



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

INFORME DE SEGUIMIENTO A LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN 2025 (30 de junio de 2025)

I. INTRODUCCIÓN

El presente documento expone los resultados del análisis y seguimiento al avance de los proyectos de inversión de la Universidad Pedagógica Nacional, con corte al 30 de junio de 2025.

Los proyectos evaluados corresponden a aquellos viabilizados por la Oficina de Desarrollo y Planeación, en el marco del Plan de Desarrollo Institucional 2022–2026, titulado “Generación de maestras y maestros por la verdad, la paz y la vida”. Trece (13) de estos proyectos cuentan con una asignación inicial de recursos establecida mediante la Resolución No. 1557 de 2024, que liquida el Presupuesto General de la Universidad para la vigencia 2024, por un valor total de \$413.772 millones, de los cuales \$171.536 millones corresponden a recursos de inversión.

Adicionalmente, mediante la Resolución No. 0115 de 2024, se incorporaron dos (2) nuevos proyectos con una asignación inicial de \$795,1 millones.

A la fecha, y tras las modificaciones presupuestales realizadas conforme a las necesidades de cada proyecto y la adición de nuevos recursos, la apropiación total para inversión asciende a \$186.109 millones, distribuidos en quince (15) proyectos de inversión.

La consolidación de los datos y cifras presentados en este informe se basa en los reportes registrados por las dependencias a través del formato FOR-PES-001 “Ficha de Registro, Actualización y Seguimiento a los Proyectos de Inversión de la UPN”, correspondientes al segundo trimestre de 2024. También se utilizó la información registrada en el Sistema de Información Financiero Goobi y la matriz de seguimiento de indicadores de gestión consolidada por la Oficina de Desarrollo y Planeación.

Los quince (15) proyectos de inversión con apropiación presupuestal y viabilizados por esta Oficina se encuentran publicados en el minisitio de la ODP, disponible en el siguiente enlace: <https://planeacion.upn.edu.co/proyectos-de-inversion-2025-2/>

Es importante tener en cuenta que el indicador analizado en este informe es el siguiente:

- % de Ejecución = Compromisos / Apropiación Vigente

Y se definen los siguientes rangos de evaluación así:

RANGO	CALIFICACIÓN	COLOR SEGÚN NIVEL DE ALERTA
81% - 100%	Óptimo	
61% - 80%	Satisfactorio	



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

RANGO	CALIFICACIÓN	COLOR SEGÚN NIVEL DE ALERTA
41% - 60%	Bueno	Orange
21% - 40%	Aceptable	Yellow
0% - 20%	Sin Avance	Red

Finalmente, luego de realizar el análisis, se requiere presentar este informe de seguimiento al Comité Directivo en Materia Presupuestal, con el fin de alertar sobre los resultados encontrados con el objetivo de detectar de manera oportuna las fortalezas y debilidades en la ejecución de los proyectos de inversión, para que se realicen los ajustes respectivos y posteriormente se logren los objetivos propuestos para la vigencia.

II. RECURSOS DE INVERSIÓN APROPIADOS, FUENTES Y EJECUCIÓN.

Los recursos apropiados para la financiación de los proyectos de inversión de la Universidad Pedagógica Nacional, hacen parte del Presupuesto General de la Nación – PGN, propios, de terceros, en tal sentido, para algunas fuentes su ejecución está condicionadas como es el caso de los recursos transferidos por el Ministerio de Educación Nacional de Plan de Fomento a la Calidad – PFC y la estampilla.

Así las cosas, se presenta distribución de los recursos asignados para inversión en la siguiente tabla:

Tabla 1. Distribución de recursos de inversión UPN - Apropiación por fuente

Código de la fuente	Nombre de la fuente	Valor Apropiación
10.02	Aportes de la Nación - Inversión	\$3,631,717,825
10.03	Aportes de la Nación - Inversión Recurso SUE-PFC	\$7,330,145,241
10.06	Aportes de la Nación - Inversión Infraestructura	\$7,962,800,000
17	Recursos Estampilla UNAL y Otras Universidades	\$2,183,936,458
20.01	Recursos Propios	\$637,948,821
20.04	Recursos Propios - Aportes de Otras Entidades	\$418,133,573
20.07	Recursos Propios - Atenea	\$3,216,110,656



