

#### INFORME DE SEGUIMIENTO A LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN 2024

(30 de junio de 2024)

#### I. INTRODUCCIÓN

El presente documento contiene el resultado de la revisión y análisis del avance de seguimiento a los proyectos de inversión de la Universidad Pedagógica Nacional con corte a 30 de junio de 2024. Los proyectos de inversión evaluados corresponden a los proyectos viabilizados por la oficina de Desarrollo y Planeación conforme al Plan de Desarrollo Institucional (2022 – 2026) "Generación de maestras y maestros por la verdad, la paz y la vida" y la asignación de recursos realizada inicialmente mediante la Resolución No 1193 de 2023 "por la cual se liquida el presupuesto General de la Universidad Pedagógica Nacional para la vigencia 2024" y sus respectivos anexos de inversión por valor de \$140.718 millones de pesos.

A la fecha y luego de las modificaciones presupuestales realizadas conforme a la necesidad de cada proyecto y la adición de nuevos recursos, la apropiación total para inversión corresponde a \$ 144.025. millones de pesos distribuido en trece (13) proyectos de inversión. La consolidación de los datos y cifras referidos en el presente informe son el resultado de los reportes registrados por las dependencias a través del formato FOR-PES-001 "Ficha de Registro, actualización y seguimiento a los proyectos de Inversión de la UPN" para el II trimestre 2024, la información registrada en el Sistema de Información Financiero Goobi y la matriz de seguimiento de indicadores de gestión consolidada por la Oficina de Desarrollo y Planeación.

Los 13 proyectos de inversión apropiados presupuestalmente y viabilizados por esta Oficina, se encuentran publicados en el minisitio de la ODP enlace: http://planeacion.pedagogica.edu.co/proyectos-de-inversion-2024/

Es importante tener en cuenta que el indicador que se analiza en este informe es el siguiente:

• % de Ejecución = Compromisos / Apropiación Vigente

Y se definen los siguientes rangos de evaluación así:

RANGO	CALIFICACIÓN	COLOR SEGÚN NIVEL DE ALERTA
81% - 100%	Óptimo	
61% - 80%	Satisfactorio	
41% - 60%	Bueno	
21% - 40%	Aceptable	
0% - 20%	Sin Avance	

Finalmente, luego de realizar el análisis, se requiere presentar este informe de seguimiento al Comité Directivo en Materia Presupuestal, con el fin de alertar sobre los resultados encontrados con el objetivo de detectar de manera oportuna las



fortalezas y debilidades en la ejecución de los proyectos de inversión, para que se realicen los ajustes respectivos y posteriormente se logren los objetivos propuestos para la vigencia.

## II. RECURSOS DE INVERSIÓN APROPIADOS, FUENTES Y EJECUCIÓN.

Los recursos apropiados para la financiación de los proyectos de inversión de la Universidad Pedagógica Nacional, hacen parte del Presupuesto General de la Nación - PGN, en tal sentido, para algunas fuentes su ejecución está condicionadas como es el caso de los recursos transferidos por el Ministerio de Educación Nacional de Plan de Fomento a la Calidad - PFC.

Así las cosas, se presenta distribución de los recursos asignados para inversión en la siguiente tabla:

#### Tabla 1. Distribución de recursos de inversión UPN - Apropiación por fuente

Tabla 1. Distribución de recursos de inversión UPN - Apropiación por fuente

Código de la fuente	Nombre de la fuente	Valor Apropiación
10.02	Aportes de la Nación - Inversión	\$ 3.573.726.243
17	Recursos Estampilla UNAL y Otras Universidades	\$ 1.095.600.000
20.01	Recursos Propios	\$ 638.760.750
20.04	Recursos Propios - Aportes de Otras Entidades	\$ 1.210.690.844
21.10.02	Recursos del Balance - Aportes Nación Inversión	\$ 426.961.131
21.10.06	Recursos del Balance - Inversión - PFC-SUE	\$ 5.413.248.555
21.10.07	Rendimientos PFC-SUE	\$ 711.773.573
21.10.10	Rendimientos Recursos Nacion Inversion	\$ 527.967.381
21.16.03	Rendimientos Financieros - Recursos CREE	\$ 3.522.507
21.17.01	Recursos del Balance - Estampilla UNAL	\$ 2.033.907.264
21.17.02	Rendimientos Financieros - UNAL y Otras Universidades	\$ 158.148.293
21.20.01	Recursos del Balance - Propios	\$ 7.864.248.654
21.20.04	Recursos del Balance - Aportes otras entidades	\$ 315.295.614
21.20.06	Recursos del Balance - Recursos Propios-Cooperativas	\$ 19.172.475



Código de la fuente	Nombre de la fuente	Valor Apropiación
21.20.08	Rendimientos Recursos Propios - Excedentes Cooperativas	\$ 56.523.221
21.26.01	Recursos del Balance - Estampilla UPN	\$ 87.111.747.316
21.26.02	Rendimientos Financieros - Estampilla UPN	\$ 17.924.465.196
26	Recursos Estampilla UPN	\$ 14.940.000.000
TOTAL		\$ 144.025.759.017

Fuente: Sistema de Información Financiero Goobi corte a 30 de junio de 2024

Como respuesta a las diferentes necesidades identificadas en materia de financiación, en las bases del Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022, el Gobierno Nacional estableció como prioridad el fortalecimiento de la educación superior pública y se da cumplimiento a los acuerdos firmados el 26 de octubre y el 14 de diciembre de 2018 entre el Gobierno Nacional, los rectores del Sistema Universitario Estatal (SUE), la Red ITTU, los representantes de los profesores y los estudiantes.

