario	3	$48.510.000	$46.200.000	95	En ejecución
Despacho VAC - Subdirección de Recursos Educativos	Profesional Especializado	6	$45.136.000	$45.136.000	100	En ejecución
Despacho VAC - Subdirecciones de Admisiones y Registros	Profesional Universitario	5	$46.305.000	$46.305.000	100	En ejecución

Dependencia	Perfil	Grado	Valor Programado	Valor Ejecutado	% de Ejecución	Estado actual
Despacho VAC- Facultad de Bellas Artes	Técnico	5	$31.972.500	$28.927.500	90	En ejecución
Despacho VAC- Facultad de Educación	Técnico	5	$31.972.500	$30.450.000	95	En ejecución
Despacho VAC - Grupo de Comunicaciones	Profesional Universitario	5	$46.305.000	$46.305.000	100	En ejecución
Despacho VAD	Técnico		$28.800.000	$28.800.000	100	En ejecución
	Profesional Universitario	3	$37.800.000	$37.800.000	100	En ejecución
		5	$90.405.000	$88.200.000	98	En ejecución
		6	$36.960.000	$36.960.000	100	En ejecución
	Profesional Especializado	5	$62.400.000	$62.400.000	100	En ejecución
		6	$128.960.000	$128.960.000	100	En ejecución
	Otro		$10.995.533	$0	0	En ejecución
	Asesor	1	$184.759.467	$148.928.000	81	En ejecución
	Asesor	3	$83.200.000	$83.200.000	100	En ejecución
Doctorado Interinstitucional en Educación	Otro		$97.825.000	$68.328.000	70	En ejecución
Facultad de Ciencia y Tecnología	Técnico	3	$27.300.000	$26.663.000	98	En ejecución
	Profesional Universitario	1	$32.550.000	$32.550.000	100	En ejecución
		4	$36.855.000	$34.807.500	94	En ejecución
		6	$138.600.000	$136.444.000	98	En ejecución
Facultad de Educación	Otro		$418.771.335	$317.286.760	76	En ejecución
Facultad de Educación Física	Técnico	1	$120.750.000	$120.750.000	100	En ejecución
	Técnico	4	$28.875.000	$28.875.000	100	En ejecución
Grupo de Contratación	Profesional Especializado	2	$ 57.750.000	$57.750.000	100	En ejecución
Grupo Editorial		1	$65.100.000	$65.100.000	100	En ejecución

Dependencia	Perfil	Grado	Valor Programado	Valor Ejecutado	% de Ejecución	Estado actual
	Profesional Universitario	3	$75.600.000	$75.600.000	100	En ejecución
		4	$40.950.000	$40.950.000	100	En ejecución
	Profesional Especializado	3	$58.422.000	$58.422.000	100	En ejecución
Grupo Interno de Trabajo de Gestión Documental	Técnico	3	$60.060.000	$54.600.000	91	En ejecución
	Profesional Especializado	6	$69.300.000	$69.300.000	100	En ejecución
Instituto Pedagógico Nacional	Asistencial	2	$20.212.500	$20.212.500	100	En ejecución
	Técnico	1	$26.565.000	$25.357.500	95	En ejecución
Oficina de Comunicaciones	Profesional Universitario	4	$40.950.000	$40.950.000	100	En ejecución
		6	$48.510.000	$48.510.000	100	En ejecución
Oficina de Control Interno	Profesional Universitario	6	$46.200.000	$46.200.000	100	En ejecución
	Profesional Especializado	1	$49.350.000	$49.350.000	100	En ejecución
		4	$59.280.000	$59.280.000	100	En ejecución
Oficina de Desarrollo y Planeación	Otro		$55.782.825	$0	0	En ejecución
	Profesional Especializado	4	$474.810.000	$474.810.000	100	En ejecución
Oficina de Relaciones Interinstitucionales	Profesional Especializado	6	$65.100.000	$62.279.000	96	En ejecución
Oficina Jurídica	Profesional Universitario	6	$46.200.000	$46.200.000	100	En ejecución
	Profesional Especializado	4	$65.208.000	$65.208.000	100	En ejecución
	Asesor		$112.112.000	$112.112.000	100	En ejecución
Rectoría	Otro		$83.151.250	$0	0	En ejecución
	Profesional Especializado	6	$64.480.000	$64.480.000	100	En ejecución
Secretaría General	Asistencial	5	$ 22.050.000	$22.050.000	100	En ejecución
		1	$49.350.000	$49.350.000	100	En ejecución