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

Código de la fuente	Nombre de la fuente	Valor Apropriación
21.10.02	Recursos del Balance - Aportes Nación Inversión	\$489,237,752
21.10.06	Recursos del Balance - Inversión - PFC-SUE	\$1,151,659,719
21.10.07	Rendimientos PFC-SUE	\$1,065,008,707
21.10.10	Rendimientos Recursos Nación Inversión	\$523,833,432
21.17.01	Recursos del Balance - Estampilla UNAL	\$826,357,825
21.17.02	Rendimientos Financieros - UNAL y Otras Universidades	\$259,852,120
21.20.01	Recursos del Balance - Propios	\$4,716,080,409
21.20.04	Recursos del Balance - Aportes otras entidades	\$607,275,726
21.20.06	Recursos del Balance - Recursos Propios-Cooperativas	\$71,092,228
21.20.08	Rendimientos Recursos Propios - Excedentes Cooperativas	\$8,876,003
21.26.01	Recursos del Balance - Estampilla UPN	\$102,123,459,306
21.26.02	Rendimientos Financieros - Estampilla UPN	\$30,957,695,789
26	Recursos Estampilla UPN	\$17,928,000,000
TOTAL		\$ 186,109,221,590

Fuente: Sistema de Información Financiero Goobi corte a 30 de junio de 2025

Es importante aclarar que el valor reflejado en la tabla 1, corresponde al estipulado para los proyectos de inversión, excluyendo el total de la fuente y el 4x1000.

Como respuesta a las diferentes necesidades identificadas en materia de financiación, en las bases del Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022, el Gobierno Nacional estableció como prioridad el fortalecimiento de la educación superior pública y se da cumplimiento a los acuerdos firmados el 26 de octubre y el 14 de diciembre de 2018 entre el Gobierno Nacional, los rectores del Sistema Universitario Estatal (SUE), la Red ITTU, los representantes de los profesores y los estudiantes.



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

En tal sentido y en virtud del acuerdo se detalla a continuación, los recursos recibidos por la Universidad Pedagógica Nacional entre 2019 a 2024 ejecutados a través de la figura de Planes de Fortalecimiento Institucional (PFI) y Planes de Fomento a la Calidad (PFC), asignados principalmente en los proyectos de inversión de Investigación, Dotación de Espacios Académicos y Tecnológicos e Infraestructura. (Ver tabla 2).

Tabla 2. Ejecución de Recursos PFC- 2019-2023

Vigencia	Recurso PFC Final Asignado (\$)	Comprometido (\$)	Ejecutado (\$)	Saldo (\$)
2019	\$2.515.157.022,00	\$2.515.157.022,00	\$2.515.157.022,00	\$-
2020	\$4.609.104.037,78	\$4.609.104.037,78	\$4.609.104.037,78	\$-
2021	\$5.788.296.376,00	\$5.788.296.376,00	\$5.788.296.376,00	\$-
2022	\$6.799.962.175,00	\$6.799.962.175,00	\$6.799.962.175,00	\$-
2023	\$7.318.120.154,00	\$6.166.460.435,00	\$6.166.460.435,00	\$1.151.659.719,00
2024	\$7.330.145.241,00	\$763.740.726,00	\$12.028.706,00	\$7.318.116.535,00
Total	\$34.360.785.006	\$26.642.720.771,78	\$25.891.008.751,78	\$8.469.776.254,00

Fuente: Sistema de Información Financiero Goobi corte a 30 de abril de 2025

Entre 2019 y 2024, la Universidad Pedagógica Nacional recibió recursos por un valor total de \$34.360.785.006, destinados a la ejecución de 11 proyectos de inversión distribuidos en las siguientes líneas estratégicas:

- **Dotación y adecuación de infraestructura física y tecnológica:** 5 proyectos con una inversión de \$25.292 millones (73% del total).
- **Permanencia, desarrollo y capacitación profesoral:** 2 proyectos con una inversión de \$2.239 millones (7%).
- **Fomento a la investigación, innovación o creación:** 2 proyectos con una inversión de \$5.262 millones (15%).
- **Bienestar, permanencia y graduación en la educación superior:** 2 proyectos con una inversión de \$1.552 millones (5%).

Respecto al recurso PFC 2024, mediante el radicado No. 2024-EE-284110 del 4 de octubre de 2024, el Ministerio de Educación Nacional notificó que a la Universidad Pedagógica Nacional le corresponde un monto de \$7.330.145.241, el cual fue transferido durante el primer trimestre de 2025.



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

III. EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LA UPN.

Para la vigencia 2023, en el marco de la armonización del PDI (2022 – 2026) “Generación de maestras y maestros por la verdad, la paz y la vida” aprobada mediante Acuerdo 011 el 9 de agosto de 2023, los proyectos de inversión de la Universidad, cambiaron de nombre y código de auxiliar, esto en razón de los nuevos Ejes, Programas y Proyectos al que pertenecen dentro de la estructura del PDI.

En tal sentido, la Oficina de Desarrollo y Planeación aprobó 13 proyectos, teniendo en cuenta sus modificaciones conforme a las necesidades de cada coordinación de proyecto, especialidad del gasto acorde al Catálogos de Clasificación Presupuestal y redistribución de recurso asignados, con corte al 30 de septiembre de 2024 los proyectos de inversión aprobados se presentan en la siguiente tabla.