En tal sentido y en virtud del acuerdo se detalla a continuación, los recursos recibidos por la Universidad Pedagógica Nacional entre 2019 a 2023 ejecutados a través de la figura de Planes de Fortalecimiento Institucional (PFI) y Planes de Fomento a la Calidad (PFC), asignados principalmente en los proyectos de inversión de Investigación, Dotación de Espacios Académicos y Tecnológicos e Infraestructura. (Ver tabla 2).

Tabla 2. Fiecución de Recursos PFC- 2019-2023

	1 abia 2. Ejecución de Necui 303 1 1 0- 2013-2023									
Estado	2019	20	)20	20	21	20	22	20	23	2024
ESLAUO	PFC	RB PFC	PFC	RB PFC	PFC	RB PFC	PFC	RB PFC	PFC	RB PFC
Asignado	\$ 2.515.157.022	\$ 153.653.396	\$ 4.609.104.038	\$ 2.745.627.839	\$ 5.788.296.376	\$ 4.066.063.603	\$6.799.962.175	\$ 4.191.320.373	\$ 7.318.120.154	\$ 6.125.022.128
Ejecutado (comprom isos)	\$ 2.361.503.626		\$ 1.863.476.199		\$ 2.350.315.821		\$ 3.974.659.578		\$ 2.143.125.898	
Ejecutado RB (comprom isos)		\$ 153.644.434		\$ 2.519.233.983		\$ 3.512.324.387		\$ 3.364.385.255		\$ 1.525.150.118
Saldo por ejecutar	\$ 153.653.396	\$ 8.962	\$ 2.745.627.839	\$ 226.393.856	\$ 3.437.980.555	\$ 553.739.215	\$ 2.825.302.597	\$ 826.935.117	\$ 5.174.994.256	\$ 3.263.458.421
% ejecución	93,89%	6,11%	40,43%	54,66%	40,60%	86,38%	58,45%	80,27%	29,29%	24,90%

Los recursos PFC se comenzaron a recibir a partir del año 2019, durante esa vigencia se recibieron \$2.515 millones de pesos y se ejecutó el 93,89% y en la vigencia 2022 se ejecutó como recursos del balance el valor de \$153 millones de pesos correspondientes al 6.11% restante para ejecutar al 100% de la totalidad de los recursos PFC 2019 asignados. Para la vigencia 2020 se recibieron \$4.609 millones de pesos, se ejecutaron durante la vigencia \$1.863 millones de pesos



correspondientes al 40.43% y el saldo restante por valor de \$2.519 millones de pesos se ejecutó como recursos del balance en la vigencia 2021 para ejecutar así un 95% de recursos asignados en la vigencia 2020. Para la vigencia 2021 el MEN asignó \$5.788 millones de pesos y se ejecutaron en total \$2.350 millones correspondientes al \$40.60% esto teniendo en cuenta que los recursos fueron recibidos hasta el mes de septiembre y los proyectos no alcanzaban a realizar su ejecución. Adicionalmente conforme al PFC 2021 enviado al MEN estos recursos contemplaban amparar actividades de la vigencia 2022, así que debía incorporarse como recursos del balance en la siguiente vigencia.

Durante la vigencia 2022 se incorporó como recursos del balance la suma de \$4.066 millones de pesos incluidos algunos rendimientos financieros y se ejecutaron en un 86,38% del total PFC 2021. Adicionalmente, se recibieron como parte del PFC 2022 la suma de \$6.799 millones, estos recursos fueron recibidos durante el mes de mayo e incorporados en el presupuesto en el mes de junio, terminando esa vigencia con una ejecución de 58,45%.

Para la vigencia 2023 se incorporó como recursos del balance la suma de \$4.191 millones de pesos incluidos rendimientos financieros de los cuales se ejecutaron 80,27% y en el mes de septiembre el MEN asignó \$7.318 millones de pesos de los cuales se logró ejecución del 29,29% por lo cual en la vigencia 2024 se incorporaron como recursos del balance sumado a rendimientos financieros un total de \$6.125 millones de los cuales a la fecha se han ejecutado 24,90% teniendo en cuenta que los proyectos de inversión de la Universidad, se encuentran realizando la incorporación y programación de los recursos asignados conforme al PFC enviado al MEN y los recursos asignados para cada línea de inversión, por lo cual, la ejecución de estos recursos hasta ahora está comenzando.

#### III. EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LA UPN.

Para la vigencia 2024, en el marco de la armonización del PDI (2022 – 2026) "Generación de maestras y maestros por la verdad, la paz y la vida" aprobada mediante Acuerdo 011 el 9 de agosto de 2023, los proyectos de inversión de la Universidad, cambiaron de nombre y código de auxiliar, esto en razón de los nuevos Ejes, Programas y Proyectos al que pertenecen dentro de la estructura del PDI.

En tal sentido, la Oficina de Desarrollo y Planeación aprobó 13 proyectos, teniendo en cuenta sus modificaciones conforme a las necesidades de cada coordinación de proyecto, especialidad del gasto acorde al Catálogos de Clasificación Presupuestal y redistribución de recurso asignados, con corte al 30 de junio de 2024 los proyectos de inversión aprobados se presentan en la siguiente tabla.

Tabla 3. Proyectos de Inversión Aprobados por la ODP y su Apropiación.

Tabla 3. Proyectos de Inversión Aprobados por la ODP y su Apropiación.

