



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA  
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

## INFORME DE SEGUIMIENTO A LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN 2025 (31 de marzo de 2025)

### I. INTRODUCCIÓN

El presente documento contiene el resultado de la revisión y análisis del avance de seguimiento a los proyectos de inversión de la Universidad Pedagógica Nacional con corte a 31 de marzo de 2025. Los proyectos de inversión evaluados corresponden a los proyectos viabilizados por la oficina de Desarrollo y Planeación conforme al Plan de Desarrollo Institucional (2022 – 2026) “Generación de maestras y maestros por la verdad, la paz y la vida” y la asignación de recursos realizada inicialmente mediante la Resolución 1557 de 2024 “por la cual se liquida el presupuesto General de la Universidad Pedagógica Nacional para la vigencia 2025” por valor de \$413.772 millones de pesos.

A la fecha, tras las modificaciones presupuestales realizadas conforme a las necesidades de cada proyecto, así como la adición de nuevos recursos, se procede a efectuar un ajuste presupuestal para la vigencia 2025, bajo la Resolución 0115 de 2025. La apropiación total para inversión asciende a \$174.342 millones de pesos, distribuidos en quince (15) proyectos de inversión. La consolidación de los datos y cifras presentados en este informe es el resultado de los reportes registrados por las dependencias a través del formato FORPES-001 “Ficha de Registro, Actualización y Seguimiento a los Proyectos de Inversión de la UPN” para el I trimestre de 2025, así como la información registrada en el Sistema de Información Financiero Goobi y la matriz de seguimiento de indicadores de gestión consolidada por la Oficina de Desarrollo y Planeación. Los 15 proyectos de inversión, apropiados presupuestalmente y viabilizados por esta Oficina, se encuentran publicados en el minisitio de la ODP, cuyo enlace es: <https://planeacion.upn.edu.co/proyectos-de-inversion-2025-2/>

Es importante tener en cuenta que el indicador que se analiza en este informe es el siguiente:

- % de Ejecución = Compromisos / Apropiación Vigente

Y se definen los siguientes rangos de evaluación así:

RANGO	CALIFICACIÓN	COLOR SEGÚN NIVEL DE ALERTA
81% - 100%	Óptimo	Verde
61% - 80%	Satisfactorio	Verde claro
41% - 60%	Bueno	Naranja
21% - 40%	Aceptable	Amarillo
0% - 20%	Sin Avance	Rojo



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA  
NACIONAL

**Oficina de Desarrollo y Planeación**

Finalmente, luego de realizar el análisis, se requiere presentar este informe de seguimiento al Comité Directivo en Materia Presupuestal, con el fin de alertar sobre los resultados encontrados con el objetivo de detectar de manera oportuna las fortalezas y debilidades en la ejecución de los proyectos de inversión.

**I. RECURSOS DE INVERSIÓN APROPIADOS, FUENTES Y EJECUCIÓN.**

Los recursos apropiados para la financiación de los proyectos de inversión de la Universidad Pedagógica Nacional hacen parte del Presupuesto General de la Nación - PGN, en tal sentido, para algunas fuentes su ejecución está condicionadas como es el caso de los recursos transferidos por el Ministerio de Educación Nacional de Plan de Fomento a la Calidad – PFC y la estampilla UPN.

Así las cosas, se presenta distribución de los recursos asignados para inversión en la siguiente tabla:

**Tabla 1. Distribución de recursos de inversión UPN - Apropiación por fuente**

<b>Código de la fuente</b>	<b>Nombre de la fuente</b>	<b>Valor Apropiación</b>
10.02	Aportes de la Nación - Inversión	3.631.717.825,00
10.03	Aportes de la Nación - Inversión Recurso SUE-PFC	7.330.145.241,00
17	Recursos Estampilla UNAL y Otras Universidades	1.095.600.000,00
20.01	Recursos Propios	447.948.821,00
20.07	Recursos Propios - Atenea	3.216.110.656,00
20.04	Recursos Propios - Aportes de Otras Entidades	137.407.985,00
21.10.02	Recursos del Balance - Aportes Nación Inversión	100.000.000,00
21.10.06	Recursos del Balance - Inversión - PFC-SUE	166.229.834,00
21.10.07	Rendimientos PFC-SUE	738.429.438,00
21.10.10	Rendimientos Recursos Nación Inversión	422.221.966,00
21.17.01	Recursos del Balance - Estampilla UNAL	258.757.382,00
21.17.02	Rendimientos Financieros - UNAL y Otras Universidades	212.928.820,00
21.20.01	Recursos del Balance - Propios	2.309.800.000,00
21.20.04	Recursos del Balance - Aportes otras entidades	597.414.445,00