Tabla 3. Proyectos de Inversión Aprobados por la ODP y su Apropiación.

#	Código auxiliar	Nombre del proyecto de inversión	Valor apropiación (En pesos)
1	41102	Formación de lengua extranjera	\$ 63,958,813
2	41201	Formacion academica y desarrollo profesoral	\$ 52,863,296
3	42101	Movilidad docente y estudiantil	\$ 750,000,000
4	42102	Desarrollo de la política de investigación UPN	\$ 3,577,773,851
5	42103	Mejoramiento de la producción, circulación y apropiación social del conocimiento	\$ 583,889,891
6	43101	Mejoramiento de la gestión institucional de la UPN	\$ 81,743,588
7	43102	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica	\$ 4,570,748,941
8	43103	Gestión de bases de datos e infraestructura bibliografica	\$ 762,946,561
9	43104	Gestion y memoria documental institucional	\$ 100,000,000
10	43201	Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARÍA	\$ 151,009,155,095
11	43202	Gestión y mejoramiento de la infraestructura y dotación UPN	\$ 11,969,769,396
12	43203	Construcción y adquisición de nuevas instalaciones	\$ 10,062,993,348



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

#	Código auxiliar	Nombre del proyecto de inversión	Valor apropiación (En pesos)
13	44101	Bienestar estudiantil integral	\$ 1,728,308,088
14	44102	Fortalecimiento del acceso, la permanencia y la calidad de la educación superior UPN-ATENEA	\$ 657,662,737
15	44201	Estrategia de cuidado para el porvenir, Universidad Pedagógica Nacional - GIZ	\$ 137,407,985
TOTAL			\$ 186,109,221,590.00

Fuente: Sistema de Información Financiero Goobi corte a 30 de junio de 2025

En este punto, es importante aclarar que el proyecto de inversión 43201-Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARÍA, está financiado con recursos provenientes de la estampilla “Cincuenta años de labor de la Universidad Pedagógica Nacional” los cuales se destinarán para la construcción de la planta física del Proyecto de Inversión Valmaría (nuevo campus universitario de la Universidad), que comprende la sede, escenarios, deportivos y culturales, aulas de educación especial, biblioteca, museo pedagógico, la sede del Instituto Pedagógico Nacional y demás bienes y elementos, equipos y laboratorios, que requiera la nueva infraestructura física y tecnológica de la Universidad Pedagógica Nacional.

En tal sentido, teniendo en cuenta los trámites de legalización del predio y lo dispendioso de estos, los recursos que tienen destinación específica por Ley 1489 de 2011 y se reglamentó mediante Decreto 584 de 2014 solo se han logrado ejecutar en adecuaciones y trámites de legalización del predio, por tanto, su ejecución históricamente ha sido baja.

Así pues, la Oficina de Desarrollo y Planeación presenta al detalle la ejecución de cada uno de los proyectos de inversión, se presenta la ficha resumen de seguimiento por cada proyecto, en el cual se relaciona el avance frente a la ejecución financiera conforme a Sistema de Administración Financiero - GOOBI con corte a 30 de junio de 2025. A Saber:

1. 43201. Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARÍA

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARÍA	CÓDIGO:	43201
TIPO DE PROYECTO:	Apoyo administrativo		



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARIA	CÓDIGO:	43201
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 3.2. Mejoramiento de la Infraestructura y dotación de la UPN		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto Valmaría con los recursos estampilla UPN		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Administrativa y Financiera		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Ernesto Carlos Molina Medina Coordinador Grupo Interno de Trabajo de Infraestructura Física		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 151,009,155,095		
Ejecución	\$ 1,285,624,724		
Saldo	\$ 149,723,530,371		
% de Ejecución	0.85%		
Calificación de ejecución	Sin avance		
Color según nivel de alerta			

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el segundo trimestre no presenta variaciones significativas en comparación con los valores históricos, debido a las razones previamente mencionadas. Los avances reportados corresponden a adecuaciones y/o mejoras necesarias para garantizar el adecuado funcionamiento y la prestación del servicio en la sede. Estos avances incluyen la mejora de las zonas aledañas a la Facultad de Educación Física, la ampliación de espacios en la misma facultad, y la actualización del plano topográfico de Valmaría para los efectos de desenglobe y escrituración de predios, con el fin de entregar el terreno de la Avenida Las Villas a la Fiducia Lagos de Torca. No obstante, para los fines del informe, se deja constancia de la alerta sobre su ejecución durante la vigencia.