#	Código auxiliar	Nombre del proyecto de inversión	Valor apropiación (En pesos)
1	41102	Formacion de lengua extranjera	\$ 83.372.906
2	41201	Formación académica y desarrollo profesoral	\$ 62.200.000
3	42101	Movilidad docente y estudiantil	\$ 816.157.609
4	42102	Desarrollo de la política de investigación UPN	\$ 3.373.828.882



#	Código auxiliar	Nombre del proyecto de inversión	Valor apropiación (En pesos)
5	42103	Mejoramiento de la producción, circulación y apropiación social del conocimiento	\$ 775.030.710
6	43101	Mejoramiento de la gestión institucional de la UPN	\$ 200.000.000
7	43102	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica	\$ 1.497.462.098
8	43103	Gestión de bases de datos e infraestructura bibliográfica	\$ 630.370.000
9	43104	Gestión y memoria documental institucional	\$ 150.000.000
10	43201	Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARIA	\$ 119.976.212.512
11	43202	Gestión y mejoramiento de la infraestructura y dotación UPN	\$ 8.184.773.874
12	43203	Construcción y adquisición de nuevas instalaciones	\$ 6.420.765.426
13	44101	Bienestar estudiantil integral	\$ 1.855.585.000
тот	ΓAL		\$144.025.759.017

Fuente: Sistema de Información Financiero Goobi corte a 30 de junio de 2024

En este punto, es importante aclarar que el proyecto de inversión 43201-Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARÍA, está financiado con recursos provenientes de la estampilla "Cincuenta años de labor de la Universidad Pedagógica Nacional" los cuales se destinarán para la construcción de la planta física del Proyecto de Inversión Valmaría (nuevo campus universitario de la Universidad), que comprende la sede, escenarios, deportivos y culturales, aulas de educación especial, biblioteca, museo pedagógico, la sede del Instituto Pedagógico Nacional y demás bienes y elementos, equipos y laboratorios, que requiera la nueva infraestructura física y tecnológica de la Universidad Pedagógica Nacional.

En tal sentido, teniendo en cuenta los trámites de legalización del predio y lo dispendioso de estos, los recursos que tienen destinación específica por Ley 1489 de 2011 y se reglamentó mediante Decreto 584 de 2014, se han logrado ejecutar en adecuaciones y tramites de legalización del predio, por tanto, su ejecución históricamente ha sido baja.

Así pues, la Oficina de Desarrollo y Planeación presenta al detalle la ejecución de cada uno de los proyectos de inversión, se presenta la ficha resumen de seguimiento por cada proyecto, en el cual se relaciona el avance frente a la ejecución financiera conforme a Sistema de Administración Financiero - GOOBI con corte a 30 de junio de 2024. A Saber:



1. 43201. Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARÍA

INFORMACIÓN GENER	INFORMACIÓN GENERAL				
NOMBRE DE PROYECTO:	Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARIA	CÓDIGO:	43201		
TIPO DE PROYECTO:	Apoyo administrativo				
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna				
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 3.2. Mejoramier	nto de la Infraestructura y de	otación de la UPN		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DE PROYECTO	Construcción de la Faculta recursos estampilla UPN	Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto Valmaría con los recursos estampilla UPN			
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Administrativ	Vicerrectoría Administrativa y Financiera			
COORDINADOR DE PROYECTO		Carlos Molin o de Trabajo de Infraestruct			
EJECUCIÓN PRESUPUI	STAL				
Apropiación		\$ 119.976.212.512			
Ejecución		\$ 1.839.565.099			
Saldo		\$ 118.136.647.413			
% de Ejecución		1,53%			
Calificación de ejecución		Sin avance			
Color según nivel de alei	ta				

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el segundo trimestre no refleja gran variación frente al seguimiento del trimestre anterior. Esto se debe a las razones anteriormente mencionadas. Sin embargo, para efectos del informe se deja la alerta sobre su ejecución en la vigencia.

Por otra parte, a corte del segundo trimestre los contratos suscritos se encuentra en ejecución, con un avance donde se han llevado a cabo actividades como el corte de césped, retiro de maleza, batimetría y georreferenciación, cerramiento del área de intervención, retiro de lodos y limpieza del cuerpo de agua, avance preliminar de obras, excavaciones y rellenos para cimentación; se espera contar para los siguientes seguimientos con el inicio de la modificación del plan parcial y la actualización del plano topografía.



Por otro lado, es importante tener en cuenta que con respecto a la ejecución del Plan Anual de Adquisiciones con corte al 30 de junio de 2024 se planeo comprometer recursos por valor de \$4.265.838.602 y a la fecha se han comprometido recursos por valor de \$1.839.565.099,00, lo cual significa que se ha cumplido el 43,12% de lo planeado para el corte del seguimiento. En tal sentido, la ODP sugiere revisar y ajustar la planeación de las acciones operativas para el cumplimiento de las metas de la presente vigencia en el marco del cumplimiento del PDI.

2. 43203. Construcción y Adquisición de Nuevas Instalaciones

2. 43203. Construcción y Add INFORMACIÓN GENERA	INFORMACIÓN GENERAL					
NOMBRE DEL PROYECTO:	Construcción y adquisición de nuevas instalaciones	CÓDIGO:	43203			
TIPO DE PROYECTO:	Apoyo administrativo					
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna					
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 3.2. Mejoramien	to de la Infraestructura y do	otación de la UPN			
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Realizar la adquisición, adecuación y dotación de infraestructura ya construida destinada para asuntos académicos, de docencia y/o labores de administración, que contribuya a mitigar los problemas de hacinamiento y, muy especialmente, permitan eliminar algunos gastos de arrendamientos de bienes inmuebles					
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Administrativa y Financiera					
COORDINADOR DEL PROYECTO		Carlos Molir o de Trabajo de Infraestruct				
EJECUCIÓN PRESUPUES	STAL					
Apropiación		\$ 6.420.765.426				
Ejecución		\$ 3.061.922.501				
Saldo		\$ 3.358.842.925				
% de Ejecución						
Calificación de ejecución						
Color según nivel de alerta						

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el segundo trimestre refleja un avance significativo a comparación del anterior trimestre. Es importante aclarar que los compromisos de ejecución de las acciones



operativas en el marco del cumplimiento de los indicadores del PDI, se encuentran programadas para el segundo trimestre cómo se evidencia en su avance y en el tercer trimestre de la vigencia.

