

UNIVERSIDAD PEDAGOGICA NACIONAL

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL
VIGENCIA 2009 - 2013

BANCO DE PROYECTOS DE INVERSIÓN
VIGENCIA 2014

NOMBRE DEL PROYECTO

DIALOGOS REGIONALES

NOMBRE DEL COORDINADOR

ADRIANA PATRICIA MENDOZA BAEZ

DEPENDENCIA RESPONSABLE DEL PROYECTO

VICERRECTORÍA DE GESTIÓN UNIVERSITARIA

FICHA DE REGISTRO Y ACTUALIZACIÓN
DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

MODULO I: IDENTIFICACION

1. CLASIFICACIÓN

REGISTRO:	
CÓDIGO Y NOMBRE DEL PROYECTO	5.2 DIÁLOGOS REGIONALES
TIPO DE PROYECTO	Proyecto transversal, con énfasis en la región.
EJE TEMÁTICO	Consolidación del carácter nacional, internacional e intercultural
PROGRAMA	7.10 Educación rural e intercultural
OBJETIVO INSTITUCIONAL	Generar desde los procesos formativos, investigativos y de proyección social alternativas que aporten soluciones a problemáticas educativas regionales y nacionales.
OBJETIVO GENERAL DEL PROYECTO	Fortalecer el desarrollo educativo regional y nacional a través del reconocimiento de los contextos, el establecimiento de alianzas, la identificación y el intercambio de experiencias y la construcción conjunta de programas y proyectos de formación, investigación y proyección social.
OBJETIVOS ESPECÍFICOS DE LA VIGENCIA	<p>1. Evaluar experiencias desarrolladas por la UPN a nivel regional y nacional, y su incidencia en el fortalecimiento de capacidades en las dimensiones formativa, investigativa y de proyección social.</p> <p>2. Fortalecer el diálogo con actores estratégicos a nivel local, regional y nacional para el desarrollo de proyectos con Secretarías de Educación, Universidades y Escuelas Normales Superiores en materia de formación, investigación y proyección social.</p> <p>3. Promover la integración de actores institucionales y regionales con el fin de construir iniciativas compartidas (redes, colectivos, grupos de trabajo o asociaciones) que contribuyan al desarrollo local y nacional desde el campo educativo.</p> <p>4. Promover la comunicación permanente e intercambio de información entre las ENS y la UPN a través del uso de medios tecnológicos.</p>

2. COORDINACIÓN, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

NOMBRE DEL COORDINADOR	María Mercedes Callejas.
TIPO DE VINCULACIÓN (Planta, otra)	Contratista.
CENTRO DE RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría de Gestión Universitaria
UNIDAD DE SEGUIMIENTO:	Vicerrectoría de Gestión Universitaria
EVALUADOR:	Vicerrectoría de Gestión Universitaria
OBSERVACIONES	

3. DESCRIPCIÓN

La Universidad Pedagógica Nacional en el marco de su política institucional, se ha trazado como objetivo fortalecer y consolidar acciones que involucren a diferentes actores educativos a nivel local, regional y nacional a fin de propiciar un movimiento de pensamiento, opinión y compromiso hacia la escuela, la pedagogía, el saber del maestro y los distintos escenarios educativos, que involucran a los sujetos y procesos de enseñanza y aprendizaje.

La Universidad comprende su quehacer formativo en articulación con las dinámicas de los territorios, y a la educación como un campo en permanente construcción que permite a las personas y a las sociedades transitar hacia un desarrollo humano integral.

Es en este marco que la Vicerrectoría de Gestión Universitaria –VGU- se ha propuesto fortalecer la política de regionalización de la Universidad, trascendiendo las formas reiteradas y asistenciales de lograr presencia regional, y avanzando hacia la generación y consolidación de alianzas de mediano y largo plazo, que permitan a los actores regionales fortalecer sus capacidades en los ámbitos de la formación de educadores y la investigación educativa, así como desarrollar conjuntamente con la Universidad, acciones de proyección social que respondan a sus necesidades regionales.

Si bien hasta el momento se han desarrollado programas, procesos e iniciativas a nivel regional, en los campos de formación, investigación y proyección social, la Universidad carece aún de una instancia coordinadora de las acciones de regionalización, que acompañe a la institución a definir los alcances y propósitos del accionar regional y a dinamizar procesos de gestión que garanticen la sostenibilidad de las acciones.