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

Por otro lado, es importante tener en cuenta que, a la fecha de corte, se ha cumplido con el 20,19% del pago de los compromisos adquiridos.

2. 43203. Construcción y Adquisición de Nuevas Instalaciones

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Construcción y adquisición de nuevas instalaciones	CÓDIGO:	43203
TIPO DE PROYECTO:	Apoyo administrativo		
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 3.2. Mejoramiento de la Infraestructura y dotación de la UPN		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Realizar la adquisición, adecuación y dotación de infraestructura ya construida destinada para asuntos académicos, de docencia y/o labores de administración, que contribuya a mitigar los problemas de hacinamiento y, muy especialmente, permitan eliminar algunos gastos de arrendamientos de bienes inmuebles		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Administrativa y Financiera		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Ernesto Carlos Molina Medina Coordinador Grupo Interno de Trabajo de Infraestructura Física		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación		\$ 10,062,993,348	
Ejecución		\$ 8,122,889,004	
Saldo		\$ 1,940,104,344	
% de Ejecución		80.72%	
Calificación de ejecución		Óptimo	
Color según nivel de alerta			

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el segundo trimestre refleja un avance óptimo. Pues a la fecha se ha realizado compromisos cuyo objeto es "Amparar la adquisición a título de venta real el derecho de dominio y posesión en favor de la Universidad Pedagógica Nacional del inmueble de folio de matrícula inmobiliaria 50C-36618 de la Oficina de Registro de Instrumentos Públicos de Bogotá D.C., Zona Centro, y



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

cédula catastral número AAA0032NKXR, ubicado en la KR 5 11 43, en la ciudad de Bogotá D.C.” por valor de \$ 7,962,800,000.

3. 42102. Desarrollo de la Política de Investigación UPN

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Desarrollo de la política de investigación UPN	CÓDIGO:	42102
TIPO DE PROYECTO:	Procesos Misional		
EJE DEL PDI:	Eje 2. Articulación misional para el posicionamiento de la UPN		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 2.1. Innovación en la oferta académica para fortalecer la articulación de la docencia, la investigación y la proyección social		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Posicionar la investigación a través estrategias que permitan vínculos, redes y alianzas entre la comunidad científica y la comunidad educativa para la apropiación y ejecución de las políticas de investigación con miras a fortalecer el trabajo de los grupos de investigación, los procesos de formación en investigación y la divulgación de los productos derivados de los proyectos de investigación interna y cofinanciada		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectora de Gestión Universitaria		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Catalina Campuzano Rodríguez Subdirectora de Gestión de Proyectos		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 3,577,773,851		
Ejecución	\$ 1,299,074,484		
Saldo	\$ 2,278,699,367		
% de Ejecución	36.31%		
Calificación de ejecución	Aceptable		
Color según nivel de alerta			

El proyecto de inversión muestra un avance significativo en la ejecución presupuestal para el segundo trimestre.



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

Según el informe de seguimiento actual, se observa un cumplimiento efectivo de la gestión operativa. Esto se debe a que los recursos comprometidos se han asignado de acuerdo con las acciones operativas programadas, cuyo objetivo es alcanzar los indicadores establecidos en el Plan de Desarrollo Institucional (PDI).

Por otro lado, es importante tener en cuenta que, a la fecha de corte, se ha cumplido con el 69,13% del pago de los compromisos adquiridos.

4. 41201. Formación Académica y Desarrollo Profesional.

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Formación académica y desarrollo profesoral	CÓDIGO:	41201
TIPO DE PROYECTO:	Docencia		
EJE DEL PDI:	Eje 1. Cualificación del proyecto académico pedagógico		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 1.2. Dignificación de la labor docente		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Adelantar el proceso de formación y cualificación con los docentes inscritos definitivamente en los distintos niveles de los cursos de idiomas ofrecidos por el Centro de Lenguas de la UPN.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Académica		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Víctor Eligio Espinosa Galán Vicerrector Académico		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 52,863,296		
Ejecución	\$ 17,671,350		
Saldo	\$ 35,191,946		
% de Ejecución	33.43%		
Calificación de ejecución	Aceptable		
Color según nivel de alerta			



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

El porcentaje de ejecución presupuestaria del proyecto para el segundo trimestre es aceptable, y el proyecto se encuentra en desarrollo para cumplir con las acciones de la ficha y los indicadores del PDI, a través de la oferta de cursos y exámenes de clasificación de lenguas extranjeras como inglés y francés del Centro de Lenguas.