Adicionalmente, en el marco de la ejecución del Plan Anual de Adquisiciones, con corte al 30 de junio de 2024 se planeó comprometer recursos por valor de \$ 3.378.616.170,00 y a la fecha se han comprometido recursos por valor de \$ 3.061.922.501,00, lo cual significa que se ha cumplido el 90.63% de lo planeado para el corte del seguimiento.

3. 42102. Desarrollo de la Política de Investigación UPN

INFORMACIÓN GENERAL				
NOMBRE DEL PROYECTO:	Desarrollo de la política de investigación UPN	CÓDIGO:	42102	
TIPO DE PROYECTO:	Procesos Misional			
EJE DEL PDI:	Eje 2. Articulación misiona	l para el posicionamiento de	e la UPN	
PROGRAMA DEL PDI:		en la oferta académica par ación y la proyección social	ra fortalecer la articulación	
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Posicionar la investigación a través estrategias que permitan vínculos, redes y alianzas entre la comunidad científica y la comunidad educativa para la apropiación y ejecución de las políticas de investigación con miras a fortalecer el trabajo de los grupos de investigación, los procesos de formación en investigación y la divulgación de los productos derivados de los proyectos de investigación interna y cofinanciada			
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectora de Gestión Universitaria			
COORDINADOR DEL PROYECTO	SANDRA MA Subdirectora de Gestión de	ARCELA DURA e Proyectos	ÁN CHIAPPE	
EJECUCIÓN PRESUPUES	TAL			
Apropiación		\$ 3.373.828.882		
Ejecución		\$ 857.576.490		
Saldo		\$ 2.516.252.392		
% de Ejecución		25,42%		
Calificación de ejecución Aceptable				
Color según nivel de alerta	1			



El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el segundo trimestre refleja avance aceptable, sin embargo, no llega a su nivel óptimo debido a la adición de recursos a la ficha. En cuanto a las acciones operativas, en el marco del cumplimiento de los indicadores del PDI se encuentran programadas para el segundo y tercer trimestre. El proyecto para el periodo del presente informe de seguimiento se evidencia el inicio del cumplimento de la gestión operativa del proyecto de inversión, ya que los recursos comprometidos reflejan compromiso en cumplimiento de la ficha y el objeto de los indicadores del PDI.

En el marco de la ejecución del Plan Anual de Adquisiciones, con corte al 30 de junio de 2024 se planeó comprometer recursos por valor de \$ 1.352.720.746,00 y a la fecha se han comprometido recursos por valor de \$ 857.576.490,36, lo cual significa que se ha cumplido el 63,40 % de lo planeado para el corte del seguimiento. En tal sentido, la ODP sugiere revisar y realizar los ajustes necesarios de las acciones operativas para el cumplimiento de las metas de la presente vigencia en el marco del cumplimiento del PDI.

#### 4. 41201. Formación Académica y Desarrollo Profesoral.

INFORMACIÓN GENERAL					
NOMBRE DEL PROYECTO:	Formación académica y desarrollo profesoral	CÓDIGO:	41201		
TIPO DE PROYECTO:	Docencia				
EJE DEL PDI:	Eje 1. Cualificación del pro	yecto académico pedagógic	0		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 1.2. Dignificació	n de la labor docente			
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Sin Datos				
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Académica				
COORDINADOR DEL PROYECTO	Sin Datos				
EJECUCIÓN PRESUPUES	STAL				
Apropiación		\$ 62.200.000			
Ejecución		\$ 62.200.000			
Saldo	\$ 0				
% de Ejecución		100,00%			



INFORMACIÓN GENERAL					
NOMBRE DEL Formación académica y desarrollo profesoral CÓDIGO: 41201					
Calificación de ejecución		Óptimo			
Color según nivel de alerta	1				

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el segundo trimestre es óptimo, cuyo proyecto se encuentra en desarrollo del cumplimiento de las acciones de la ficha y de los indicadores del PDI, tanto en el primer semestre como en el desarrollo del segundo semestre a través de la oferta de cursos y exámenes de clasificación de lenguas extranjeras, inglés y francés del Centro de Lenguas.

En el marco de la ejecución del Plan Anual de Adquisiciones, con corte al 30 de junio de 2024 se comprometieron la totalidad de recursos planeados por valor de \$ 62.200.000, lo cual significa que se ha cumplido el 100 % de la ejecución del PAA.

5. 41102. Formación de Lengua Extranjera

INFORMACIÓN GENERA	INFORMACIÓN GENERAL					
NOMBRE DEL PROYECTO:	Formacion de lengua extranjera	CÓDIGO:	41102			
TIPO DE PROYECTO:	Proceso misional					
EJE DEL PDI:	Eje 1. Cualificación del pro	yecto académico pedagógico	0			
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 1.1. Oferta A ambiental	cadémica cualificada con	responsabilidad social y			
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Afianzar y fortalecer el plan de formación en lenguas extranjeras, posibilitando que estudiantes de pregrado, profesores de planta y ocasionales y monitores académicos de gestión y docencia, investigación y protocolo de la UPN interesados, se formen en el nivel A1 de los idiomas inglés y francés					
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Académica					
COORDINADOR DEL PROYECTO	MÓNICA LILIANA MONROY GUZMÁN Directora Centro de Lenguas					
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL						
Apropiación		\$ 83.372.906				
Ejecución		\$ 69.359.279				



INFORMACIÓN GENERAL				
NOMBRE DEL PROYECTO:	Formacion de lengua extranjera	CÓDIGO:	41102	
Saldo		\$ 14.013.627		
% de Ejecución		83,19%		
Calificación de ejecución		Óptimo		
Color según nivel de alerta	1			

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el segundo trimestre refleja un avance significativo a comparación del anterior trimestre, ubicándolo en una óptima ejecución presupuestal. Es importante aclarar, que los compromisos restantes de la ejecución presupuestal se encuentran programadas para el tercer trimestre con las acciones operativas en el marco del cumplimiento de los indicadores del PDI.