De esta manera, la Universidad espera avanzar hacia un modelo de presencia regional, acorde con su realidad actual, orientado a potenciar los desarrollos regionales anteriores, desde un ejercicio continuo de revisión de sus aportes y pertinencia y de proyección hacia nuevos contextos regionales en los cuales el accionar de la Universidad resulta sin duda relevante.

Particularmente, el Proyecto recogerá los desarrollos del Proyecto Alianzas Regionales Sostenibles-PARES, y proseguirá con el seguimiento a los compromisos establecidos con las nueve escuelas normales superiores que hacen parte de la alianza.

Durante la vigencia 2014, el proyecto se orientará al fortalecimiento de capacidades regionales en los campos de formación, investigación e incidencia social, mediante el establecimiento de alianzas estratégicas con actores regionales de diverso orden (secretarías de educación, universidades, centros de investigación entre otros) que permitan la implementación sostenida de acciones en los tres campos mencionados.

También, el Proyecto promoverá la vinculación y participación de los actores regionales, incluidas las Escuelas Normales Superiores, a escenarios de trabajo compartido (redes, asociaciones, colectivos) con el propósito de desarrollar iniciativas conjuntas que respondan a las necesidades regionales.

El desarrollo del proyecto demanda la estructuración de un modelo de articulación entre las unidades

académicas, de gestión y administrativas de la Universidad, así como del establecimiento progresivo de las condiciones que permitan la extensión de programas de pregrado, la entrega de títulos posgraduales, el desarrollo de investigación educativa en las regiones y la publicación de sus resultados.

4. JUSTIFICACION

El Proyecto Diálogos Regionales responde a la necesidad de implementar una ruta estratégica de coordinación de las acciones regionales de la Universidad, de acuerdo con el actual Plan de Desarrollo Institucional 2009-2013 “una universidad en permanente reflexión, innovación y consolidación”.

El proyecto permitirá integrar la Universidad a su carácter de identidad de orden nacional: “La Universidad ha de favorecer y reconocer el proceso de apertura a otras zonas potenciando los hallazgos y aprovechando el posicionamiento académico que se deriva de estas apuestas formativas, que significan nuevas maneras de pensar la educación y comprender los territorios en su diversidad” (PDI UPN 2009-2013).

El Proyecto Diálogos regionales se constituirá de esta forma en el núcleo articulador de las diferentes iniciativas regionales de la Universidad, en los campos de formación, investigación y proyección social, en articulación con pares estratégicos, y acompañará a las distintas unidades académicas de la Universidad en su desarrollo.

5. DURACION TOTAL DEL PROYECTO

FECHA DE INICIO (Tiempo Total de Ejecución)	Enero 24 de 2014
FECHA DE TERMINACION (Tiempo Total de Ejecucion)	Diciembre 19 de 2014
DURACION (No. Meses de la totalidad del proyecto)	11 meses.
FASES DEL PROYECTO	<p>El proyecto se desarrolla en tres fases:</p> <p>Fase de Caracterización (2012)</p> <p>Fase de Identificación de Problemas y Capacidades (2013)</p> <p>Fase de Diseño e Implementación de propuestas de desarrollo de capacidades regionales (2014)</p>
FASES TOTALES: Describir el número total de fases del proyecto.	<p>Fase de Caracterización. En esta fase se hizo indagación institucional y regional que permitió reconocer los vínculos y las relaciones; potenciando las posibilidades y condiciones del contexto en la perspectiva de generar nuevas alianzas y relacionamientos.</p> <p>Se generaron las condiciones para la obtención de la información que comprende, diseño de instrumentos, recolección de la información y procesamiento. Se realizó la caracterización en escuelas normales que facilitaron los documentos ejecutivos presentados en la visita de acreditación de calidad. Se realizaron visitas a las escuelas normales y diferentes autoridades de la región.</p>
FASES REALIZADAS. Especificar las fases ejecutadas en vigencias anteriores	