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA  
NACIONAL

**Oficina de Desarrollo y Planeación**

<b>Código de la fuente</b>	<b>Nombre de la fuente</b>	<b>Valor Apropriación</b>
<b>21.26.01</b>	Recursos del Balance - Estampilla UPN	105.285.151.267,00
<b>21.26.02</b>	Rendimientos Financieros - Estampilla UPN	30.464.734.979,00
<b>26</b>	Recursos Estampilla UPN	17.928.000.000,00
<b>TOTAL</b>		<b>174.342.598.659,00</b>

Fuente: Sistema de Información Financiero Goobi corte a 31 de marzo de 2025

Es importante aclarar que el valor reflejado en la tabla 1, corresponde al estipulado para los proyectos de inversión, excluyendo el total de la fuente y el 4x1000.

Como respuesta a las diferentes necesidades identificadas en materia de financiación, en las bases del Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026, el Gobierno Nacional estableció como prioridad el fortalecimiento de la educación superior pública y se da cumplimiento a los acuerdos firmados el 26 de octubre y el 14 de diciembre de 2018 entre el Gobierno Nacional, los rectores del Sistema Universitario Estatal (SUE), la Red ITTU, los representantes de los profesores y los estudiantes.

En tal sentido y en virtud del acuerdo se detalla a continuación, los recursos recibidos por la Universidad Pedagógica Nacional entre 2019 a 2024 ejecutados a través de la figura de Planes de Fortalecimiento Institucional (PFI) y Planes de Fomento a la Calidad (PFC), asignados principalmente en los proyectos de inversión de Investigación, Dotación de Espacios Académicos y Tecnológicos e Infraestructura. (Ver tabla 2).



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA  
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

Tabla 2. Ejecución de Recursos PFC- 2019-2024

Estado	2019	2020		2021		2022		2023		2024
	PFC	RB PFC	PFC	RB PFC	PFC	RB PFC	PFC	RB PFC	PFC	RB PFC
Asignado	\$2.515.157.022	\$153.653.396	\$4.609.104.038	\$2.745.627.839	\$5.788.296.376	\$4.066.063.603	\$6.799.962.175	\$4.191.320.373	\$7.318.120.154	\$5.413.248.555,00
Ejecutado (compromisos)	\$2.361.503.626		\$1.863.476.199		\$2.350.315.821		\$3.974.659.578		\$2.143.125.898	\$4.382.600.506
Ejecutado RB (compromisos)		\$153.644.434		\$2.519.233.983		\$3.512.324.387		\$3.364.385.255		\$0
Saldo por ejecutar	\$153.653.396	\$8.962	\$2.745.627.839	\$226.393.856	\$3.437.980.555	\$553.739.215	\$2.825.302.597	\$826.935.117	\$5.174.994.256	\$1.030.648.048,92
% ejecución	93,89%	6,11%	40,43%	54,66%	40,60%	86,38%	58,45%	80,27%	29,29%	80,96%

Los recursos PFC se comenzaron a recibir a partir del año 2019, durante esa vigencia se recibieron \$2.515 millones de pesos y se ejecutó el 93,89% y en la vigencia 2022 se ejecutó como recursos del balance el valor de \$153 millones de pesos correspondientes al 6.11% restante para ejecutar al 100% de la totalidad de los recursos PFC 2019 asignados. Para la vigencia 2020 se recibieron \$4.609 millones de pesos, se ejecutaron durante la vigencia \$1.863 millones de pesos correspondientes al 40.43% y el saldo restante por valor de \$2.519 millones de pesos se ejecutó como recursos del balance en la vigencia 2021 para ejecutar así un 95% de recursos asignados en la vigencia 2020. Para la vigencia 2021 el MEN asignó \$5.788 millones de pesos y se ejecutaron en total \$2.350 millones correspondientes al 40.60% esto teniendo en cuenta que los recursos fueron recibidos hasta el mes de septiembre y los proyectos no alcanzaban a realizar su ejecución. Adicionalmente conforme al PFC 2021 enviado al MEN estos recursos contemplaban amparar actividades de la vigencia 2022, así que debía incorporarse como recursos del balance en la siguiente vigencia