El avance físico del proyecto beneficia cada semestre a estudiantes de pregrado, profesores de planta y ocasionales y monitores académicos de gestión y docencia, investigación y protocolo de la Universidad Pedagógica Nacional en el idioma inglés y francés, a través del seminario virtual nivel A1.

En conclusión, se ha ejecutado el 100% de los recursos planeados por ejecutar en el corte del seguimiento del Plan Anual de Adquisiciones.

## 6. 43103. Gestión de Bases de Datos e Infraestructura Bibliográfica

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Gestión de bases de datos e infraestructura bibliográfica	CÓDIGO:	43103
TIPO DE PROYECTO:	Consolidación de la gestión documental, bases de datos, repositorio y memoria institucional de la UPN		
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna		
PROGRAMA DEL PDI:	Apropiación social del conocimiento		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Ampliar y fortalecer el acceso y uso por parte de la comunidad universitaria de los recursos educativos y bibliográficos existentes, y bases de datos bibliográficos y repositorios de otras universidades. Ampliar y fortalecer el acceso y uso por parte de la comunidad universitaria de los recursos educativos y bibliográficos existentes, y bases de datos bibliográficos y repositorios de otras universidades.		



INFORMACIÓN GE	INFORMACIÓN GENERAL				
NOMBRE PROYECTO:	DEL	Gestión de bases de datos e infraestructura bibliográfica	CÓDIGO:	43103	
CENTRO RESPONSABILIDAD		Vicerrectoría Académica			
COORDINADOR PROYECTO	DEL	LINTON ALE Subdirector de Biblioteca, Do		ORO PEÑA Bibliográficos	
EJECUCIÓN PRESU	IPUES	TAL			
Apropiación			\$ 630.370.000		
Ejecución			\$ 95.072.000		
Saldo			\$ 535.298.000		
% de Ejecución		15,08%			
Calificación de ejecu	ción		Sin avance		
Color según nivel de	alerta	1			

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el segundo trimestre refleja un avance que no fue tan significativo. Sin embargo, es importante aclarar que los compromisos de ejecución de las acciones operativas en el marco del cumplimiento de los indicadores del PDI, se encuentran programadas para el tercer trimestre de la vigencia.

En el marco de la ejecución del Plan Anual de Adquisiciones, con corte al 30 de junio de 2024 se comprometieron recursos por valor de \$95.072.000,00 aun cuando se planeó ejecutar un valor de \$301.082.700 lo cual plantea una ejecución del PAA por el 31.58%. En tal sentido, la ODP sugiere revisar y realizar los ajustes necesarios de las acciones operativas para el cumplimiento de las metas de la presente vigencia en el marco del cumplimiento del PDI.

## 7. 43202. Gestión y Mejoramiento de la Infraestructura y Dotación UPN

INFORMACIÓN GENERAL				
NOMBRE DEL PROYECTO:	Gestión y mejoramiento de la infraestructura y dotación UPN	CÓDIGO:	43202	
TIPO DE PROYECTO:	Apoyo administrativo			



INFORMACIÓN GEN	INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE I PROYECTO:	DEL	Gestión y mejoramiento de la infraestructura y dotación UPN	CÓDIGO:	43202
EJE DEL PDI:		Eje 3. Casa Digna		
PROGRAMA DEL PDI:		Programa 3.2. Mejoramien	to de la Infraestructura y do	otación de la UPN
OBJETIVO INSTITUCIONAL PROYECTO	DEL	Realizar los procesos de adecuación y mejoramiento de espacios físicos según los requerimientos y normas técnicas exigidas por las diversas entidades del orden nacional y distrital para la prestación de servicios de educación, salud, restaurante, etc.		
CENTRO RESPONSABILIDAD		Vicerrectoría Administrativa y Financiera		
COORDINADOR PROYECTO	DEL	Ernesto Carlos Molina Medina Coordinador Grupo Interno de Trabajo de Infraestructura Física		
EJECUCIÓN PRESUF	PUES	TAL		
Apropiación			\$ 8.184.773.874	
Ejecución			\$ 2.026.501.269	
Saldo		\$ 6.158.272.605		
% de Ejecución		24,76%		
Calificación de ejecuci	ión	Aceptable		
Color según nivel de alerta				

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el segundo trimestre refleja avance. Sin embargo, para el periodo del presente informe seguimiento, en el marco de los compromisos presupuestales, se evidencia el inicio del cumplimento de la gestión operativa del proyecto de inversión, ya que los recursos comprometidos reflejan el inicio y ejecución de las acciones operativas programadas, cuyo objeto es alcanzar los indicadores del PDI.

En el marco de lo planeado ejecutar en el Plan Anual de Adquisiciones, se observa que la planeación el mismo está por valor de \$ 3.082.209.516 y se dio un compromiso presupuestal por valor de 2.026.501.268,76 lo cual significa un avance de ejecución del PAA por el 65,75% para lo cual la ODP sugiere realizar el respectivo análisis y realizar los ajustes que se requieran en el marco del cumplimiento del PDI



### 8. 43104. Gestión y Memoria Documental Institucional

INFORMACIÓN GENERAL				
NOMBRE DEL PROYECTO:	Gestión y memoria documental institucional	CÓDIGO:	43104	
TIPO DE PROYECTO:	Apoyo administrativo			
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna			
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 3.2. Mejoramien	to de la Infraestructura y do	otación de la UPN	
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Resaltar la importancia de la gestión, organización y custodia de los archivos como memoria colectiva e institucional de la Universidad Pedagógica Nacional. En ese sentido, la Universidad procurará realizar todas las gestiones necesarias para salvaguardar el patrimonio documental consistente en los documentos físicos y electrónicos que evidencian la gestión académica y administrativa relacionada con las historias académicas, las historias laborales, las investigaciones, los convenios, los procesos contractuales, etc			
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Administrativa y Financiera			
COORDINADOR DEL PROYECTO	SANDRA DOLLY PALACIOS GARCIA Coordinadora Grupo Interno de Trabajo de Gestión Documental			
EJECUCIÓN PRESUPUES	TAL			
Apropiación		\$ 150.000.000		
Ejecución		\$ 69.000.000		
Saldo	ldo		\$ 81.000.000	
% de Ejecución	46,00%			
Calificación de ejecución	Bueno			
Color según nivel de alerta	1			