Dependencia	Perfil	Grado	Valor Programado	Valor Ejecutado	% de Ejecución	Estado actual
Subdirección de Admisiones y Registro	Profesional Especializado	3	$56.175.000	$56.175.000	100	En ejecución
Subdirección de Bienestar Universitario	Asistencial	3	$293.317.500	$282.245.250	96	En ejecución
		4	$14.504.000	$14.504.000	100	En ejecución
	Profesional Universitario	1	$32.550.000	$32.550.000	100	En ejecución
		3	$56.448.000	$56.196.000	100	En ejecución
	Profesional Especializado	3	$75.380.000	$55.640.000	74	En ejecución
Subdirección de Gestión de Proyectos	Asistencial	5	$22.050.000	$20.254.000	92	En ejecución
Subdirección de Gestión de Sistemas de Información	Profesional Universitario	3	$37.800.000	$36.540.000	97	En ejecución
		6	$277.200.000	$265.804.000	96	En ejecución
	Profesional Especializado	1	$98.700.000	$94.094.000	95	En ejecución
		4	$65.208.000	$57.304.000	88	En ejecución
Subdirección de Personal	Asesor	2	$84.656.000	$80.808.000	95	En ejecución
	Profesional Especializado	6	$65.100.000	$61.845.000	95	En ejecución
Subdirección de Servicios Generales	Asistencial	1	$16.473.000	$14.535.000	88	En ejecución
	Asistencial	5	$12.285.000	$0	0	En ejecución
Subdirección Financiera	Profesional Universitario	5	$46.305.000	$35.280.000	76	En ejecución
	Profesional Especializado	6	$70.928.000	$70.928.000	100	En ejecución
Total			**$7.376.129.925**	**$6.170.501.861**	**84**	

6. **Observaciones y Recomendaciones**

- **Avances importantes:** Se logró adjudicar más del 80% de los procesos de inversión priorizados para el semestre.
- **Retrasos:** Algunos procesos enfrentaron retrasos debido a ajustes presupuestales y trámites administrativos.
- **Recomendaciones:**
    - Fortalecer la planeación de tiempos en procesos de contratación.
    - Garantizar seguimiento más riguroso.
    - Actualizar el PAA incorporando ajustes dinámicos de ejecución.

7. **Conclusiones.**

Durante el primer semestre de la vigencia 2025, la entidad evidenció un alto nivel de ejecución presupuestal, con un cumplimiento global del **89%** del Plan Anual de Adquisiciones (PAA), lo que refleja un desempeño positivo en la gestión de recursos y contrataciones. El componente de inversión alcanzó un 91.32% de ejecución, destacándose proyectos con sobrecumplimientos significativos, como el de Construcción y Adquisición de Nuevas Instalaciones, y otros con rezagos importantes, lo cual indica una gestión diferenciada según la línea de acción.

En cuanto a la contratación de servicios y personal, se logró un avance del 84%, con varias dependencias alcanzando el 100% de ejecución. No obstante, se identificaron procesos con ejecución nula o baja, debido a retrasos administrativos, ajustes presupuestales y tiempos de contratación.

Si bien el panorama general es favorable, con la mayoría de los procesos en ejecución y con avances sustanciales, los retos detectados en algunos frentes sugieren la necesidad de mejorar la planeación, el seguimiento y la flexibilidad del PAA frente a cambios operativos. Implementar estas mejoras contribuirá a optimizar la eficiencia institucional y garantizar el cumplimiento de metas en los plazos establecidos. Se espera que con las medidas correctivas y de mejora propuestas, se logre una ejecución superior al 95% al cierre del año.