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA  
NACIONAL

## Oficina de Desarrollo y Planeación

Durante la vigencia 2022 se incorporó como recursos del balance la suma de \$4.066 millones de pesos incluidos algunos rendimientos financieros y se ejecutaron en un 86,38% del total PFC 2021. Adicionalmente, se recibieron como parte del PFC 2022 la suma de \$6.799 millones, estos recursos fueron recibidos durante el mes de mayo e incorporados en el presupuesto en el mes de junio, terminando esa vigencia con una ejecución de 58,45%. Para la vigencia 2023 se incorporó como recursos del balance la suma de \$4.191 millones de pesos incluidos rendimientos financieros de los cuales se ejecutaron 80,27% y en el mes de septiembre el MEN asignó \$7.318 millones de pesos de los cuales se logró ejecución del 29,29% por lo cual en la vigencia 2024 se incorporaron como recursos del balance sumado a rendimientos financieros un total de \$738 millones de los cuales a la fecha se han ejecutado 19,04%. Teniendo en cuenta que los proyectos de inversión de la Universidad, se encuentran realizando la incorporación y programación de los recursos asignados conforme al PFC enviado al MEN para la vigencia 2024 y los recursos asignados para cada línea de inversión, por lo cual, la ejecución de estos recursos hasta ahora está comenzando.

Frente al recurso PFC 2024, mediante radicado 2024-EE-284110 de fecha 04 de octubre de 2024 el Ministerio de Educación Nacional notifica que a la Universidad Pedagógica Nacional le corresponden para \$7.330.145.241., los cuales fueron transferidos en el primer trimestre 2025.

### III. EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LA UPN.

Para la vigencia 2025, en el marco de la armonización del PDI (2022 – 2026) “Generación de maestras y maestros por la verdad, la paz y la vida”, la Oficina de Desarrollo y Planeación aprobó 15 proyectos, teniendo en cuenta sus modificaciones conforme a las necesidades de cada coordinación de proyecto, especialidad del gasto acorde al Catálogos de Clasificación Presupuestal y redistribución de recurso asignados, con corte al 31 de marzo de 2025 los proyectos de inversión aprobados se presentan en la siguiente tabla:

**Tabla 3. Proyectos de Inversión Aprobados por la ODP y su Apropriación.**

#	Código auxiliar	Nombre del proyecto de inversión	Valor apropiación (En pesos)
1	41102	Formación de lengua extranjera	63.958.813,00
2	41201	Formación académica y desarrollo profesoral	52.863.296,00
3	42101	Movilidad docente y estudiantil	750.000.000,00
4	42102	Desarrollo de la política de investigación UPN	3.146.865.070,00
5	42103	Mejoramiento de la producción, circulación y apropiación social del conocimiento	513.889.891,00
6	43101	Mejoramiento de la gestión institucional de la UPN	81.743.588,00
7	43102	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica	3.334.148.850,00



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA  
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

#	Código auxiliar	Nombre del proyecto de inversión	Valor apropiación (En pesos)
8	43103	Gestión de bases de datos e infraestructura bibliográfica	600.000.000,00
9	43104	Gestión y memoria documental institucional	100.000.000,00
10	43201	Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARIA	153.677.886.246,00
11	43202	Gestión y mejoramiento de la infraestructura y dotación UPN	8.331.512.983,00
12	43203	construcción y adquisición de nuevas instalaciones	1.494.000.000,00
13	44101	Bienestar estudiantil integral	1.400.659.200,00
14	44201	Estrategia de cuidado para el porvenir, Universidad Pedagógica Nacional - GIZ	137.407.985,00
15	44102	Fortalecimiento del acceso, la permanencia y la calidad de la educación superior UPN-ATENEA	657.662.737,00
<b>TOTAL</b>			<b>174.342.598.659,00</b>

Fuente: Sistema de Información Financiero Goobi corte a 31 de diciembre de 2024

En este punto, es importante aclarar que el proyecto de inversión 43201-Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARÍA, está financiado con recursos provenientes de la estampilla "Cincuenta años de labor de la Universidad Pedagógica Nacional" los cuales se destinarán para la construcción de la planta física del Proyecto de Inversión Valmaría (nuevo campus universitario de la Universidad), que comprende la sede, escenarios, deportivos y culturales, aulas de educación especial, biblioteca, museo pedagógico, la sede del Instituto Pedagógico Nacional y demás bienes y elementos, equipos y laboratorios, que requiera la nueva infraestructura física y tecnológica de la Universidad Pedagógica Nacional.