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el segundo trimestre refleja un nivel Bueno. Sin embargo, es importante tener en cuenta que durante la vigencia fiscal 2023 de la ejecución del proyecto no se cumplieron las metas del PDI, aunque sí se ejecutó el recurso financiero, por tal razón para la formulación del proyecto en la vigencia 2024, éste tuvo una revisión exhaustiva, donde se le solicitó aclaración a la Coordinación del Grupo Interno de Trabajo de Gestión documental, sobre los hechos sobrevinientes que no permitieron la ejecución de las metas del proyecto con relación al PDI.



De lo anterior, el Grupo Interno de Trabajo de Gestión documental envió dentro de la justificación del proyecto, la aclaración de que dichos hechos sobrevinientes tales como: la falta de espacio físico para el almacenamiento de los expedientes, ya estaban subsanados. Adicionalmente, en la versión final de la ficha la cual fue radicada a la ODP se aclara que los inconvenientes presentados en la vigencia 2023 que impidieron el cumplimiento de la meta, serán superados en la vigencia actual, mediante 4 contratos que se ejecutaran de la siguiente manera: El primer contrato será para que una persona realice el alistamiento de los documentos que surtirán el proceso de digitalización, así como la respectiva revisión de imágenes; el segundo y tercero serán para que dos personas realicen la organización de los expedientes de historias académicas de graduados e historias laborales de personal activo; el cuarto será para contratar a una empresa que realice la digitalización de archivos con valor histórico y/o para aquellos a los que le fue aplicado tiempo de retención en el archivo central.

Por lo anterior y por considerarse un tema en el marco de las competencias y conocimiento del área técnica que ejecuta los recursos del proyecto de inversión, la ODP consideró viable la ejecución del proyecto para la actual vigencia con una rigurosidad especial en el seguimiento.

Así las cosas, en cumplimiento del Plan Anual de Adquisiciones, el proyecto de inversión ha comprometido más del 100% del recurso planeado comprometer en el mismo.

9. 43101. Mejoramiento de la Gestión Institucional de la UPN

INFORMACIÓN GENERA	INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Mejoramiento de la gestión institucional de la UPN	CÓDIGO:	43101	
TIPO DE PROYECTO:	Procesos Estratégicos			
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna			
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 3.2. Mejoramien	to de la Infraestructura y do	otación de la UPN	
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Mejorar los procesos del Sistema de Gestión Integral, enfocados en la simplificación de los trámites y servicios institucionales, procedimientos y demás elementos que se trabajan de manera articulada con los sistemas de información disponibles para el apoyo misional y administrativo de la Universidad.			
CENTRO RESPONSABILIDAD	Rectoría			
COORDINADOR DEL PROYECTO	SAIDA ANDREA GAITÁN RUIZ Jefe (E) Oficina de Desarrollo y Planeación			
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL				
Apropiación	\$ 200.000.000			



INFORMACIÓN GENERAL				
NOMBRE DEL PROYECTO:	Mejoramiento de la gestión institucional de la UPN	CÓDIGO:	43101	
Ejecución		\$ 112.991.428		
Saldo		\$ 87.008.572		
% de Ejecución		56,50%		
Calificación de ejecución		Bueno		
Color según nivel de alerta	1			

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el segundo trimestre refleja un nivel bueno, esto teniendo en cuenta que el recurso comprometido es en el marco de la ejecución de la implementación en el aplicativo del SIG, los submódulos de documentación, mejora, auditorias, riesgos, SST Y SGA, el cual han avanzado previamente en las fases I y II del proyecto.

En cumplimiento del Plan Anual de Adquisiciones, el proyecto de inversión ha comprometido más del 100% del recurso planeado comprometer en el mismo, durante el periodo de corte de este informe.

10. 43102. Mejoramiento de la Infraestructura Tecnológica

INFORMACIÓN GENERAL				
NOMBRE DEL PROYECTO:	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica	CÓDIGO:	43102	
TIPO DE PROYECTO:	Apoyo Administrativo.			
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna			
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 3.1. Mejoramiento y efectividad normativa, de recursos y de procesos			
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Proveer una infraestructura tecnológica en funcionamiento, desarrollo y modernización, como recurso de apoyo a los procesos académicos, pedagógicos, administrativos y de gestión que impulsan la educación superior incluyente y de calidad.			
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Administrativa y Financiera			
COORDINADOR DEL	HENRY AUG	JSTO CORDO	BA SANCHEZ	



INFORMACIÓN GENERAL				
NOMBRE DEL PROYECTO:	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica	CÓDIGO:	43102	
PROYECTO	Subdirector de Gestión de	Sistemas de Información		
EJECUCIÓN PRESUPUES	STAL			
Apropiación		\$ 1.497.462.098		
Ejecución		\$ 96.492.812		
Saldo		\$ 1.400.969.286		
% de Ejecución		6,44%		
Calificación de ejecución		Sin avance		
Color según nivel de alerta				

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el segundo trimestre no refleja ningún avance en comparación del trimestre pasado, por el contrario, se evidencia un retroceso el cual se debe a la adición de recurso a la ficha. En el marco de la ejecución del proyecto, el compromiso presupuestal se dio en el marco de la renovación del licenciamiento de uso Oracle para el soporte de las bases de datos de la Universidad Pedagógica Nacional, aun cuando en la programación de las acciones operativas se pretende renovar 16 licencias y adquirir 40 equipos de cómputo, en tal sentido es importante realizar un especial seguimiento a la ejecución presupuestal y la ejecución de las metas planteadas para el proyecto de inversión.