	<p>Fase de Identificación de Problemas y capacidades.</p> <p>Se realizan diagnósticos participativos, para conocer las perspectivas y trayectorias de los programas para poder recontextualizarlos a las necesidades de cada región.</p> <p>Se identifican al interior de la Universidad áreas problemáticas y campos de oportunidad para ser tematizados y proyectados en una política de regionalización, que abarque y a la vez trascienda el ámbito específico del Proyecto PARES, y que alimente las discusiones alrededor de la construcción del próximo Plan de Desarrollo Institucional.</p>
FASE EN EJECUCIÓN:	<p>Se ha propiciado el acompañamiento a iniciativas de proyección regional, gestionadas desde la División de Asesorías y Extensión y el CIUP, con el propósito de involucrar en ellas el enfoque regional que se ha venido construyendo en los comités de regionalización.</p>
Fase de diseño e Implementación de propuestas de desarrollo de capacidades regionales.	<p>1. Se realizará la evaluación de las experiencias desarrolladas por la UPN a nivel regional y nacional, y su incidencia en el fortalecimiento de capacidades en las dimensiones formativa, investigativa y de proyección social, con el fin de fortalecer el proyecto de regionalización de la Universidad.</p> <p>2. Se fortalecerá el diálogo con actores estratégicos a nivel local, regional y nacional para el desarrollo de proyectos con Secretarías de Educación, Universidades y Escuelas Normales Superiores en materia de formación, investigación y proyección social.</p> <p>3. Se promoverá la integración de actores institucionales regionales con el fin de construir iniciativas compartidas (redes, colectivos, grupos de trabajo o asociaciones) que contribuyan al desarrollo local y nacional desde el campo educativo.</p> <p>4. Se promoverá la comunicación permanente e intercambio de información entre las ENS y la UPN a través del uso de medios tecnológicos.</p>
El adecuado manejo del tiempo facilita la organización de las actividades, la comprensión del proyecto como un ejercicio linito -con un inicio y un fin-, y permite un oportuno proceso de seguimiento y evaluación	

6. POBLACIÓN OBJETIVO

CARACTERIZACIÓN	Docentes y directivos docentes de Instituciones educativas de las regiones. Estudiantes de los programas de formación complementaria de las escuelas normales y de los programas de licenciatura ofrecidos por la universidad a través de los CERES.
LOCALIZACIÓN	<p>Departamentos en los que se encuentren ubicados los aliados regionales identificados.</p> <p>Departamentos donde se encuentran ubicadas las escuelas normales que hacen parte de PARES, (Arauca, Meta, Córdoba, Cundinamarca, La Guajira, Nariño, Risaralda, Santander, Valle del Cauca).</p>

7. CONTEXTO TEORICO

8. OBJETIVOS ESPECIFICOS, METAS E INDICADORES

OBJETIVOS ESPECIFICOS	METAS	INDICADORES DE RESULTADO
OBJETIVO 1. Evaluar las experiencias desarrolladas por la UPN a nivel regional y nacional, y su incidencia en el fortalecimiento de capacidades en las dimensiones formativa, investigativa y de proyección social	Meta 1: Realizar un balance de las experiencias regionales desarrolladas por la Universidad en los últimos diez años en materia de formación, investigación y proyección social. Meta 2: Fortalecer el diálogo con actores estratégicos a nivel local, regional y nacional para el desarrollo de proyectos con Secretarías de Educación, Universidades y Escuelas Normales Superiores en materia de formación, investigación y proyección social.	Indicador 1: Documento de balance de las experiencias regionales desarrolladas por la Universidad en los últimos diez años en materia de formación, investigación y proyección social. Indicador 2: Organización del archivo documental de las experiencias analizadas.
OBJETIVO 3. Promover la integración de actores institucionales y regionales con el fin de construir iniciativas compartidas (redes, colectivos, grupos de trabajo o asociaciones) que contribuyan al desarrollo local y nacional desde el campo educativo.	Meta 1: Diseño e implementación de procesos de formación en investigación con profesores pertenecientes a las Normales en convenio del Proyecto PARES Meta 2: Diseño de una propuesta de investigación en diálogo con las Normales Superiores.	Indicador 1: Documento que presente el balance de la exploración realizada y explice la viabilidad para el desarrollo de programas de formación. Indicador 2: Un documento con la propuesta del proyecto de investigación.
OBJETIVO 4: Promover la comunicación permanente e intercambio de información entre las ENS y la UPN a través del uso de medios tecnológicos.	Meta 1: Diseño e implementación de procesos de formación en investigación con profesores pertenecientes a las Normales en convenio del Proyecto PARES Meta 2: Creación de un minisitio web del proyecto y una propuesta de Revista digital como espacio de encuentro entre las escuelas normales superiores y la UPN.	Indicador 1: Documento con la propuesta de talleres de investigación desarrollado en por lo menos tres Normales Superiores. Indicador 2: Conceptualización y diseño gráfico de una revista digital