En tal sentido, teniendo en cuenta los trámites de legalización del predio y lo dispendioso de estos, los recursos que tienen destinación específica por Ley 1489 de 2011 reglamentada mediante Decreto 584 de 2014 solo se han logrado ejecutar en adecuaciones y tramites de legalización del predio, por tanto, su ejecución históricamente ha sido baja.

Así pues, la Oficina de Desarrollo y Planeación presenta al detalle la ejecución de cada uno de los proyectos de inversión, se presenta la ficha resumen de seguimiento por cada proyecto, en el cual se relaciona el avance frente a la ejecución financiera conforme a Sistema de Administración Financiero - GOOBI con corte a 31 de marzo de 2025. A Saber:



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA  
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

1. 43201. Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARÍA

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARIA	CÓDIGO:	43201
TIPO DE PROYECTO:	Apoyo administrativo		
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 3.2. Mejoramiento de la Infraestructura y dotación de la UPN		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto Valmaría con los recursos estampilla UPN		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Administrativa y Financiera		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Ernesto Carlos Molina Medina Coordinador Grupo Interno de Trabajo de Infraestructura Física		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación		\$153.677.886.246,00	
Ejecución		\$ 1.099.381.499,00	
Saldo		\$ 152.578.504.747,00	
% de Ejecución		0.72%	
Calificación de ejecución		Sin avance	
Color según nivel de alerta			

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el primer trimestre no refleja variación al nombrado proyecto las razones anteriormente mencionadas. Sin embargo, para efectos del informe se deja la alerta sobre su ejecución en la vigencia 2025.



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA  
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

2. 43203. Construcción y Adquisición de Nuevas Instalaciones

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Construcción y adquisición de nuevas instalaciones	CÓDIGO:	43203
TIPO DE PROYECTO:	Apoyo administrativo		
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 3.2. Mejoramiento de la Infraestructura y dotación de la UPN		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Realizar la adquisición, adecuación y dotación de infraestructura ya construida destinada para asuntos académicos, de docencia y/o labores de administración, que contribuya a mitigar los problemas de hacinamiento y, muy especialmente, permitan eliminar algunos gastos de arrendamientos de bienes inmuebles.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Administrativa y Financiera		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Ernesto Carlos Molina Medina Coordinador Grupo Interno de Trabajo de Infraestructura Física		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 1.494.000.000,00		
Ejecución	\$ 0		
Saldo	\$ 1.494.000.000,00		
% de Ejecución	0%		
Calificación de ejecución	Sin avance		
Color según nivel de alerta			

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el primer trimestre no refleja ningún avance. Sin embargo, es importante destacar que las acciones planeadas en el proyecto de inversión dan inicio en el mes de abril de la presente vigencia.



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA  
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

3. 42102. Desarrollo de la Política de Investigación UPN

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Desarrollo de la política de investigación UPN	CÓDIGO:	42102
TIPO DE PROYECTO:	Procesos Misional		
EJE DEL PDI:	Eje 2. Articulación misional para el posicionamiento de la UPN		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 2.1. Innovación en la oferta académica para fortalecer la articulación de la docencia, la investigación y la proyección social		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Posicionar la investigación a través estrategias que permitan vínculos, redes y alianzas entre la comunidad científica y la comunidad educativa para la apropiación y ejecución de las políticas de investigación con miras a fortalecer el trabajo de los grupos de investigación, los procesos de formación en investigación y la divulgación de los productos derivados de los proyectos de investigación interna y cofinanciada.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectora de Gestión Universitaria		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Catalina Campuzano Rodríguez Subdirectora de Gestión de Proyectos		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 3.146.865.070,00		
Ejecución	\$ 784.520.877,00		
Saldo	\$ 2.362.344.193,00		
% de Ejecución	24.93%		
Calificación de ejecución	Aceptable		
Color según nivel de alerta			

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el primer trimestre refleja un avance aceptable, donde se puede destacar que, en el proyecto de inversión, las acciones operativas programadas para la vigencia se han ejecutado dentro de los tiempos establecidos, con un cumplimiento del 23% técnico, lo cual es concordante con su ejecución financiera del 24.93%



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA  
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

4. 41201. Formación Académica y Desarrollo Profesional.