En el marco de lo planeado ejecutar en el Plan Anual de Adquisiciones, se observa que la planeación el mismo está por valor de \$ 1.343.227.960 y se dio un compromiso presupuestal por valor de \$96.492.812,00 lo cual significa un avance de ejecución del PAA por el 7,18%. Por tanto, la ODP sugiere realizar el respectivo análisis y realizar los ajustes que se requieran en el marco del cumplimiento del PDI

### 11. 42103. Mejoramiento de la Producción, Circulación y Apropiación Social del Conocimiento

INFORMACIÓN GENERAL				
NOMBRE DEL PROYECTO:	Mejoramiento de la producción, circulación y apropiación social del conocimiento	CÓDIGO:	42103	
TIPO DE PROYECTO:	Mejoramiento de la producción, circulación y apropiación social del conocimiento			
EJE DEL PDI:	Eje 2. Articulación misional para el posicionamiento de la UPN			



INFORMACIÓN GENE	INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DE PROYECTO:	Mejoramiento de la producción, circulación y apropiación social del conocimiento	CÓDIGO:	42103	
PROGRAMA DEL PDI:	Apropiación social del con	ocimiento		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DE PROYECTO	nuevas actividades de EL Sistema con recursos com	Mejorar el Sistema de Publicaciones y Difusión del Conocimiento a través de nuevas actividades de publicaciones encaminadas al enriquecimiento del Sistema con recursos como: la exploración de otros medios y formatos digitales que amplíen el diálogo con la sociedad y proyecten la consolidación de canales de difusión multimodales.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría de Gestión U	Vicerrectoría de Gestión Universitaria		
COORDINADOR DE PROYECTO	EL ALBA LUC Coordinadora Grupo Inter		CERQUERA	
EJECUCIÓN PRESUPU	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación		\$ 775.030.710		
Ejecución		\$ 497.808.439		
Saldo		\$ 277.222.271		
% de Ejecución		64,23%		
Calificación de ejecución	Satisfactorio			
Color según nivel de ale	erta			

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el segundo trimestre refleja un nivel satisfactorio. Sin embargo, es de destacar en el proyecto de inversión que las acciones operativas programadas para la vigencia, dieron su inicio de ejecución en el tiempo establecido.

Adicionalmente, en el marco de la ejecución del Plan Anual de Adquisiciones, el proyecto ha logrado un avance del 79,94% de avance ya que lo programado en el PAA asciende a un valor de \$622.762.503 y se logró un compromiso presupuestal por valor de \$497.808.439,00.

# 12. 42101. Movilidad Docente y Estudiantil

## **INFORMACIÓN GENERAL**



NOMBRE DEL PROYECTO:	Movilidad docente y estudiantil	CÓDIGO:	42101	
TIPO DE PROYECTO:	Apoyo administrativo			
EJE DEL PDI:	Eje 2. Articulación misiona	Il para el posicionamiento de la UPN		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 2.1. Innovación de la docencia, la investiga	en la oferta académica para fortalecer la articulación ación y la proyección socia		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Fomentar la movilidad e intercambio pedagógico de docentes y estudiantes en modalidad virtual y/o presencial, por medio de iniciativas que posibiliten la integración de las dimensiones internacional, intercultural e interdisciplinar, con el fin de cualificar y posicionar las prácticas y saberes producidos en la Universidad en comunidades académicas internacionales.			
CENTRO RESPONSABILIDAD	Rectoría			
COORDINADOR DEL PROYECTO	ÁNGELA ROCÍO VALDERRAMA DÍAZ Jefe Oficina de Relaciones Interinstitucionales			
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL				
Apropiación		\$ 816.157.609		
Ejecución		\$ 523.324.554		
Saldo		\$ 292.833.056		
% de Ejecución		64,12%		
Calificación de ejecución		Satisfactorio		
Color según nivel de alerta				

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el segundo trimestre refleja un avance satisfactorio. Es importante realizar especial seguimiento a la ejecución del proyecto de inversión, toda vez que la programación de las acciones operativas para esta vigencia es extensa y algunas de las actividades que se realizan a través del proyecto de inversión son a demanda, aun cuando estén planeadas y con una programación previa, la ejecución técnica y financiera del proyecto depende de las solicitudes de movilidad presentadas, revisadas y aprobadas tanto para estudiantes como para docentes. En este sentido, la ejecución adecuada del proyecto de inversión dependerá de la apropiada presentación de solicitudes de movilidad.

En el marco de la ejecución del Plan Anual de Adquisiciones, el proyecto ha logrado un avance del 69,78% de avance, ya que lo programado en el PAA asciende a un valor de \$ 750.000.000 y se logró un compromiso presupuestal por valor de \$523.324.553,50.



13. 44101. Bienestar Estudiantil Integral

INFORMACIÓN GENERAL					
NOMBRE DEL PROYECTO:	Bienestar estudiantil integral	CÓDIGO:	44101		
TIPO DE PROYECTO:	TIPO DE PROYECTO: Procesos de apoyo Misiona		al .		
EJE DEL PDI:	Eje 4. Bienestar y Convive	ncia formativa para la paz			
PROGRAMA DEL PDI: Programa 4.1. Dignificació		n del Bien Estar en la UPN			
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Fomentar el desarrollo y bienestar integral estudiantil a través del mejoramiento permanente de la calidad de vida de la comunidad universitaria, la permanencia en el proyecto educativo y graduación de los estudiantes mediante la ejecución de proyectos y estrategias como: el servicio de alimentación subsidiada y monitorias orientadas por Bienestar Universitario y la Vicerrectoría Académica				
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Administrativa y Financiera				
COORDINADOR DEL PROYECTO	CAROLINA PÉREZ SIABATO Subdirectora de Bienestar Universitario				
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL					
Apropiación		\$ 1.855.585.000			
Ejecución		\$ 1.097.955.720			
Saldo		\$ 757.629.280			
% de Ejecución		59,17%			
Calificación de ejecución		Bueno			
Color según nivel de alerta	3				

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el segundo trimestre refleja un estado de avance bueno, que va en línea con la ejecución física del proyecto en concordancia con sus acciones. Se precisa, que la ejecución correspondiente al tercero y cuarto trimestre ha iniciado sus acciones para adelantar la gestión operativa y alcanzar los indicadores del PDI.