5. 41102. Formación de Lengua Extranjera

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Formación de lengua extranjera	CÓDIGO:	41102
TIPO DE PROYECTO:	Proceso misional		
EJE DEL PDI:	Eje 1. Cualificación del proyecto académico pedagógico		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 1.1. Oferta Académica cualificada con responsabilidad social y ambiental		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Afianzar y fortalecer el plan de formación en lenguas extranjeras, posibilitando que estudiantes de pregrado, profesores de planta y ocasionales y monitores académicos de gestión y docencia, investigación y protocolo de la UPN interesados, se formen en el nivel A1 de los idiomas inglés y francés		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Académica		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Mónica Liliana Monroy Guzmán Directora Centro de Lenguas		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 63,958,813		
Ejecución	\$ 51,828,482		
Saldo	\$ 12,130,331		
% de Ejecución	81.03%		
Calificación de ejecución	Óptimo		
Color según nivel de alerta			

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el segundo trimestre refleja un avance a comparación del anterior trimestre permaneciendo en un nivel óptimo. Es importante aclarar, que los compromisos restantes



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

de la ejecución presupuestal se programaron en el tercer trimestre con las acciones operativas en el marco del cumplimiento de los indicadores del PDI.

Por otro lado, es importante tener en cuenta que, a la fecha de corte, se ha cumplido con el 86.64% del pago de los compromisos adquiridos.

6. 44102 Fortalecimiento del acceso, la permanencia y la calidad de la educación superior UPN - ATENEA

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Fortalecimiento del acceso, la permanencia y la calidad de la educación superior UPN - ATENEA	CÓDIGO:	44102
TIPO DE PROYECTO:			
EJE DEL PDI:	Eje 4. Bienestar y Convivencia formativa para la paz		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 4.1. Dignificación del Bien Estar en la UPN		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Fomentar el acceso, permanencia y calidad de la educación superior, mediante la implementación de estrategias que fortalezcan el desarrollo integral de los estudiantes.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Académica		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Víctor Eligio Espinosa Galán Vicerrector Académico		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 657,662,737		
Ejecución	\$ 33,465,055		
Saldo	\$ 624,197,682		
% de Ejecución	5.09%		
Calificación de ejecución	Sin Avance		
Color según nivel de alerta			



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el segundo trimestre refleja un avance a comparación del anterior trimestre, pero permanece en el mismo nivel.

Por otro lado, es importante tener en cuenta que, a la fecha de corte, se ha cumplido con el 8.63% del pago de los compromisos adquiridos.

7. 43103. Gestión de Bases de Datos e Infraestructura Bibliográfica

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Gestión de bases de datos e infraestructura bibliográfica	CÓDIGO:	43103
TIPO DE PROYECTO:	Consolidación de la gestión documental, bases de datos, repositorio y memoria institucional de la UPN		
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna		
PROGRAMA DEL PDI:	Apropiación social del conocimiento		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Ampliar y fortalecer el acceso y uso por parte de la comunidad universitaria de los recursos educativos y bibliográficos existentes, y bases de datos bibliográficos y repositorios de otras universidades. Ampliar y fortalecer el acceso y uso por parte de la comunidad universitaria de los recursos educativos y bibliográficos existentes, y bases de datos bibliográficos y repositorios de otras universidades.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Académica		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Linton Alejandro Toro Peña Subdirector de Biblioteca, Documentación y Recursos Bibliográficos		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 762,946,561		
Ejecución	\$ 466,335,121		
Saldo	\$ 296,611,440		
% de Ejecución	61.12%		
Calificación de ejecución	Satisfactorio		
Color según nivel de alerta			



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el segundo trimestre refleja un avance satisfactorio, correspondiente al acceso de cuatro bases de datos.

Por otro lado, es importante tener en cuenta que, a la fecha de corte, se ha cumplido con el 78.50% del pago de los compromisos adquiridos.

8. 43202. Gestión y Mejoramiento de la Infraestructura y Dotación UPN

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Gestión y mejoramiento de la infraestructura y dotación UPN	CÓDIGO:	43202
TIPO DE PROYECTO:	Apoyo administrativo		
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 3.2. Mejoramiento de la Infraestructura y dotación de la UPN		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Realizar los procesos de adecuación y mejoramiento de espacios físicos según los requerimientos y normas técnicas exigidas por las diversas entidades del orden nacional y distrital para la prestación de servicios de educación, salud, restaurante, etc.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Administrativa y Financiera		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Ernesto Carlos Molina Medina Coordinador Grupo Interno de Trabajo de Infraestructura Física		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 11,969,769,396		
Ejecución	\$ 1,436,765,844		
Saldo	\$ 10,533,003,553		
% de Ejecución	12.00%		
Calificación de ejecución	Sin avance		
Color según nivel de alerta			

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el segundo trimestre refleja un avance a comparación del anterior trimestre, pero permanece en el mismo nivel.



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

Por otro lado, es importante tener en cuenta que, a la fecha de corte, se ha cumplido con el 25% del pago de los compromisos adquiridos.