INFORMACIÓN GENERAL			
<b>NOMBRE DEL PROYECTO:</b>	<b>Formación académica y desarrollo profesoral</b>	<b>CÓDIGO:</b>	<b>41201</b>
TIPO DE PROYECTO:	Docencia		
EJE DEL PDI:	Eje 1. Cualificación del proyecto académico pedagógico		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 1.2. Dignificación de la labor docente		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Adelantar el proceso de formación y cualificación con los docentes inscritos definitivamente en los distintos niveles de los cursos de idiomas ofrecidos por el Centro de Lenguas de la UPN		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Académica		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Víctor Eligio Espinosa Galán Vicerrector Académico		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 52.863.296,00		
Ejecución	\$ 0		
Saldo	\$ 52.863.296,00		
% de Ejecución	0%		
Calificación de ejecución	Sin avance		
Color según nivel de alerta	<div style="background-color: red; width: 100%; height: 15px;"></div>		

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el primer trimestre no presenta avance y tiene un avance técnico del 10% en el marco de lo planeado en las acciones operativas del proyecto.



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA  
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

5. 41102. Formación de Lengua Extranjera

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Formación de lengua extranjera	CÓDIGO:	41102
TIPO DE PROYECTO:	Proceso misional		
EJE DEL PDI:	Eje 1. Cualificación del proyecto académico pedagógico		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 1.1. Oferta Académica cualificada con responsabilidad social y ambiental		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Afianzar y fortalecer el plan de formación en lenguas extranjeras, posibilitando que estudiantes de pregrado, profesores de planta y ocasionales y monitores académicos de gestión y docencia, investigación y protocolo de la UPN interesados, se formen en el nivel A1 de los idiomas inglés y francés.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Académica		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Mónica Liliana Monroy Guzmán Directora Centro de Lenguas		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 63.958.813,00		
Ejecución	\$ 0		
Saldo	\$ 63.958.813,00		
% de Ejecución	0%		
Calificación de ejecución	Sin avance		
Color según nivel de alerta	<div style="background-color: red; width: 100%; height: 15px;"></div>		

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el primer trimestre no presenta avance.



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA  
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

6. 44102 Fortalecimiento del acceso, la permanencia y la calidad de la educación superior UPN-ATENEA

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Fortalecimiento del acceso, la permanencia y la calidad de la educación superior UPN-ATENEA	CÓDIGO:	44102
TIPO DE PROYECTO:			
EJE DEL PDI:	Eje 4. Bienestar y Convivencia formativa para la paz		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 4.1. Dignificación del Bien Estar en la UPN		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Fomentar el acceso, permanencia y calidad de la educación superior, mediante la implementación de estrategias que fortalezcan el desarrollo integral de los estudi antes.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Académica		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Víctor Eligio Espinosa Galán Vicerrector Académico		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 657.662.737,00		
Ejecución	\$ 11.550.110,00		
Saldo	\$ 646.112.627,00		
% de Ejecución	1,76 %		
Calificación de ejecución	Sin avance		
Color según nivel de alerta	<div style="background-color: red; width: 100px; height: 15px;"></div>		

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el primer trimestre no presenta avance



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA  
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

7. 43103. Gestión de Bases de Datos e Infraestructura Bibliográfica

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Gestión de bases de datos e infraestructura bibliográfica	CÓDIGO:	43103
TIPO DE PROYECTO:	Consolidación de la gestión documental, bases de datos, repositorio y memoria institucional de la UPN		
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna		
PROGRAMA DEL PDI:	Apropiación social del conocimiento		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Ampliar y fortalecer el acceso y uso por parte de la comunidad universitaria de los recursos educativos y bibliográficos existentes, y bases de datos bibliográficos y repositorios de otras universidades. De una parte, se mantendrán las suscripciones a las bases de datos bibliográficas, y según las prioridades y necesidades de la comunidad académica y científica se buscará la ampliación del acceso a nuevas bases y del catálogo de la biblioteca		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Académica		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Linton Alejandro Toro Peña Subdirector de Biblioteca, Documentación y Recursos Bibliográficos		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación		\$ 600.000.000,00	
Ejecución		\$ 0	
Saldo		\$ 600.000.000,00	
% de Ejecución		0 %	
Calificación de ejecución		Sin avance	
Color según nivel de alerta			

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el primer trimestre no presenta avance



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA  
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

8. 43202. Gestión y Mejoramiento de la Infraestructura y Dotación UPN

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Gestión y mejoramiento de la infraestructura y dotación UPN	CÓDIGO:	43202
TIPO DE PROYECTO:	Apoyo administrativo		
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 3.2. Mejoramiento de la Infraestructura y dotación de la UPN		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Realizar los procesos de adecuación y mejoramiento de espacios físicos según los requerimientos y normas técnicas exigidas por las diversas entidades del orden nacional y distrital para la prestación de servicios de educación, salud, restaurante, etc.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Administrativa y Financiera		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Ernesto Carlos Molina Medina Coordinador Grupo Interno de Trabajo de Infraestructura Física		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 8.331.512.983,00		
Ejecución	\$ 342.668.417,00		
Saldo	\$ 7.988.844.566,00		
% de Ejecución	4.11 %		
Calificación de ejecución	Sin avance		
Color según nivel de alerta	<div style="background-color: red; width: 100px; height: 15px;"></div>		

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el primer trimestre no presenta avance y presenta un avance técnico del 15%.