Sin embargo, se puede destacar que en cumplimiento de la planeación del Plan Anual de Adquisiciones donde se pretendía comprometer un valor de \$1.311.580.333 se logró comprometer presupuestalmente un valor de \$1.097.955.720,00 lo cual refiere un logro del 83,71%

Una vez revisado a detalle cada uno de los proyectos de inversión, a continuación, se presenta el detalle de la ejecución financiera de los proyectos de forma consolidada (ver tabla 4). A saber:

# Tabla 4. Ejecución financiera del primer trimestre de los proyectos de inversión.

Tabla 4. Ejecución financiera del primer trimestre de los proyectos de inversión.

#	Código auxiliar	Nombre del proyecto de inversión	Valor apropiación	Acumulado comprometido	Acumulado pago	Color según nivel de alerta
1	41102	Formación de lengua extranjera	83.372.906	69.359.279	62.846.220	
2	41201	Formación academica y desarrollo profesoral	62.200.000	62.200.000	62.200.000	
3	42101	Movilidad docente y estudiantil	816.157.609	523.324.554	207.618.268	
4	42102	Desarrollo de la política de investigación UPN	3.373.828.882	857.576.490	726.322.413	
5	42103	Mejoramiento de la producción, circulación y apropiación social del conocimiento	775.030.710	497.808.439	217.698.230	
6	43101	Mejoramiento de la gestión institucional de la UPN	200.000.000	112.991.428	15.435.897	
7	43102	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica	1.497.462.098	96.492.812	89.947.812	
8	43103	Gestión de bases de datos e infraestructura bibliográfica	630.370.000	95.072.000	72.902.009	
9	43104	Gestión y memoria documental institucional	150.000.000	69.000.000	20.000.000	



#	Código auxiliar	Nombre del proyecto de inversión	Valor apropiación	Acumulado comprometido	Acumulado pago	Color según nivel de alerta
10	43201	Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARIA	119.976.212.512	1.839.565.099	355.226.544	
11	43202	Gestión y mejoramiento de la infraestructura y dotación UPN	8.184.773.874	2.026.501.269	506.492.562	
12	43203	Construcción y adquisición de nuevas instalaciones	6.420.765.426	3.061.922.501	398.589.576	
13	44101	Bienestar estudiantil integral	1.855.585.000	1.097.955.720	708.280.530	
тот	TOTAL		144.025.759.017	10.409.769.591	3.443.560.060	

Fuente: Sistema de Información Financiero Goobi corte a 30 de junio de 2024

#### IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Con corte al 30 de junio de 2024 se evidencia de forma general, un nivel aceptable de ejecución de los recursos apropiados en los proyectos de inversión de la Universidad, en tal sentido los proyectos presentan una ejecución variada dependiendo de su necesidades, esto podría también tener una justificación en lo dispendioso de los trámites administrativos para adelantar procesos contractuales y es importante tener en cuenta que el reporte corresponde al segundo trimestre del año, así que las coordinaciones y centros de responsabilidad de los proyectos, aún tienen dos reportes durante la vigencia con el fin de mejorar el nivel de avance, no solo en términos financieros sino siempre en aras de responder a los compromisos del cumplimiento de los indicadores del Plan de Desarrollo Institucional.

Por lo anterior, se insta a los responsables, en el marco de sus competencias, tomar las acciones correctivas que se requieran en cada uno de los proyectos y realizar la revisión exhaustiva del cumplimiento de las metas planteadas, con el fin de realizar las correcciones que demande cada situación, para ello la Oficina de Desarrollo y Planeación designó un enlace para cada proyecto, con el fin de realizar el acompañamiento pertinente.

Es importante tener en cuenta, que la Universidad ha tenido situaciones coyunturales que afectan la ejecución de las metas programadas como ha sido desde el año pasado la armonización del PDI, la cual se pudo concretar finalmente a través del Acuerdo 011 de agosto de 2023 y el cambio de gobierno Universitario para la presente vigencia.



En el contexto de la programación y aprobación de los proyectos de inversión, es importante aclarar la ejecución no se da de forma homogénea, esto en razón a las adiciones presupuestales tardías ya que dependen del recaudo de la Universidad o de las transferencias que realiza la Nación durante la vigencia fiscal, lo cual afecta la programación y reprogramación de los proyectos.

La Oficina de Desarrollo y Planeación alerta y recomienda hacer especial seguimiento, por su baja ejecución financiera, baja gestión o porque son proyectos con asignación de recursos de destinación especifica y la no ejecución de los mismos puede llegar a ocasionar sanciones para la universidad a los proyectos de inversión que se relacionan a continuación:

- Construcción de la Facultad de Educación Física del Proyecto Valmaría.
- Gestión de bases de datos e infraestructura bibliográfica.
- Mejoramiento de la infraestructura tecnológica.

El presente informe se pretende socializar en Comité Directivo en Materia Presupuestal con el fin de que se tomen las acciones preventivas y correctivas que haya lugar.

Elaboro: Sandra Azcarate- Contratista /Deysi Rojas- Supernumeraria

Aprobó: Saida Gaitán Ruiz- Jefe (E) Oficina de Desarrollo y Planeación