9. 43104. Gestión y Memoria Documental Institucional

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Gestión y memoria documental institucional	CÓDIGO:	43104
TIPO DE PROYECTO:	Apoyo administrativo		
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 3.2. Mejoramiento de la Infraestructura y dotación de la UPN		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Resaltar la importancia de la gestión, organización y custodia de los archivos como memoria colectiva e institucional de la Universidad Pedagógica Nacional. En ese sentido, la Universidad procurará realizar todas las gestiones necesarias para salvaguardar el patrimonio documental consistente en los documentos físicos y electrónicos que evidencian la gestión académica y administrativa relacionada con las historias académicas, las historias laborales, las investigaciones, los convenios, los procesos contractuales, etc.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Administrativa y Financiera		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Sandra Dolly Palacios García Coordinadora Grupo Interno de Trabajo de Gestión Documental		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 100,000,000		
Ejecución	\$ 43,680,000		
Saldo	\$ 56,320,000		
% de Ejecución	43.68%		
Calificación de ejecución	Bueno		
Color según nivel de alerta			

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el segundo trimestre refleja un nivel Bueno. Sin



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

embargo, es importante el seguimiento continuo al cumplimiento de las metas enmarcadas con las acciones operativas programadas, cuyo objetivo es alcanzar los indicadores establecidos en el Plan de Desarrollo Institucional (PDI).

Por otro lado, es importante tener en cuenta que, a la fecha de corte, se ha cumplido con el 13,75% del pago de los compromisos adquiridos.

10. 43101. Mejoramiento de la Gestión Institucional de la UPN

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Mejoramiento de la gestión institucional de la UPN	CÓDIGO:	43101
TIPO DE PROYECTO:	Procesos Estratégicos		
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 3.2. Mejoramiento de la Infraestructura y dotación de la UPN		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Mejorar los procesos del Sistema de Gestión Integral, enfocados en la simplificación de los trámites y servicios institucionales, procedimientos y demás elementos que se trabajan de manera articulada con los sistemas de información disponibles para el apoyo misional y administrativo de la Universidad.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Rectoría		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Saida Andrea Gaitán Ruiz Jefe (E) Oficina de Desarrollo y Planeación		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 81,743,588		
Ejecución	\$ 64,954,225		
Saldo	\$ 16,789,363		
% de Ejecución	79.46%		
Calificación de ejecución	Satisfactorio		
Color según nivel de alerta			

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el segundo trimestre no un avance a comparación



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

del anterior trimestre. Esto se debe a que los compromisos requeridos se adquirieron el primer trimestre y otros se comprometerán en el tercer trimestre.

Por otro lado, es importante tener en cuenta que, a la fecha de corte, se ha cumplido con el 25% del pago de los compromisos adquiridos.

11. 43102. Mejoramiento de la Infraestructura Tecnológica

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica	CÓDIGO:	43102
TIPO DE PROYECTO:	Apoyo Administrativo.		
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 3.1. Mejoramiento y efectividad normativa, de recursos y de procesos		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Proveer una infraestructura tecnológica en funcionamiento, desarrollo y modernización, como recurso de apoyo a los procesos académicos, pedagógicos, administrativos y de gestión que impulsan la educación superior incluyente y de calidad.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Administrativa y Financiera		
COORDINADOR DEL PROYECTO	César Mauricio Beltrán López Subdirector de Gestión de Sistemas de Información		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 4,570,748,941		
Ejecución	\$ 1,881,668,694		
Saldo	\$ 2,689,080,247		
% de Ejecución	41.17%		
Calificación de ejecución	Bueno		
Color según nivel de alerta			



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el segundo trimestre refleja un avance en comparación al anterior reporte, pasando a una ejecución aceptable.

Por otro lado, es importante tener en cuenta que, a la fecha de corte, se ha cumplido con el 16.23% del pago de los compromisos adquiridos.

12. 42103. Mejoramiento de la Producción, Circulación y Apropiación Social del Conocimiento

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Mejoramiento de la producción, circulación y apropiación social del conocimiento	CÓDIGO:	42103
TIPO DE PROYECTO:	Mejoramiento de la producción, circulación y apropiación social del conocimiento		
EJE DEL PDI:	Eje 2. Articulación misional para el posicionamiento de la UPN		
PROGRAMA DEL PDI:	Apropiación social del conocimiento		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Mejorar el Sistema de Publicaciones y Difusión del Conocimiento a través de nuevas actividades de publicaciones encaminadas al enriquecimiento del Sistema con recursos como: la exploración de otros medios y formatos digitales que amplíen el diálogo con la sociedad y proyecten la consolidación de canales de difusión multimodales.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría de Gestión Universitaria		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Alba Lucía Bernal Cerquera Coordinadora Grupo Interno de Trabajo Editorial		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 583,889,891		
Ejecución	\$ 439,353,149		
Saldo	\$ 144,536,742		
% de Ejecución	75.25%		
Calificación de ejecución	Satisfactorio		
Color según nivel de alerta			



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el segundo trimestre refleja un avance en comparación al anterior reporte, pasando a una ejecución satisfactoria.