9. ACTIVIDADES E INDICADORES DE PROCESO

OBJETIVO ESPECIFICO	METAS	INDICADOR DE PROCESO	MEDIOS DE VERIFICACION	ACTIVIDADES	PERIODO DE REALIZACION
OBJETIVO 1: Evaluar las experiencias desarrolladas por la UPN a nivel regional y nacional, y su incidencia en el fortalecimiento de capacidades en las dimensiones formativa, investigativa y de proyección social.	Meta 1 Realizar un balance de las experiencias regionales desarrolladas por la Universidad, con miras a identificar capacidades institucionales en torno a los procesos misionales.	Indicador 1: Documento de balance de las experiencias regionales desarrolladas por la Universidad en los últimos diez años en materia de formación, investigación y proyección social. Indicador 2: Organización del archivo documental de las experiencias analizadas.	Documento balance de las experiencias de regionalización desarrolladas por la UPN en los últimos diez años.	Actividad 1: Estructuración del balance de los desarrollos generados desde las experiencias de regionalización a nivel de los programas de formación pregrado. Actividad 2: Elaboración de balance de las experiencias de regionalización de la universidad en los procesos investigación. Actividad 3: Elaboración de un documento de balance de las experiencias regionales generadas desde las experiencias de proyección social Actividad 4: Estructuración del archivo documental de todos los procesos y acciones adelantados en el proyecto diálogos regionales en sus diferentes etapas.	Febrero – Agosto de 2014 Noviembre – Diciembre de 2014 Noviembre – Diciembre de 2014 Noviembre – Diciembre de 2014

OBJETIVO 2: Fortalecer el diálogo con actores estratégicos a nivel local, regional y nacional para el desarrollo de proyectos con Secretarías de Educación, Universidades y Escuelas Normales Superiores en materia de formación, investigación y proyección social.	Meta 1: Iniciar la fase previa para el desarrollo de dos programas de licenciatura regionales, en alianza con escuelas normales superiores, en el marco del plan de acción del Proyecto PARES y con otros actores regionales.	Indicador 1: Documento que presente el balance de la exploración realizada en las unidades académicas y administrativas para el desarrollo de nuevos programas de licenciatura a nivel regional.	Documento Balance de la exploración realizada en las unidades académicas y administrativas frente al desarrollo de nuevos programas de licenciatura a nivel regional.	Actividad 1. Identificación de condiciones académicas y administrativas para el desarrollo de los programas de licenciatura a nivel regional. Actividad 2. Elaboración de un informe que dé cuenta de las posibilidades identificadas para promover procesos de formación de carácter regional	Febrero – Julio de 2014 Noviembre – Diciembre de 2014
	Meta 2: Diseño de una propuesta investigación en diálogo con las Normales Superiores.	Indicador 2: Un documento con la propuesta del proyecto de investigación.	Elaboración de una propuesta de Investigación	Actividad 1: Concertación de los intereses de las Escuelas Normales Superiores en torno a un campo de investigación. Actividad 2: Formulación de la propuesta del proyecto de investigación.	Febrero – Julio de 2014 Julio – Agosto de 2014
OBJETIVO 3. Promover la integración de actores institucionales y regionales con el fin de construir iniciativas compartidas (redes, colectivos, grupos de trabajo o asociaciones) que contribuyan al desarrollo local y nacional desde el campo educativo.	Meta 1: Diseño e implementación de procesos de formación en investigación con profesores pertenecientes a las Normales en convenio del Proyecto PARES	Indicador 1: Documento con la propuesta de talleres de investigación y desarrollo en por lo menos tres Normales Superiores.	Informes de los talleres de investigación realizados en las Escuelas Normales Superiores.	Actividad 1: Diseño y realización de talleres de investigación en por lo menos tres ENS, respondiendo a las necesidades identificadas. Actividad 2. Elaboración de un informe de los logros generados en el proceso de formación en investigación adelantado.	Febrero – Julio de 2014 Noviembre – Diciembre de 2014