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA  
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

9. 43104. Gestión y Memoria Documental Institucional

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Gestión y memoria documental institucional	CÓDIGO:	43104
TIPO DE PROYECTO:	Apoyo administrativo		
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 3.2. Mejoramiento de la Infraestructura y dotación de la UPN		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Resaltar la importancia de la gestión, organización y custodia de los archivos como memoria colectiva e institucional de la Universidad Pedagógica Nacional. En ese sentido, la Universidad procurará realizar todas las gestiones necesarias para salvaguardar el patrimonio documental consistente en los documentos físicos y electrónicos que evidencian la gestión académica y administrativa relacionada con las historias académicas, las historias laborales, las investigaciones, los convenios, los procesos contractuales, etc		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Administrativa y Financiera		
COORDINADOR DEL PROYECTO	SANDRA DOLLY PALACIOS GARCIA Coordinadora Grupo Interno de Trabajo de Gestión Documental		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 100.000.000,00		
Ejecución	\$ 0		
Saldo	\$ 100.000.000,00		
% de Ejecución	0%		
Calificación de ejecución	Sin avance		
Color según nivel de alerta	<div style="background-color: red; width: 100%; height: 15px;"></div>		

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el primer trimestre no presenta avance



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA  
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

10. 43101. Mejoramiento de la Gestión Institucional de la UPN

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Mejoramiento de la gestión institucional de la UPN	CÓDIGO:	43101
TIPO DE PROYECTO:	Procesos Estratégicos		
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 3.2. Mejoramiento de la Infraestructura y dotación de la UPN		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Mejorar los procesos del Sistema de Gestión Integral, enfocados en la simplificación de los trámites y servicios institucionales, procedimientos y demás elementos que se trabajan de manera articulada con los sistemas de información disponibles para el apoyo misional y administrativo de la Universidad		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Rectoría		
COORDINADOR DEL PROYECTO	SAIDA ANDREA GAITÁN RUIZ Jefe (E) Oficina de Desarrollo y Planeación		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 81.743.588,00		
Ejecución	\$ 64.954.225,00		
Saldo	\$ 16.789.363,00		
% de Ejecución	79,46%		
Calificación de ejecución	Satisfactorio		
Color según nivel de alerta			

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el primer trimestre refleja un nivel satisfactorio.



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA  
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

11. 43102. Mejoramiento de la Infraestructura Tecnológica

INFORMACIÓN GENERAL			
<b>NOMBRE DEL PROYECTO:</b>	<b>Mejoramiento de la infraestructura tecnológica</b>	<b>CÓDIGO:</b>	<b>43102</b>
TIPO DE PROYECTO:	Apoyo Administrativo.		
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 3.1. Mejoramiento y efectividad normativa, de recursos y de procesos		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Proveer una infraestructura tecnológica en funcionamiento, desarrollo y modernización, como recurso de apoyo a los procesos académicos, pedagógicos, administrativos y de gestión que impulsan la educación superior incluyente y de calidad.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Administrativa y Financiera		
COORDINADOR DEL PROYECTO	EDWIN ALBERTO MARTINEZ ROJAS Subdirector de Gestión de Sistemas de Información		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 3.334.148.850,00		
Ejecución	\$ 1.326.936.100,00		
Saldo	\$ 2.007.212.750,00		
% de Ejecución	39,80 %		
Calificación de ejecución	Aceptable		
Color según nivel de alerta			

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el primer trimestre refleja un avance aceptable, con un avance de ejecución técnica del 10%.