Por otro lado, es importante tener en cuenta que, a la fecha de corte, se ha cumplido con el 56.11% del pago de los compromisos adquiridos.

13. 42101. Movilidad Docente y Estudiantil

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Movilidad docente y estudiantil	CÓDIGO:	42101
TIPO DE PROYECTO:	Apoyo administrativo		
EJE DEL PDI:	Eje 2. Articulación misional para el posicionamiento de la UPN		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 2.1. Innovación en la oferta académica para fortalecer la articulación de la docencia, la investigación y la proyección social		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Fomentar la movilidad e intercambio pedagógico de docentes y estudiantes en modalidad virtual y/o presencial, por medio de iniciativas que posibiliten la integración de las dimensiones internacional, intercultural e interdisciplinar, con el fin de cualificar y posicionar las prácticas y saberes producidos en la Universidad en comunidades académicas internacionales.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Rectoría		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Alejandro Mantilla Quijano Jefe Oficina de Relaciones Interinstitucionales		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 750,000,000		
Ejecución	\$ 344,563,095		
Saldo	\$ 405,436,906		
% de Ejecución	45.94%		
Calificación de ejecución	Bueno		
Color según nivel de alerta			



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el segundo trimestre refleja un avance en comparación al anterior reporte, pasando a una ejecución buena.

Por otro lado, es importante tener en cuenta que, a la fecha de corte, se ha cumplido con el 79.94% del pago de los compromisos adquiridos.

14. 44101. Bienestar Estudiantil Integral

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Bienestar estudiantil integral	CÓDIGO:	44101
TIPO DE PROYECTO:	Procesos de apoyo Misional		
EJE DEL PDI:	Eje 4. Bienestar y Convivencia formativa para la paz		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 4.1. Dignificación del Bien Estar en la UPN		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Fomentar el desarrollo y bienestar integral estudiantil a través del mejoramiento permanente de la calidad de vida de la comunidad universitaria, la permanencia en el proyecto educativo y graduación de los estudiantes mediante la ejecución de proyectos y estrategias como: el servicio de alimentación subsidiada y monitorias orientadas por Bienestar Universitario y la Vicerrectoría Académica		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Administrativa y Financiera		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Carolina Pérez Siabato Subdirectora de Bienestar Universitario		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 1,728,308,088		
Ejecución	\$ 844,026,000		
Saldo	\$ 884,282,088		
% de Ejecución	48.84%		
Calificación de ejecución	Bueno		
Color según nivel de alerta			



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el segundo trimestre refleja un avance en comparación al anterior reporte, pasando a una ejecución buena. Esto se debe a que los compromisos del proyecto se reflejan finalizando cada semestre.

Por otro lado, es importante tener en cuenta que, a la fecha de corte, se ha cumplido con el 65.71% del pago de los compromisos adquiridos.

15. 44201. Estrategia de cuidado para el por-venir UPN – GIZ

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Estrategia de cuidado para el por-venir UPN – GIZ	CÓDIGO:	44201
TIPO DE PROYECTO:	Procesos de apoyo Misional		
EJE DEL PDI:	Eje 4. Bienestar y Convivencia formativa para la paz		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 4.1. Dignificación del Bien Estar en la UPN		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Fortalecer política de cuidado de la Universidad de Pedagógica Nacional a partir de estrategias de promoción y prevención junto al fortalecimiento de programas de profesionalización académica por el cuidado que beneficie a mujeres que se encuentren vinculadas a experiencias comunitarias		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Rectoría		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Alejandro Mantilla Quijano Jefe Oficina de Relaciones Interinstitucionales		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 137,407,985		
Ejecución	\$ 43,460,000		
Saldo	\$ 93,947,985		
% de Ejecución	31.63%		
Calificación de ejecución	Aceptable		



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Estrategia de cuidado para el por-venir UPN – GIZ	CÓDIGO:	44201
Color según nivel de alerta			

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el segundo trimestre refleja un avance en comparación al anterior reporte, pasando a una ejecución aceptable.

Por otro lado, es importante tener en cuenta que, a la fecha de corte, se ha cumplido con el 34.51% del pago de los compromisos adquiridos.

Una vez revisado a detalle cada uno de los proyectos de inversión, a continuación, se presenta el detalle de la ejecución financiera de los proyectos de forma consolidada (ver tabla 4). A saber:

Tabla 4. Ejecución financiera del primer trimestre de los proyectos de inversión.