4. Promover la comunicación permanente	Meta 1: Creación de un ministerio web	Indicador 1: Un ministerio web	Link de acceso al ministerio web	Actividad 1: Reuniones con	fondo editorial y la Oficina de intercambio de información entre las	de Revista digital como espacio de	Indicador 2: Conceptualización	propuesta de diseño gráfico para	Comunicaciones para el diseño	de ministerio web y la revista	digital.	Actividad 2: Recolección de	información para el ministerio web	(noticias, eventos, material	audiovisual).	Actividad 3: Elaborar un informe	de las acciones desarrolladas en	torno a los procesos de	comunicación entre las ENS del	proyecto PARES y la UPN.
Objetivo	Federico - Agosto de 2014	Federico - Agosto de 2014	Federico - Agosto de 2014	Federico - Agosto de 2014	Federico - Agosto de 2014	Federico - Agosto de 2014	Federico - Agosto de 2014	Federico - Agosto de 2014	Federico - Agosto de 2014	Federico - Agosto de 2014	Federico - Agosto de 2014	Federico - Agosto de 2014	Federico - Agosto de 2014	Federico - Agosto de 2014	Federico - Agosto de 2014	Federico - Agosto de 2014	Federico - Agosto de 2014	Federico - Agosto de 2014	Federico - Agosto de 2014	Federico - Agosto de 2014



8. MODULO DE PROGRAMACION DE RECURSOS

10.1 PROGRAMACION DE RECURSO HUMANO CON ADICIONES

Espacio para cuantificar los recursos humanos, físicos y financieros que se requieren para obtener el objetivo general del proyecto.

PERFIL A VINCULAR	OBJETO DE CONTRATO	TIEMPO DE CONTRATO	VINCULACION (En meses)	CANTIDAD (En pesos)	COSTO TOTAL (En pesos)
Profesional con formación posgrada, experiencia en docencia universitaria y en coordinación de proyectos científicos y/o educativos a nivel nacional, regional o institucional.	Coordinar las actividades del Proyecto Diálogos Regionales de conformidad con las orientaciones de la política de regionalización de la Universidad de Gestión Universitaria	7 meses	1	36.400.000	
Profesional en Educación con experiencia en acompañamiento académico y administrativo a proyectos educativos a nivel local o regional.	Apostrar la gestión académica y operativa del proyecto "Diálogos regionales" a través de la Vicerectoría de Gestión Universitaria	11 meses	1	20.900.000	
Profesional en Educación con experiencia en acompañamiento académico y administrativo a proyectos educativos a nivel local o regional.	Apostrar la gestión académica y operativa del proyecto "Diálogos regionales" a través de las acciones regionales en los tres ejes misionales	7 meses	1	24.500.000	
Profesional en Educación con experiencia en acompañamiento académico y administrativo a proyectos educativos a nivel local o regional.	Preservar acuerdo Diálogos Regionales en la VGU en la coordinación del proyecto diálogos regionales.	7 meses	1	15.600.000	
Profesional con formación posgrada, experiencia en docencia universitaria y en coordinación de proyectos científicos y/o educativos a nivel nacional, regional o institucional.	Preservar servicios para asistir a la VGU en la coordinación del proyecto diálogos regionales.	3 meses	1	10.500.000	
Profesional en Educación con experiencia en acompañamiento académico y administrativo a proyectos educativos a nivel local o regional.	Apostrar la socialización y apropiación social del conocimiento de las experiencias regionales.	3 meses	1	12.500.000	
Profesional en Educación con experiencia en acompañamiento académico y administrativo a proyectos educativos a nivel local o regional.	Prestar acompañamiento académico y técnico en las acciones regionales.	3.5 meses	1	144.650.000	



10.2 GASTOS GENERALES

MATERIALES / UTILES DE OFICINA	DESCRIPCION	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL	OBSERVACIONES
Comprende la adquisicion de materiales y suministros, como papel, tintas y utilles de oficina	Edicion de una Revista digital para el proyecto dentro del proyecto	1.300,000	3.000,000	Publicacion de experiencias investigativas

IMPRESOS Y PUBLICACIONES	DESCRIPCION	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL	OBSERVACIONES
Descripcion de las publicaciones que se detienen del proyecto	Edicion de una Revista digital para el proyecto dentro del proyecto	1.300,000	3.000,000	Publicacion de experiencias investigativas