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA  
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

## 12. 42103. Mejoramiento de la Producción, Circulación y Apropiación Social del Conocimiento

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Mejoramiento de la producción, circulación y apropiación social del conocimiento	CÓDIGO:	42103
TIPO DE PROYECTO:	Mejoramiento de la producción, circulación y apropiación social del conocimiento		
EJE DEL PDI:	Eje 2. Articulación misional para el posicionamiento de la UPN		
PROGRAMA DEL PDI:	Apropiación social del conocimiento		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Mejorar el Sistema de Publicaciones y Difusión del Conocimiento a través de nuevas actividades de publicaciones encaminadas al enriquecimiento del Sistema con recursos como: la exploración de otros medios y formatos digitales que amplíen el diálogo con la sociedad y proyecten la consolidación de canales de difusión multimodales.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría de Gestión Universitaria		
COORDINADOR DEL PROYECTO	ALBA LUCÍA BERNAL CERQUERA Coordinadora Grupo Interno de Trabajo Editorial		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 513.889.891,00		
Ejecución	\$ 263.587.750,00		
Saldo	\$ 250.302.141,00		
% de Ejecución	51,29 %		
Calificación de ejecución	Bueno		
Color según nivel de alerta			

El porcentaje de ejecución del proyecto para el primer trimestre refleja un buen nivel, donde se logró el 51,29% en el marco del compromiso presupuestal.



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA  
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

13. 42101. Movilidad Docente y Estudiantil

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Movilidad docente y estudiantil	CÓDIGO:	42101
TIPO DE PROYECTO:	Apoyo administrativo		
EJE DEL PDI:	Eje 2. Articulación misional para el posicionamiento de la UPN		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 2.1. Innovación en la oferta académica para fortalecer la articulación de la docencia, la investigación y la proyección social		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Incrementar la movilidad e intercambio pedagógico de docentes y estudiantes en modalidad virtual y/o presencial, por medio de iniciativas y acciones de colaboración que posibiliten la integración de las dimensiones internacional, intercultural e interdisciplinar, el posicionamiento de los saberes educativos, pedagógico y didácticos producidos y la proyección de la Universidad en comunidades académicas internacionales		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Rectoría		
COORDINADOR DEL PROYECTO	ALEJANDRO MANTILLA QUIJANO Jefe Oficina de Relaciones Interinstitucionales		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$750.000.000,00		
Ejecución	\$203.589.185,00		
Saldo	\$546.410.815,00		
% de Ejecución	27,15%		
Calificación de ejecución	Aceptable		
Color según nivel de alerta			

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el primer trimestre refleja avance aceptable, con un avance de la gestión operativa del 33%.



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA  
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

14. 44101. Bienestar Estudiantil Integral

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Bienestar estudiantil integral	CÓDIGO:	44101
TIPO DE PROYECTO:	Procesos de apoyo Misional		
EJE DEL PDI:	Eje 4. Bienestar y Convivencia formativa para la paz		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 4.1. Dignificación del Bien Estar en la UPN		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Fomentar el desarrollo y bienestar integral estudiantil a través del mejoramiento permanente de la calidad de vida de la comunidad universitaria, la permanencia en el proyecto educativo y graduación de los estudiantes mediante la ejecución de proyectos y estrategias como: el servicio de alimentación subsidiada y monitorías orientadas por Bienestar Universitario y la Vicerrectoría Académica.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Administrativa y Financiera		
COORDINADOR DEL PROYECTO	CAROLINA PÉREZ SIABATO Subdirectora de Bienestar Universitario		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$1.400.659.200,00		
Ejecución	\$170.820.000,00		
Saldo	\$1.229.839.200,00		
% de Ejecución	12,20 %		
Calificación de ejecución	Sin avance		
Color según nivel de alerta			

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el primer trimestre no refleja avance.



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA  
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

15. 44101. Estrategia de cuidado para el por-venir UPN – GIZ

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Estrategia de cuidado para el por-venir UPN – GIZ	CÓDIGO:	44201
TIPO DE PROYECTO:	Procesos de apoyo Misional		
EJE DEL PDI:	Eje 4. Bienestar y Convivencia formativa para la paz		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 4.2. Convivencia formativa y restaurativa: El conflicto como experiencia		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Fortalecer política de cuidado de la Universidad de Pedagógica Nacional a partir de estrategias de promoción y prevención junto al fortalecimiento de programas de profesionalización académica por el cuidado que beneficie a mujeres que se encuentren vinculadas a experiencias comunitarias		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Rectoría		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Alejandro Mantilla Quijano Jefe Oficina de Relaciones Interinstitucionales		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$137.407.985,00		
Ejecución	\$0		
Saldo	\$137.407.985,00		
% de Ejecución	0 %		
Calificación de ejecución	Sin avance		
Color según nivel de alerta			

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el primer trimestre no refleja avance.