#	Código auxiliar	Nombre del proyecto de inversión	Valor apropiación	Acumulado comprometido	Acumulado pago	Color según nivel de alerta
1	41102	Formación de lengua extranjera	\$ 63,958,813	\$ 83.343.014	\$ 69.359.279	
2	41201	Formacion academica y desarrollo profesoral	\$ 52,863,296	\$ 62.200.000	\$ 62.200.000	
3	42101	Movilidad docente y estudiantil	\$ 750,000,000	\$ 830.580.774	\$ 326.778.175	
4	42102	Desarrollo de la política de investigación UPN	\$ 3,577,773,851	\$ 1.426.167.608	\$ 1.109.268.657	



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

#	Código auxiliar	Nombre del proyecto de inversión	Valor apropiación	Acumulado comprometido	Acumulado pago	Color según nivel de alerta
5	42103	Mejoramiento de la producción, circulación y apropiación social del conocimiento	\$ 583,889,891	\$ 51,828,482	\$ 44,902,320	
6	43101	Mejoramiento de la gestión institucional de la UPN	\$ 81,743,588	\$ 17,671,350	\$ 17,671,350	
7	43102	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica	\$ 4,570,748,941	\$ 344,563,095	\$ 275,440,435	
8	43103	Gestión de bases de datos e infraestructura bibliográfica	\$ 762,946,561	\$ 1,299,074,484	\$ 898,104,093	
9	43104	Gestión y memoria documental institucional	\$ 100,000,000	\$ 439,353,149	\$ 246,533,425	
10	43201	Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARÍA	\$ 151,009,155,095	\$ 64,954,225	\$ 16,238,556	



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

#	Código auxiliar	Nombre del proyecto de inversión	Valor apropiación	Acumulado comprometido	Acumulado pago	Color según nivel de alerta
11	43202	Gestión y mejoramiento de la infraestructura y dotación UPN	\$ 11,969,769,396	\$ 1,881,668,694	\$ 305,312,030	Red
12	43203	Construcción y adquisición de nuevas instalaciones	\$ 10,062,993,348	\$ 466,335,121	\$ 366,083,734	Verde
13	44101	Bienestar estudiantil integral	\$ 1,728,308,088	\$ 43,680,000	\$ 6,006,000	Naranja
14	44102	Fortalecimiento del acceso, la permanencia y la calidad de la educación superior UPN-ATENEA	\$ 657,662,737	\$ 1,285,624,724	\$ 259,535,951	Red
15	44201	Estrategia de cuidado para el porvenir, Universidad Pedagógica Nacional - GIZ	\$ 137,407,985	\$ 1,436,765,844	\$ 359,214,188	Amarillo
TOTAL			\$ 186,109,221,590	\$ 14.081.754.042	\$ 6.865.990.279	

Fuente: Sistema de Información Financiero Goobi corte a 30 de junio de 2025

IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

Con corte al 30 de junio de 2025 se evidencia de forma general, un nivel muy medio de ejecución de los recursos apropiados en los proyectos de inversión de la Universidad, en tal sentido la mayoría de los proyectos presenta ejecución con una calificación buena. Es importante tener en cuenta que el reporte corresponde al segundo trimestre de la vigencia 2025, así que las coordinaciones y centros de responsabilidad de los proyectos, tendrán oportunidad de mejora en el avance de ejecución durante los seguimientos que se realizarán trimestralmente durante el año, no solo en términos financieros sino siempre en aras de responder a los compromisos del cumplimiento de los indicadores del Plan de Desarrollo Institucional.

Por lo anterior, se insta a los responsables, en el marco de sus competencias, tomar las acciones correctivas que se requieran en cada uno de los proyectos y realizar la revisión exhaustiva del cumplimiento de las metas planteadas, con el fin de realizar las correcciones que demande cada situación para la vigencia 2025, para ello la Oficina de Desarrollo y Planeación realiza el respectivo acompañamiento. En el contexto de la programación y aprobación de los proyectos de inversión, es importante aclarar que cada uno tiene una fecha de inicio distinto, por lo tanto, la ejecución no será de forma homogénea, esto en razón a las adiciones presupuestales tardías ya que dependen del recaudo de la Universidad o de las transferencias que realiza la Nación durante la vigencia fiscal, lo cual afecta la programación y reprogramación de los proyectos. El presente informe se pretende socializar en Comité Directivo en Materia Presupuestal con el fin de que se tomen las acciones correctivas que haya lugar.

Elaboro: Deisy Rojas- Supernumeraria / Sandra Azcarate- Contratista
Aprobó: Saida Gaitán Ruiz- Jefe (E) Oficina de Desarrollo y Planeación