BANCO DE PROYECTOS - UPN 2009

EVENTOS	DESCRIPCION	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL	OBSEERVACIONES
Descripción de los eventos académicos como foros, seminarios, talleres, simposios y otro tipo de encuentros que organizan el proyecto				
Encuentro de experiencias de Formación en el marco de la Red Kipus	Seminario de carácter nacional de la Red Kipus con participación de las ENS del y albergamiento de los participantes de las ENS del convenio PARES	10.000.000	10.000.000	Rubro que se utilizará para el pago de transporte en el marco de la Red Kipus
Encuentro de experiencias de Formación en el marco de la Red Kipus	Kipus con participación de las ENS del y albergamiento de los participantes de las ENS del convenio PARES	10.000.000	10.000.000	Rubro que se utilizará para el pago de transporte en el marco de la Red Kipus
En el marco de experiencias de Formación en el marco de la Red Kipus	Proyecto PARES Y otros Instituciones educativas de las regiones ,			Rubro que se utilizará para el pago de transporte en las regiones
En el marco de experiencias de Formación en el marco de la Red Kipus	En encuentro anual con los Rectores del proyecto PARES para presentar balance de acciones realizadas en los campos de la formación, la investigación y la proyección social en las regiones	14.400.000	14.400.000	Rubro que se utilizará para el pago de transporte y alojamiento de los Rectores de las ENS del convenio PARES.
En el marco de experiencias de Formación en el marco de la Red Kipus	En encuentro anual con los Rectores del proyecto PARES para presentar balance de acciones realizadas en los campos de la formación, la investigación y la proyección social en las regiones	24.400.000	24.400.000	Rubro que se utilizará para el pago de transporte y alojamiento de los Rectores de las ENS del convenio PARES.

10.3 VATICOS Y GASTOS DE VIAJE

DESCRIPCION	DESTINO VIAJE	OBJETO DEL VIAJE	DURACION	COSTO TOTAL
(Costos de desplazamientos nacionales e internacionales)				
Visita a la Escuela Normal Superior de Araucanía	Araucanía, Araucanía	Reaizar taller de trabajo intenisitivo que permite el desarrollo previo de condiciones académico administrativas que permitan el desarrollo de programas de formación, investigación y proyección social.	3 días	3.000.000
Visita a la Escuela Normal Superior de San Juan del Cesar	San Juan del Cesar, Guajira	Reaizar taller de trabajo intenisitivo para el estudio previo de condiciones académico administrativas que permitan el desarrollo de programas de formación, investigación y proyección social. Participan 3 personas.	3 días	3.000.000
Visita a la Escuela Normal Superior de Rodalquillo	Rodalquillo, Valle	Reaizar taller de trabajo intenisitivo que permite el desarrollo previo de condiciones académico administrativas que permitan el desarrollo de programas de formación, investigación y proyección social.	3 días	3.000.000
Visita a la Escuela Normal Superior de Piedecuesta	Piedecuesta, Santander	Reaizar taller de trabajo intenisitivo para el estudio previo de condiciones académico administrativas que permitan el desarrollo de programas de formación, investigación y proyección social.	3 días	3.000.000
Visita a la Escuela Normal Superior de Pasto	Pasto, Nariño	Reaizar taller de trabajo intenisitivo para el estudio previo de condiciones académico administrativas que permitan el desarrollo de programas de formación, investigación y proyección social.	3 días	3.000.000
Visita a la Escuela Normal Superior de Accacias	Accas, Meta	Reaizar taller de trabajo intenisitivo para el estudio previo de condiciones académico administrativas que permitan el desarrollo de programas de formación, investigación y proyección social.	3 días	650.000
Visita a la Escuela Normal Superior de Schagulin	Schagulin, Córdoba	Reaizar taller de trabajo intenisitivo para el estudio previo de condiciones académico administrativas que permitan el desarrollo de programas de formación, investigación y proyección social.	3 días	3.000.000
		TOTAL VATICOS Y GASTOS DE VIAJE		\$18.650.000

C

C

RESUMEN DE GASTOS DEL PROYECTO

ITEM	VALOR TOTAL
VALOR TOTAL RECURSOS HUMANO	144.650.000
VALOR TOTAL GASTOS GENERALES	28.700.000
VALOR TOTAL VITICOS Y GASTOS DE VIAJE	18.650.000
VALOR TOTAL PROYECTO	192.000.000

BANCO DE PROYECTOS - UPN 2009