Una vez revisado a detalle cada uno de los proyectos de inversión, a continuación, se presenta el detalle de la ejecución financiera de los proyectos de forma consolidada (ver tabla 4). A saber:



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA  
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

Tabla 4. Ejecución financiera del primer trimestre de los proyectos de inversión.

#	Código auxiliar	Nombre del proyecto de inversión	Valor apropiación	Acumulado comprometido	Acumulado pago	Color según nivel de alerta
1	43201	Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARIA	153.677.886.246,00	1.099.381.499,00	152.578.504.747,00	
2	43203	Construcción y adquisición de nuevas instalaciones	1.494.000.000,00	0	1.494.000.000,00	
3	42102	Desarrollo de la política de investigación UPN	3.146.865.070,00	784.520.877,00	2.362.344.193,00	
4	41201	Formación académica y desarrollo profesoral	52.863.296,00	0	52.863.296,00	
5	41102	Formación de lengua extranjera	63.958.813,00	0	63.958.813,00	
6	44102	Fortalecimiento del acceso, la permanencia y la calidad de la educación superior UPN-ATENEA	657.662.737,00	11.550.110,00	646.112.627,00	
7	43103	Gestión de bases de datos e infraestructura bibliográfica	600.000.000,00	0	600.000.000,00	
8	43202	Gestión y mejoramiento de la infraestructura y dotación UPN	8.331.512.983,00	342.668.417,00	7.988.844.566,00	
9	43104	Gestión y memoria documental institucional	100.000.000,00	0	100.000.000,00	
10	43101	Mejoramiento de la gestión institucional de la UPN	81.743.588,00	64.954.225,00	16.789.363,00	
11	43102	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica	3.334.148.850,00	1.326.936.100,00	2.007.212.750,00	
12	42103	Mejoramiento de la producción, circulación y apropiación social del conocimiento	513.889.891,00	263.587.750,00	250.302.141,00	
13	42101	Movilidad docente y estudiantil	750.000.000,00	203.589.185,00	546.410.815,00	
14	4401	Bienestar estudiantil integral	1.400.659.200,00	170.820.000,00	1.229.839.200,00	
15	44201	Estrategia de cuidado para el por-venir UPN – GIZ	137.407.985,00	0	137.407.985,00	
<b>TOTAL</b>			<b>174.342.598.659,00</b>	<b>4.268.008.163,00</b>	<b>170.074.590.496,00</b>	

Fuente: Sistema de Información Financiero Goobi corte a 31 de marzo de 2025



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA  
NACIONAL

## Oficina de Desarrollo y Planeación

---

### IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Con corte al 31 de marzo de 2025 se evidencia de forma general, un nivel muy bajo de ejecución de los recursos apropiados en los proyectos de inversión de la Universidad, en tal sentido la mayoría de los proyectos presenta ejecución con una calificación sin avance.

Es importante tener en cuenta que el reporte corresponde al primer trimestre de la vigencia 2025, así que las coordinaciones y centros de responsabilidad de los proyectos, tendrán oportunidad de mejora en el avance de ejecución durante los seguimientos que se realizarán trimestralmente durante el año, no solo en términos financieros sino siempre en aras de responder a los compromisos del cumplimiento de los indicadores del Plan de Desarrollo Institucional.

Por lo anterior, se insta a los responsables, en el marco de sus competencias, tomar las acciones correctivas que se requieran en cada uno de los proyectos y realizar la revisión exhaustiva del cumplimiento de las metas planteadas, con el fin de realizar las correcciones que demande cada situación para la vigencia 2025, para ello la Oficina de Desarrollo y Planeación realiza el respectivo acompañamiento.

En el contexto de la programación y aprobación de los proyectos de inversión, es importante aclarar que cada uno tiene una fecha de inicio distinto, por lo tanto, la ejecución no será de forma homogénea, esto en razón a las adiciones presupuestales tardías ya que dependen del recaudo de la Universidad o de las transferencias que realiza la Nación durante la vigencia fiscal, lo cual afecta la programación y reprogramación de los proyectos.

El presente informe se pretende socializar en Comité Directivo en Materia Presupuestal con el fin de que se tomen las acciones correctivas que haya lugar.

Elaboro: Sandra Azcarate- Contratista /Deysi Rojas- Supernumeraria  
Aprobó: Saida Gaitán Ruiz- Jefe (E) Oficina de Desarrollo y Planeación